جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة ذي قار
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم الاقتصاد

أثر تبني مدخل الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ في صياغة استراتيجية التكيف

مديرية الزراعة في ذي قار - (دراسة استطلاعية)

بحث مقدم إلى

مجلس كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة ذي قار
وهو جزء من متطلبات نيل درجة الدبلوم العالي في التخطيط الاستراتيجي

من قبل الباحثة

عبير جمعة فاضل الناصري

بإشراف

د .ليث خليل الجاف

1441هـ 2020م

إقرار المشرف

اشهد أن إعداد البحث الموسوم **(اثر تبني مدخل الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ في صياغة استراتيجية التكيف)(مديرية زراعة ذي قار- دراسة استطلاعية)** والذي تقدمت بها الباحثة **(عبير جمعة فاضل الناصري)** , قد جرى بإشرافي في

(قسم الاقتصاد –كلية الادارة والاقتصاد - جامعة ذي قار) وهو جزء من متطلبات نيل شهادة الدبلوم العالي في التخطيط الاستراتيجي .

الدكتور

ليث خليل الجاف

توصية رئيس القسم

بناءا" على توصية المشرف ,ارشح هذا البحث للمناقشة .

الدكتور

محمود داخل عبد الكريم

إقرار الخبير اللغوي

اشهد أن البحث الموسوم **(اثر تبني مدخل الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ في صياغة استراتيجية التكيف)(مديرية زراعة ذي قار – دراسة استطلاعية)** تم مراجعته وتصحيح ماورد فيه من أخطاء لغوية وتعبيرية ,وبذلك اصبح مؤهلاً للمناقشة بقدر تعلق الأمر بسلامة اللغة وصحة التعبير .

الخبير اللغوي

الاسم : أ.م.د مؤيد مهدي

قرار لجنة المناقشة

نشهد بأننا أعضاء لجنة المناقشة قد اطلعنا على البحث الموسوم**(اثر تبني مدخل الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ في صياغة استراتيجية التكيف للمناخ) (مديريةزراعةذي قار– دراسة استطلاعية)**,وناقشنا الطالبة **(عبيرجمعة فاضل)**

في محتوياته وفيما له علاقة به ونعتقد انه جدير بالقبول لنيل درجة الدبلوم العالي في التخطيط الاستراتيجي وبتقدير ( ).

م.د حسين علي عويش الشامي

جامعة ذي قار- كلية الادارة والاقتصاد

عضوا"

م.د ليث خليل الجاف

جامعة ذي قار – كلية الادارة والاقتصاد

عضوا" ومشرفا "

أ.د.عبد العظيم دريفش

جامعة ذي قار – كلية الادارة والاقتصاد

رئيسا"

اقرار مجلس الكلية

اقر مجلس كلية الادارة والاقتصاد في جامعة ذي قار على توصية لجنة المناقشة

أ.م .د صادق زوير السعيدي

عميد كلية الادارة والاقتصاد

2020/ /

شكر وعرفان

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا محمَّد وعلى آله وصحبه ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين، وبعد ..

فإني أشكر الله تعالى على فضله حيث أتاح لي إنجاز هذا العمل بفضله، فله الحمد أولاً وآخراً.

ثم أشكر أولئك الأخيار الذين مدوا لي يدَ المساعدة، خلال هذه الفترة، وفي مقدمتهم أستاذي المشرف على الرسالة الأستاذ الدكتور(ليث خليل الجاف) على مابذله من جهودمخلصة وتوجيهات سديدة ,ومتابعة متواصلة طيلة مدة اشرافي على البحث فجزاه اللة خير الجزاء.

كما أشكر القائمين على جامعة ذي قار- كلية الإدارة والاقتصاد,وعلى رأسهم السيدعميد الكلية السابق الاستاذ الدكتور(عدنان محمد الشدود), والسيد عميد الكلية الحالي الاستاذ الدكتور(صادق زوير السعيدي), والسيد الدكتور(حسين علي عويش الشامي),والسيد رئيس قسم العلوم المالية الدكتور (عقيل الطائي),وأعضاء الهيئة التدريسية الذين لم يبخلوا علينا من علمهم أوجهدهم كان لي شرف الدراسة على ايديهم .

كما أتقدم بالشكر والامتنان إلى السادة الأفاضل رئيس وأعضاء لجنة المناقشة لتفضلهم بمناقشة بحثي جزاهم الله خير

الجزاء ,ويسرني ان اتقدم بفائق شكري الى كل من راجع هذا الجهد لغويا "وعلميا".

والشكر الموصول الى كل من ساندني من زملائي وأصدقائي رفاق رحلة الدراسة (رحاب , اشواق ,كرار عبد الله ,علي , احمد)

الباحثة

الاهداء

الى ارواح الأبطال (شهداء العراق)

إلى من ارتقوا بنا سلم المعالي إلى كل من علمني حرفا" أساتذتي الأفاضل

إلى من علَّمني كيف أقف بكل ثبات فوق الأرض

الى خالي (ناصر) (رحمه الله)

إلى نبع المحبة والإيثار والكرم.

الى أمي وابي وأخواني وخالي الأستاذ (طالب) حفظهم الله

إلى أقرب الناس إلى نفسي.

زوجي المخلص

إلى روحي وقُرَّة عيني ونبض فؤادي.

بناتي(جنة , ريان , جوان)

الباحثة

بسم الله الرحمن الرحيم

{يُنْبِتُ لَكُمْ بِهِ الزَّرْعَ وَالزَّيْتُونَ وَالنَّخِيلَ وَالْأَعْنَابَ وَمِنْ كُلِّ الثَّمَرَاتِ إِنَّ فِي ذَلِكَ لَآيَةً لِقَوْمٍ يَتَفَكَّرُونَ}

صدق الله العلي العظيم

اية النحل:

رقم الايه الكريمة (11)

قائمة المحتويات

الموضوع		الصفحة
• الأية		أ
• الشكر والتقدير		ب
• الاهداء		ج
• قائمة المحتويات		د – ه
• قائمة الجداول		و – ز
• قائمة الاشكال		ح
• قائمة الملاحق		ط
• المستخلص		ي
• المقدمة		1
الفصل الاول:المنهجية والدراسات ذات الصلة		
المبحث الاول : منهجية البحث		2
اولا"	مشكلة البحث	2
ثانيا"	اهداف البحث	2
ثالثا"	اهمية البحث	2
رابعا"	فرضية البحث	3
خامسا"	مخطط البحث الفرضي	4
سادسا"	حدود البحث	4
سابعا"	منهج البحث	5
المبحث الثاني : الدراسات ذات الصلة		6
الفصل الثاني :الاطار النظري للبحث		
تمهيد		9
المبحث الاول : مفهوم وخصائص الاستراتيجية		10
اولا"	مفهوم الاستراتيجية	10
ثانيا"	صفات وخصائص الاستراتيجية	13
ثالثا"	اهمية الاستراتيجية	14
رابعا"	صياغة الاستراتيجية	14
المبحث الثاني :الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ		21
اولا"	مفهوم الزراعة الذكية	21
ثانيا"	اهداف الزراعة الذكية	21
ثالثا"	اهمية الزراعة الذكية	22
رابعا"	خيارات ومتطلبات الزراعة الذكية	23
خامسا"	ابعاد الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ	24

المبحث الثالث :علاقة الزراعة الذكية بالصياغة الاستراتيجية		28
الفصل الثالث :الاطارالعملي		
المبحث الاول:التحليل الوصفي لمجتمع وعينته		31
اولا"	نبذة تعريفية عن مجتمع البحث	32
ثانيا"	مجتمع البحث وعينته	32
ثالثا"	اداة ومقياس البحث	35
رابعا"	اختبار الصدق والثبات	36
المبحث الثاني : التحليل الاحصائي لمتغيرات البحث		37
اولا"	التحليل الاحصائي لأبعاد الزراعة الذكية	37
ثانيا"	التحليل الاحصائي لابعاد الصياغة الاستراتيجية	45
المبحث الثالث : اختبار انموذج العلاقات لمتغيرات البحث		50
اولا"	الارتباطات البينية لمتغيرات البحث	50
ثانيا"	علاقة الارتباط لمتغيرات البحث	54
ثالثا"	علاقة التاثيربين متغيرات البحث	60
الفصل الرابع :الاستنتاجات والتوصيات		
• **الاستنتاجات**		86
• **االتوصيات**		87
• **المصادر**		95- 88
• **الملاحق**		115-96
• **المستخلص باللغة الانكليزية**		A

قائمة الجداول

ت	عنوان الجدول	الصفحة
1	المتغيرات الشخصية لافراد عينة البحث	34-33
2	مقياس ليكرت الخماسي	36
3	الوسط الحسابي والانحراف المعياري والخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد بناء قابليات متكيفة	37
4	الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد القابلية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ	39
5	الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي	41
6	الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد نشر المعرفة	43
7	الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي.	45
8	الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد التحليل الاستراتيجي	47
9	الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد وضع الاهداف و التخطيط.	48
10	لارتباطات البينية لمتغيرات الزراعة ذكية المناخ الفرعية	50
11	الارتباطات البينية لمتغيرات صياغة الاستراتيجية	52
12	معامل الارتباط بين الزراعة ذكية المناخ وصياغة الاستراتيجية	56
13	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير الزراعة ذكية المناخ (X) على صياغة الاستراتيجية (Y) لعينة البحث	61
14	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير الزراعة ذكية المناخ (X) على بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي (y1) لعينة البحث	62
15	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير الزراعة ذكية المناخ (X) على بعد التحليل الاستراتيجي (y2) لعينة البحث	63
16	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير الزراعة ذكية المناخ (X) على بعد وضع الاهداف و التخطيط (y3) لعينةالبحث.	64
17	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابليات متكيفة (X1) على صياغة الاستراتيجية (Y) لعينة البحث	66
18	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابليات متكيفة (X1) على بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي (y1) لعينة البحث	67
19	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابليات متكيفة (X1) على بعد التحليل الاستراتيجي (y2) لعينةالبحث	68

20	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابليات متكيفة (X_1) على بعد وضع الاهداف و التخطيط (y_3) لعينة البحث	69
21	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد القابلية على ادارة المخاطر (X2) على صياغة الاستراتيجية (Y) لعينة البحث	71
22	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد القابلية على ادارة المخاطر (X2) على بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي (y1) لعينة البحث.	72
23	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد القابلية على ادارة المخاطر (X2) على بعد التحليل الاستراتيجي (y2) لعينة البحث	73
24	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد القابلية على ادارة المخاطر (X2) على بعد وضع الاهداف و التخطيط (y3) لعينة البحث	74
25	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابلية العمل الجماعي (X3) على صياغة الاستراتيجية (Y) لعينة البحث	76
26	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابلية العمل الجماعي (X3) على بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي (y1) لعينة البحث	77
27	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابلية العمل الجماعي (X3) على بعد التحليل الاستراتيجي (y2) لعينة البحث	78
28	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابلية العمل الجماعي (X3) على بعد وضع الاهداف و التخطيط (y3) لعينة البحث	79
29	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد نشر المعرفة (X4) على صياغة الاستراتيجية (Y) لعينة البحث	81
30	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد نشر المعرفة (X4) على بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي (y1) لعينة البحث	82
31	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد نشر المعرفة (X4) على بعد التحليل الاستراتيجي (y2) لعينة البحث	83
32	تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد نشر المعرفة (X4) على بعد وضع الاهداف و التخطيط (y3) لعينة البحث	84

قائمة الاشكال

ت	العنوان	الصفحة
1	مخطط البحث الفرضي	4
2	الابعادالاساسية للاستراتيجية من منظور شمولي يغطي مختلف الجوانب	12
3	الخطوات التفصيلية لصياغة الاستراتيجية	15
4	مكونات بناء القابلية التنظيمية	25
5	علاقة ابعاد راس المال الاجتماعي في عملية المشاركة بالمعرفة للوصول الى النجاح المنظمي.	26
6	مخطط معامل(Beta) لابعاد الزراعة الذكية بالصياغة الاستراتيجية.	85

قائمة الملاحق

ت	عنوان الملحق	الصفحة
1	ملحق (1) استمارة الاستبانة للاساتذة المحكمين	113
2	ملحق (2) ملحق اسماء الاساتذة المحكمين	114
3	ملحق (3) اسماء السادة للمقابلة الشخصية	125
4	ملحق (4) بيانات مديرية زراعة ذي قار	132

ط

المستخلص

تناول هذا البحث تحليل العلاقة بين الزراعة الذكية الذي تعد من اهم المستلزمات الحياتية وصياغة الاستراتيجية لتحقيق اهداف مستقبلية .
وهدف البحث إلى معرفة علاقة الزراعة الذكية من خلال ابعادها المتمثلة ب(بناء قابلية متكيفة , القابلية على ادارة المخاطر , استيعابية العمل الجماعي ,نسر المعرفة)وانعكاس تاثيره على صياغة الاستراتيجية المتمثلة بأبعادها (تحديدالاتجاه الاستراتيجي , تحديدالتحليل الاستراتيجي , تحديد الاهداف والتخطيط).
تمت صياغة المشكلة على شكل تساؤل .
هل تبني مدخل الزراعة الذكية يؤثرعلى صياغة استراتيجية التكييف بالنسبة للزراعة في محافظة ذي قار؟
إذ تم استعمال أبعاد تقيس المتغير المستقل (الزراعة الذكية)وهي (بناء قابلية متكيفة , القابلية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ, بناء قابلية استعابية العمل الجماعي , نشر المعرفة) في حين ابعاد المتغير التابع(صياغة الاستراتيجية) ,وهي (تحديد الاتجاه الاستراتيجي , التحليل الاستراتيجي ,وضع الاهداف والخطط) .

تم استعمال المنهج الاستقرائي التحليلي باعتماد مقياس ليكرت الخماسي , حيث تم توزيع (80) من استمارة الاستبانه على المعنيين ,تم استردادها والعمل عليها في برنامج التحليل الاحصائيspss.

وقد توصلت الباحثة الى عدد من الاستنتاجات:

1-وجودعلاقة ارتباط طردية بين المتغير المستقل (الزراعة الذكية) والمتغير التابع (صياغة الاستراتيجية),وتاثير المتغيرالمستقل الزراعة الذكية في ابعاد صياغة الاستراتجية (تحديد الاتجاه' التحليل الاستراتيجي ,وضع الخطط والاهداف).

2-وجودعلاقة تأثيربين المتغيرالمستقل(الزراعة الذكية)والمتغير التابع (صياغة الاستراتيجية)

وتوصي الباحثة عددا"من التوصيات :

1-يمكن تبني برنامج الزراعة الذكية ,لما لها من دور فعال لمواجهة الظروف البيئية غير المستقره والنهوض بها بما يحقق اهداف استراتيجية مستقبلية .

2-السعي الى ادخال برامج حديثة كالزراعة الذكيه في القطاع الزراعي وتقليل الاعتماد على الزراعة التقليدية لانها غير مقاومة للظروف البيئية.

3-الحرص التام للأدارات وخاصة(مديرية زراعة ذي قار) على تشجيع روح الابداع لموظفيها ودعمهم معنويا وماديا في سبيل طرح وتنفيذ الافكار الجديدة.

المقدمة

يواجه العراق العديد من التحديات الرئيسة,ومنها تغير المناخ الذي يمكن ان تلمس العديد من آثاره على البيئة والاقتصاد، وعلى وجه الخصوص في قطاعي المياه والزراعة, حيث يعتبر العراق من الدول الأكثر عرضة لتغير المناخ بسبب موقعه الجغرافي وخصائصه المناخية والهيدرولوجية.

وتلعب الزراعة دورا مهما في غالبية اقتصاديات العالم , من حيث العمالة والإنتاج والاستثمار ,والحد من وطأة الفقر, ولقطاع الزراعة دور فعال في توليد الدخل لأفقر شرائح السكان وخاصة في المناطق الريفية كما تتمتع بموارد زراعية مثل المياه والأراضي الصالحة للزراعة والموارد البشرية ,وتمثل حصة كبيرة من الإنتاج الزراعي العالمي. ومع ذلك، فإن أداء القطاع الزراعي ضعيف في العديد من هذه البلدان بسبب عدم ملاءمة البنية التحتية الريفية، والاستخدام غير الفعال للموارد الطبيعية، وتدني مستوى الميكنة، وضعف النفاذ إلى الأسواق، ونقص المدخلات عالية الجودة، وانخفاض مستوى الاستثمار، والتعرض الشديد للظروف المناخية المتغيرة.

ويعد القطاع الزراعي مسؤول عن إطلاق نحوِّ14% من جميع الغازات المسببة للاحتباس الحراري ، وفي الوقت نفسه يملك هذا القطاع امكانيات مهمة لتقليص كمياتّ عوادم الغازات الكربونية ,وعزل كميات متزايدة من الكربون بامتصاصه من الاجواء وبالتالي يجب ان تصبح الزراعة لدى الدول النامية (زراعة ذكية المناخ) ,وبالاخص العراق تحديدا" (محافظة ذي قار) ,بهدف مواجهة التحدي لتلبية الاحتياجات الغذائية لعالم ذي زيادة سكانية متسارعة ومناخ تغلب عليه ظاهرة الاحتباس الحراري اذ لابد من تكيف الانشطة الزراعية مع تغيرات عوامل المناخ وان تساعد على تخفيف حدة اثاره .

وخلال السنوات الماضية ازدادت كفاءة الزراعة العالمية بدرجات كبيرة , مما ادى الى تحسينات في انظمة الانتاج ومضاعفة انتاج الاغذية ,على الرغم من مساحة الاراضي الزراعية لم تزدد ,ويمثل التقدم العلمي والتكنولوجي قضية مصيرية لجميع المجتمعات المتقدمة والنامية على حد سواء فأن تطوير أي مجتمع يعتمد إلى حد كبير على نجاح هذا المجتمع في تعبئة جهوده وتنظيمها للاستفادة من القدرات العلمية والتكنولوجية المتاحة له، ونظراً لاهتمام جميع المجتمعات خاصةً المتقدمة منها بالأخذ بأساليب العلم والتكنولوجيا فقد أصبح العالم الآن يمر بمرحلة تحولات علمية وتكنولوجية سريعة ينتظر ان تُحدث تقدماً هائلاً في جميع نواحي الحياة ونتيجة حدوث التغييرات السريعة في العقود الأخيرة كالعولمة والتطور في تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات أصبح الذكاء الاقتصادي الوسيلة لتفعيل دور الزراعة الذكية والتي تعد من الدعائم الضرورية لتأهيل الدول المختلفة النامية والمتقدمة لتحقيق الأمن الاقتصادي (الزراعي) في ضل الظروف البيئية غير المستقرة وهذا بدوره يضمن رؤية استراتيجية لتحقيق اهداف مستقبلية قادره على مواجهة التحديات البيئية .

الفصل الأول

منهجية البحث والدراسات ذات الصلة

أولا

تتمثل مشكلة البحث بمواجهة القطاع الزراعي للتغير المناخي (شحة المياه ,التصحر ,الفسادالاداري ,وعدم وتوفير البنى التحتية,تشجيع الاستيراد ,الهجرة من الريف الى المدن)ومايترتب عليه من تغيير في الخطط والاستراتيجيات والعوامل لمواجهة هذا التغير وقد قامت العديد من الدول بتبني مداخل حديثة مثل مدخل الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ يعده نظاما" متكاملا" وهنا يطرح البحث التساؤل الاتي :

- هل تبني مدخل الزراعة الذكية يؤثرعلى صياغة استراتيجية التكيف بالنسبة للقطاع الزراعي في محافظة ذي قار.

ثانيا :اهداف البحث

1-الوقوف على الواقع الزراعي في في محافظة ذي قار

2- التعرف على اثر تغير المناخ عن قطاع الزراعة في محافظة ذي قار

3- وجود استراتيجيات لمواجهة هذا التغيير المناخي

4- امكانية تطبيق مدخل الزراعة الذكية في المحافظة

5-مامدى تاثير تطبيق مدخل الزراعة الذكية على صياغة استراتيجية التكيف .

ثالثاً:اهمية البحث

تنبع اهمية هذه الدراسة من اهمية التنمية الزراعية الذكية لمواجهة التغييرات المناخية ,المتمثلة بالاحتباس الحراري لكونه القطاع المسؤول عن توفير الامن الغذائي لاكثر من ثلث سكان البلد ,ومساهمته في توفير جزء مهم من مستلزمات القطاع الصناعي النباتي والحيواني ,ومااصاب هذا القطاع من اضرار كبيرة بسبب التغيرات المناخية ,وعدم استقرارالسياسات الزراعية لتنمية ذلك ,وقد تسبب ذلك في تخلفه عن المساهمة في توفيراحتياجات البلد الاساسية المتزايدة الامر الذي يتطلب الاستعانة بكل مامن شانه لنهوض بشكل سريع وفعال ليكون بالمستوى الذي يتلائم مع اهميته ومكانته .

رابعا":فرضية البحث

بعد ماتم تحديد مشكلة الدراسة (التغيير المناخي ,شحة المياه ,الهجرة من الريف الى المدن , الادارة وتوفير البنى التحتية)سيتم هنا افتراض مجموعة من الفرضيات التي تساعد على وجود حلول للمشكلة وهي كالتالي :

أ - الفرضية الرئيسة الاولى :

توجد علاقة ارتباط بين الزراعة الذكية وصياغة الاستراتيجية

ويتفرع منها فرضيات عدة فرعية وهي :

1. توجد علاقة ارتباط بين بناء قابلية متكيفة وصياغة استراتيجية بابعادها الثلاثة (تحديد الاتجاه الاستراتيجي ,التحليل الاستراتيجي, وضع الاهداف والتخطيط) .
2. توجد علاقة ارتباط بين القابلية على ادارة المخاطر وصياغة استراتيجية بابعادها الثلاثة (تحديد الاتجاه الاستراتيجي ,التحليل الاستراتيجي,وضع الاهداف والتخطيط) .

3. توجدعلاقة ارتباط بين بناء قابليةاستيعابية العمل الجماعي وصياغة الاستراتيجية بابعادها الثلاثة (تحديد الاتجاه الاستراتيجي ,التحليل الاستراتيجي, وضع الاهدا ف والتخطيط).
4. توجد علاقة ارتباط بين نشر المعرفة والصياغة الاستراتيجية بابعادها الثلاثة(تحديد الاتجاه الاستراتيجي ,التحليل الاستراتيجي, وضع الاهداف والتخطيط) .

ب – الفرضية الرئيسة الثانية :

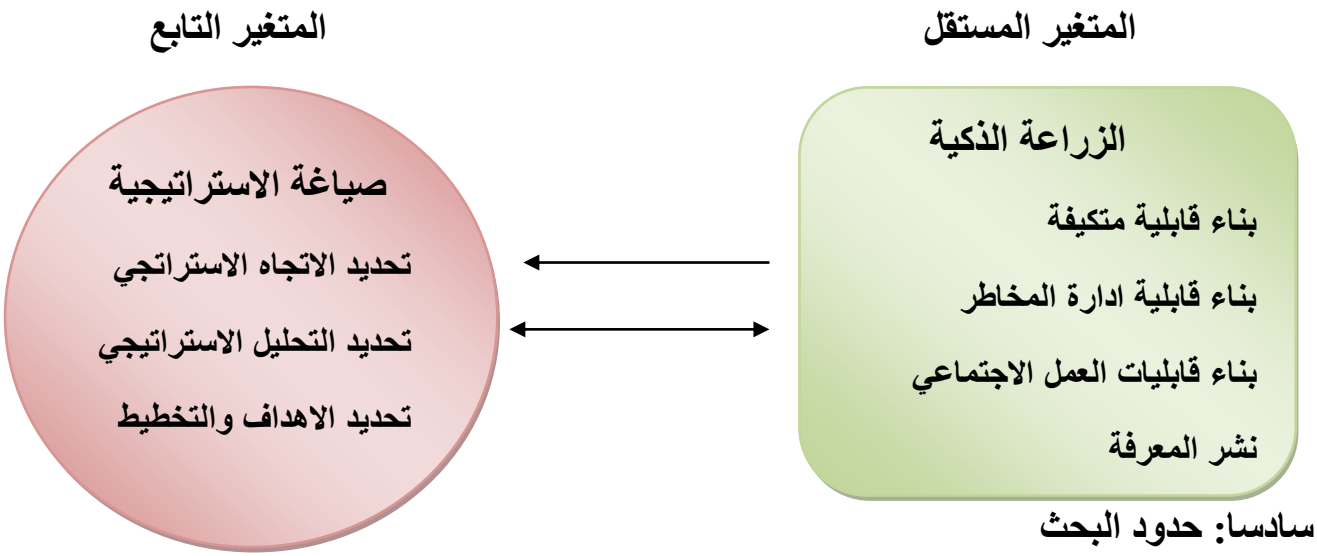
لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية بين الزراعة ذكية المناخ وصياغة الاستراتيجية

وتتفرع منها الفرضيات الفرعية الاتية :

1. لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبناء قابليات متكيفة على صياغة الاستراتيجية.
2. لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبعد القابلية على ادارة المخاطر على صياغة الاستراتيجية.
3. لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبعد بناء قابلية العمل الجماعي على صياغة الاستراتيجية.
4. لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبعد نشر المعرفة على صياغة الاستراتيجية.

مخطط البحث الفرضي

بالامكان التوصل لمخطط البحث الفرضي من خلال التساؤلات التي وضعتها متغيرات البحث الرئيسة (الزراعة الذكية –الصياغة الاستراتيجية) وقد مثلت المتغيرات المستقلة الفرعية للزراعة الذكية (بناء قابلية متكيفة, بناء قابلية ادارة المخاطر, بناء قابليات راس المال الاجتماعي ,ونشر المعرفة) ,اما المتغيرات التابعة للصياغة الاستراتيجية (تحديد الاتجاه الاستراتيجي ,تحديد التحليل الاستراتيجي, تحديد الاهداف والتخطيط)



سادسا: حدود البحث

يتحدد البحث بمجموعة من المحددات العلمية والزمانية والمكانية التي تميزها عن الدراسات السابقة بمايلي :

الحدود العلمية :انحسر البحث على دراسة وتوضيح مدخل الزراعة الذكية, والصياغة الاستراتيجية التكيف للمناخ ,وعرض الاطر النظرية والمحددات والمعايير المهمة .

الحدود المكانية :(مديرية زراعة ذي قار).

الحدود الزمانية :انحسرت الحدود الزمانية للدراسة في المدة من 2010الى 2019.

سابعا": منهج البحث

اعتمد البحث في منهجيته العلمية على المنهج الاستقرائي الذي يستند الى النظرية الاقتصادية والبيانات الاحصائية , واتباع المنهج الاستنباطي الذي يعتمد التحليل الكمي وتحليل العلاقة بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع بأستخدام البرنامج الاحصائي spss .

المبحث الثاني

الدراسات ذات الصلة

إن من بين ابرز اهداف هذا المبحث هو عرض الدراسات السالفة في مجال اثر التغيرات المناخية على الانتاج الزراعي وقد تناولت مجموعة من الدراسات السابقة المحلية والعربية في هدف استعراض الفروقات التي تتميز بها هذه الدراسة عن سابقتها من الدراسات المختلفة واعطاء لمحه بسيطة عن اهمية واهداف ونتائج الدراسات المختلفة للوقوف على جانب مميز من المعرفة ومن هذه الدراسات مايلي :

اولا": الدراسة الاولى

اسم الباحث **سنة الدراسة**	**شهلة ذاكر توفيق** **2015**
عينة الدراسة	**محافظة واسط**
عنوان الدراسة	**التغييرات البيئية واثرها على الواقع الزراعي في محافظة واسط**
اهداف الدراسة	**1-الكشف عن الاثار المترتبة على تغيير الواقع الزراعي في المحافظة ومحاولة تفسير هذا التغيير في ضوء ارتباطه بخصائص معينة بالمناخ في ظاهرة الاحتباس الحراري وانعكاسه على البيئة الزراعية في المحافظة .**
نتائج الدراسة	**ظهرت وجود علاقة بين الانتاج المتحقق والمساحات المزروعة في ظل التغييرات المناخية بمختلف المحاصيل فيما تترتب علية قلة الانتاج .**
نقاط التشابه	**1-موضوع الدراسة**
نقاط الاختلاف	**1-عينة الدراسة** **2-منهجية الدراسة**

ثالثا :الدراسة الثانية

اسم الباحث **سنة الدراسة**	**عدلي سعداوي طلبة ,ايناس السيد صادق** **جامعة الفيوم \ 2016**
عينة الدراسة	**جمهورية مصر العربية**
عنوان الدراسة	**اثر التغيرات والتباينات المناخية على انتاجية بعض الحاصلات الزراعية في مصر محصولي (القمح – والذرة الصيفية).**

اهم أهداف الدراسة	1- تقدير اثر التباينات المناخية على أنتاجية محصولي القمح والذره الصيفية 2-تقدير الخسائر الناجمة من التغيرات المناخية. 3-تقدير اثر التقديرات المناخية على انتشار الافات والحشرات لمحصولي القمح والذرة الصيفية .
نتائج الدراسة	1-تعتبر الآثار السلبية للتباينات والتغيرات المناخية تمثل المشكلة في الاقتصاد الزراعي المصري 2-التباين المناخي للذرة يختلف على التباين المناخي لمحصول القمح
نقاط التشابه	1-موضوع الدراسة
نقاط الاختلاف	1-عينة الدراسة 2- منهجية الدراسة

ثالثا":الدراسة الثالثة

اسم الباحث سنة الدراسة	محمد زاكي السيد سالم 2013
عينة الدراسة	جمهورية نيجيريا
عنوان الدراسة	اثر المناخ على الانتاج الزراعي في الاقليم شبة الجاف نيجيريا.
اهداف الدراسة	1-التعرف على تاثير عناصر المناخ على الواقع الزراعي 1- توضيح الذبذبات المناخية التي تتعرض لها نيجيريا 2- محاولة ايجاد الحلول الناجمة عن الذبذبات المناخيى التي تتعرض لها المنطقة والمؤثره على الانتاج الزراعي .
نتائج الدراسة	ان للمناخ الاثر الكبير على الانتاج الزراعي منها قلة الامطار ارتفاع درجات الحرارة والجفاف التي تؤثر بشكل كبير على نمو وانتاجية القطاع الزراعي .
نقاط التشابة	موضوع البحث
نقاط الاختلاف	منهجية البحث عينة البحث

ثانيا : ما يميز هذه الدراسة عن الدراسات ذات الصلة

يعتبر الحديث عن مايميز هذه الدراسة عن سابقتها من الدراسات المحلية والعربية التي تم عرضها , حيث تختلف هذه الدراسة عن سابقاتها في توقيت الدراسة اذ تم اعداد البحث في 2020 ,وكذلك فان مجتمع البحث يختلف عن مجتمعات الدراسات السابقة ,كذلك الأحوال وظروف الدولة التي تحيط بمجتمع البحث والتي تتفاوت وتتباين من دولة إلى دولة أخرى ,كما ان للاحوال الانتاجية والتسويقية والتنافسية دور بارز في إضفاء طابع خاص بهذا البحث ,يختلف عن الظروف والأحوال المحيطة بالدراسات الأخرى ,كما ان هذا البحث يعد الأول من حيث تناوله لمتغير الزراعة الذكية وربطة بصياغة استراتيجية التكيف للمناخ .

الفصل الثاني

(الاطار النظري والمفاهيمي للاستراتيجية)

تمهيد

قد أصبحت الإستراتيجية والفكر الاستراتيجي من المواضيع التي تحظى باهتمام كبير في بيئة الأعمال اليوم ,حيث المنافسة الشديدة ,وندرة الموارد ,وسرعة التغيير, والتي تتطلب إدارة واعية لطبيعة ما يجري حول المنظمة من أحداث أو تغيرات,وتلجأ المنظمات في جميع الدول المتقدمة علميا واقتصاديا الى وضع استراتيجات عمل وخطط تحسين وتغيير بالمنظومات المختلفة التي تبنى على اساسها الدول والتي تسعى من خلالها ان تبقى دولا مستدامة من خلال قطاعاتها المختلفة والتي يجب ان تتطور وتتحسن كفاءتها الانتاجية, كما ونوعا لتحقيق الرفاه للناس عامة ,وضمان استقرار الدولة سسياسيا واجتماعيا واقتصاديا,واهم هذه القطاعات في اي دولة هو القطاع الزراعي, فالقطاع الزراعي هو اللبنة الاساسية التي تبنى على اساها الدول وتضمن امتلاكها لكيانها الاقليمي والدولي وامتلاكها لمكانة يمكنها من الاعتماد على ذاتها بتوفير الغذاء المناسب كما ونوعا للناس في هذا البلد دون الاعتماد على الغير والذي يتبعه ضريبة التبعية والاتكالية وحتى القرارات السيادية.

لذا تم تخصيص هذا الفصل من البحث والذي يتكون من ثلاث مباحث :

اذ اختص **المبحث الاول**: لعرض مفهوم الاستراتجية وخصائصها واهميتها وصياغتها .

اما **المبحث الثاني**:تضمن مدخل الزراعة الذكية المناخ ووضحت المفهوم ,والاهداف ,والاهمية ,والخيارات والمتطلبات, والابعاد. وتكلمنا بشيء من التفصيل للاستفادة منها في الجانب العملي .

اما **المبحث الثالث**: تضمن علاقة الزراعة الذكية المناخ بالاستراتجية . وهذا يعطي للمنظمة القدرة على خلق قابليات متميزة تستند عليها ميزات تنافسية مستدامة تؤدي إلى النجاح وتحقيق نتائج أفضل.

الأستراتيجية

المبحث الاول :مفهوم الاستراتيجية وخصائصها

اولا": مفهوم الاستراتيجية

يعد مفهوم الاستراتيجية مفهوما" قديما" وعريقا" ومع حدوث التطورات اخذ منحنى جديدا" ففي الغرب فان **الاستراتيجية** والتي تعني فن القيادة اوفن نقل القوات والمعدات من ارض المعركة الى جهة اخرى التي تبلورت اثناء الاصلاحات الديمقراطية بالاشارة الى الوحدات العسكرية والسياسية التي كونت مجلس الحرب ولهذا فان تاريخ الاستراتيجية من الناحية العسكرية والحربية اقدم منه الى الاقتصاد والاعمال **.(بني حمدان ,2019 : 1)**

اذا نجد في الادب الاداري عددا" هائلا" من التعريفات المختلفة للاستراتيجة في المؤسسة يندرج بعضها :-

عرفها**minitzberg:-**مفهوم شمولي يتضمن (خطة موضوعة تحدد سياقات وسبل التصرف , ومناورة يقصد منها التعامل وخداع المنافسين, ونموذج متناغم الاجزاء للوصول الى مركز اووضع مستقر بالبيئة ,ومنظور يعطي القدرة على رؤية الأشياء وأدراكها وفقا" لعلاقاتها الصحيحة).(**الغالبي ,2007: 35)**

اما **Chandler:** هي تحديد الأهداف الرئيسة طويلة الأجل للمؤسسة وتبني طريقة العمل وتوزيع الموارد الضرورية لتنفيذ هذه الاهداف **.(Chandler 1962 :13)**

ويرى David Gollins and montgomery :هو تقييم مستمر ودقيق للموارد والقدرات التي تمتلكها المنظمة لتطوير ميزات تنافسية يعتمد عليها لبناء موقع تنافسي في الاسواق استنادا" لتاثير بعض العوامل الاساسية في البيئة الخارجية .(**David ,1995:181**)

مفهوم الأسترايجية وخصائصها

ومن خلال ماذكر يمكن التوصل الى ان الأستراتيجية تحيط بأنشطة المؤسسة جميعها وبالتالي فهي مرتبطة بابعاد رئيسية تغطي مختلف مكونات الأستراتيجية **:-(الغالبي,2007 ,40)**

1-**المجال (scope)**:-وتعني الأنشطة والموارد المادية والبشرية والتكنلوجية واختيار الاسواق والبيئات التي تعمل فيها المؤسسة .

2-**العمليات (process)**:-وتعني تحديد درجة المركزية واللامركزية في العمل وانشاء الهيكل والاجراءات وديناميكية العمل .

3-**الطرق (methods)** والاساليب والوسائل المتضمنة اساليب التحليل الاستباقي والريادي والاستقرائي والتفكير النظامي والمنهجي .

4-الجهات المسؤلة عن وضع الاستراتيجية (owncrship)وهذه تحدد اذا كانت جهات متخصصة او الادارة العليا او جميع العاملين في المؤسسة

5-**المدى الزمني (time frame)** والذي يوضح المدى الذي تغطيه الاستراتيجية .

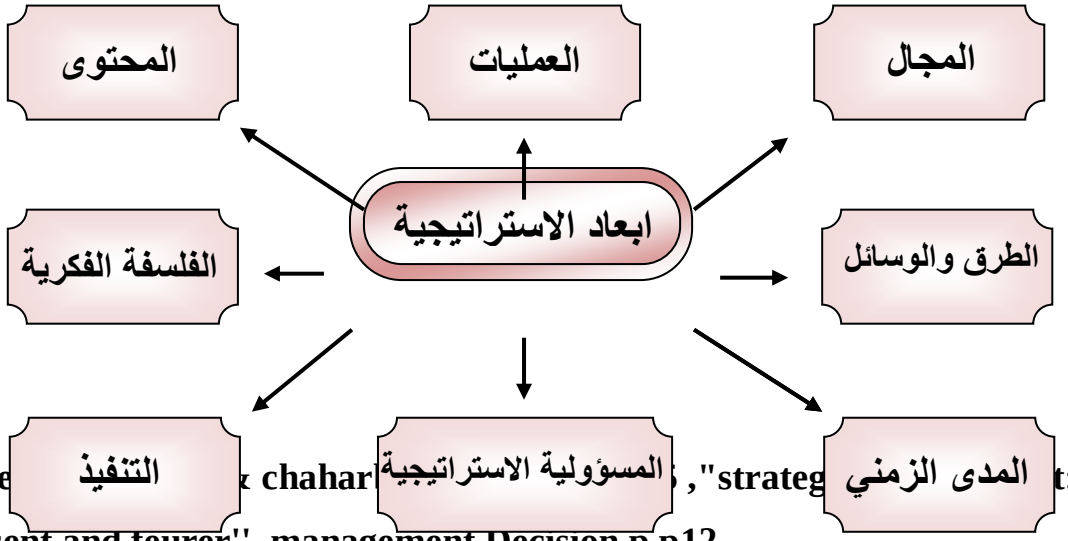
6-**الفلسفة الفكرية (philosophy)**وتعني هل توجد خطة ذات مضمون شمولي ام تقارير متنوعة وهل تجري ضمن اطار فكري لدى المدراء ام في ضوء نمذج محدد .

7-**المحتوى (Content)**ان محتوى الاستراتيجية قد يقع في اطار استراتيجية تنويع او تركيز او النمو او استراتيجية مختارة .

8-**التنفيذ (Implementation)**وتعني هل تنفذ الاستراتيجية والخيارات الواردة فيها من خلال الاستحواذ ام التطوير الداخلي ام الاثنين معا".

ويوضح الشكل(2)الابعاد الاساسية للاستراتيجية من منظور شمولي يغطي مختلف الجوانب .

الشكل (2) الأبعاد الأساسية للإستراتيجية



Fe x chahar ; ,"strateg t: past, present and feurer'', management Decision,p.p12

ثانيا": صفات الإستراتيجية وخصائصها :-

تتضمن الاستراتيجية تحديد الاهداف وترتيب الاولويات وتوفر الموارد المادية والبشرية والتنبؤ بالمستقبل والظروف المختلفة **ومن اهم صفات الاستراتيجية مايلي** :- **(شيشون ,2000: 67)**

1-تحديد الاهداف الواضحة التي توضع الخطة على اساسها ,فالاهداف هي الغايه المراد الوصول اليها ,وهي نقطة الانطلاق التي تتحدد في التخطيط ,لانها تعمل على تحديد الاتجاهات العامة للمجهودات الجماعية ,فان لم يكن هناك هدف فالجهد الجماعي جهد ضائع .

2-ترتيب الاولويات واختيار القطاعات والعمليات التي تعطي الأهمية في ضوء مايهدف الى تحقيقه ,وتوفر الامكانات المالية والبشرية .

3-التنبوء باحتمالات المستقبل والظروف المختلفة, التي ستنفذ فيها الخطة واحتمالات تغيير الظروف والامكانات .

4-الشمول:وهي تقدير الجوانب المختلفة من الناحية المادية والبشرية والأمكانات والظروف الاجتماعية والاقتصادية .

5-الواقعية : وهي تقدير الظروف وحسابات الخطة وتحديد اهدافها.

6-المرونة :وهي جعل الخطة قادرة على العمل والحركه ومواجهة التغيرات غير المتوقعة. **(بني مصطفى ,2017: 33)**

7-المتابعة بملاحظة تنفيذ الخطة والتعرف على الجوانب السلبية والايجابية .

8-التقييم والتقويم بمعنى تحديد اتجاهات النجاح وتثبيت اجراءاته وتحسينها,والتعرف على اسباب الفشل ومعالجتها.**(بو زيدي ,2005: 13)**.

ثالثا":- اهمية الاستراتيجية

بعض المنظمات في وقتنا الحاضر تواجه عدة تحديات في ظل اوضاع التغيير, في بيئة الاعمال ,ونقص الموارد والامكانيات, واشتداد المنافسة ,لذا اصبح من اللازم لذا ان نكون استراتيجية اكثر ملائمة لوضع المنظمة والتي قد تؤدي الى :**(جون ,2010 : 4)**

1-زيادة فاعلية المؤسسة في تنفيذ رسالتها وادواتها في خلق قيمة عامة .

2- زيادة كفاءة التخطيط الاستراتيجي يؤدي الى تحقيق نتائج الاعمال وانجازها باقل الموارد والكلف .

3-تعزز القدرات التنظيمية أي من خلال تحسين اساسيات القيادة وقدرات التفكير الاستراتيجي فضلا عن تقوية التصرف والتعلم الاستراتيجي .

4-تساعد في اتخاذ افضل القرارات اذ يوفر التخطيط الاستراتيجي اسسا" متماسكة ومركزة وسهلة بحيث تقرب النتائج في المستقبل .

5-توفر الدعم والاسناد الحكومي وهذا يعتمد على وجود تخطيط استراتيجي يكسب المؤسسة الشرعية والدعم الحكومي والقانوني والاداري والمالي .

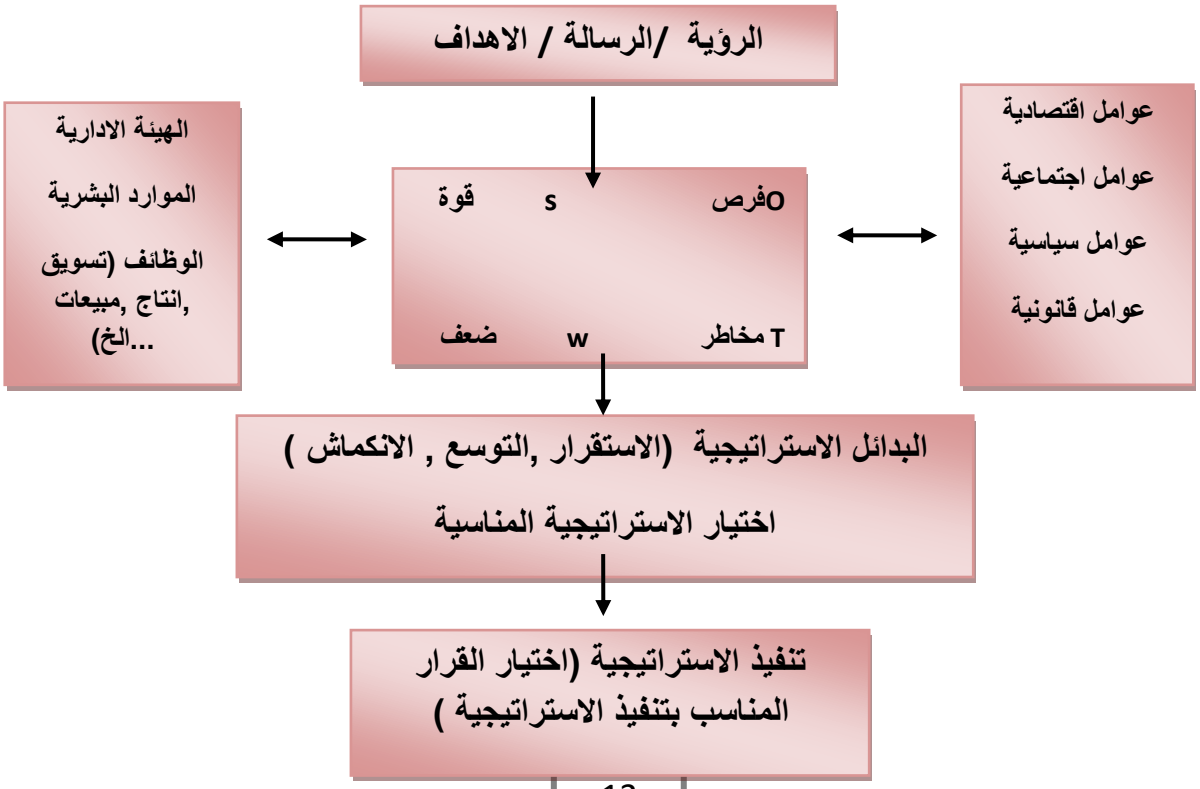
رابعا:صياغة الاستراتيجية

المسار المستقبلي للمؤسسة الذي يحدد الهدف التي ترغب في الوصول إليها ,والمركز السوقي الذي تنوي تحقيقه ونوعية القدرات والإمكانيات التي تخطط لتنميتها .

1-تحديدالاتجاه الاستراتيجي:هوتحديد رؤية المنظمة ورسالتها وقيمها وغاياتها واهدافها الاستراتيجية .ويمكن توضيحها من **خلال الخطوات التالية** :

اولا"- الرؤية الاستراتيجية (Strategy formulation):- علـى أنها "المسار المستقبلي للمؤسسة الذي يحدد الوجهة التي ترغب في الوصول إليها ,والمركز السوقي الذي تنوي تحقيقه ونوعية القدرات والإمكانيات التي تخطط لتنميتها. **(الزنفلي,2013: 99)**,وقبل التطرق لكل خطوه لابد من الاشارة الى ان أي بناء استراتيجي يمر عبر جملة من المراحل اوالخطوات التي يمكن تلخيصها في **الشكل(3)الخطوات التفصيلية للرؤية الاستراتيجية** ,يعد وجود رؤية استراتيجية واضحة ومميزة بمثابة حجر الزاوية في بناء وتحقيق الاستراتيجية الفعالـة والشكل التالي يوضح علاقة التفاعل والتكامل الموجود بين الرؤية الاستراتيجية والرسالة والأهداف فيما بعد بأكثر تفصيل

الشكل (3) الخطوات التفصيلية لصياغة الاستراتيجية



متابعة ورقابة وتقييم الاستراتيجية

المصدر :المغربي ,عبد الحميد عبد الفتاح ,الادارة الاستراتيجية لمواجهة تحديات القرن 21,مجموعة النيل العربية ,1999,ص 63.

ثانيا -تحديد الرسالة الاستراتيجية :-تسعى معظم المؤسسات إلى إعطاء صفة الشرعية على وجودها في البيئة التي تعمل فيها من اجل البقاء أطول مدة ممكنة , ويتأتى ذلك التقييم من طرف المجتمع الذي قيمة فيه ,وكذلك امتلاك المؤسسة للإدارة الفعالة التي تستطيع أن تترجم أهدافها إلى الواقع بأكثر كفاءة وفعالية وهذا من خلال تحديد الرسالة ,حيث عرفت

رسالة المؤسسة :- على أنها "الإطار المميز للمؤسسة عن غيرها من المؤسسات الأخرى من حيث مجال , نشاطها ,عملائها وأسواقها بهدف بيان السبب الجوهري لوجودها وهويتها, عملياتها وممارساتها. **(السالم: 83-89)**

كمايرى " Drucker Peter" انه لابد أن تسأل المؤسسة نفسها ما هو عملنا ؟ الذي يكون مترادفا مع سؤال ماهي رسالتنا ؟ والذي يميز المؤسسة عن غيرها من المؤسسات .**(المغربي ,1999: 69)**

من خلال التعريفين السابقين نستنتج أن مرحلة إعداد رسالة المؤسسة تعد مرحلة أساسية في صياغة استراتيجيات المؤسسة, باعتبار أنه بدون أن تحدد المؤسسة لنفسها فكرا أو مفهوما محددا يميزها عن المؤسسات الباقية المنافسة فإنها لا تستطيع تحديد مركزها التنافسي في بيئتها بدقة.

ثالثا - تحديد الاهداف الاستراتيجية :- (العارف ,2003: 23)

1-**تعريف الهدف :-** أي مؤسسة في حاجة الى تحديد اهداف تسعى الى تحقيقها, بغض النظر عن القطاع الذي تنتمي اليها ,ومهما كان حجمها اومستوياتهاالادارية.وتعتبر عملية تحديد في المنشاة امر مهما"ومصيريا" باعتبارها هي الموجه والمقيم لسلوك ونتائج المنشاة , من خلال مقارنة الاهداف المحددة بالنتائج المحصله .وكذلك تعرف

كماتعرف الأهداف بأنها "عبارة عن مزيج الآمال والغايات التي تسعى المؤسسة لبلوغها أو هي أي شيءتريده المؤسسة أن تفعله أو تحققه على مستواها الكلي أو الفرعي ".**(ابو قحف ,2002: 264)**.

رابعا": التحليل الاستراتيجي

يأخذ مفهوم التحليل الاستراتيجي أبعادا" مختلفة تعود لاختلاف المجال الذي يعنى به والأغراض المبتغاة منه، فقد أشير إليه بتعلقه بفهم الموقف الاستراتيجي للمنظمة ومعرفة التغيرات التي ستحدث في بيئتها وكيف تتأثر بها أنشطتها، وما هي مصادر قوتها في ظل تلك التغيرات، وما هي طموحات كل من المدراء وأصحاب المصالح وغيرهم، و كيف سيؤثر الموقف الحالي في أحداث المستقبل (**Johnson & Scholes, 1993, P. 17**). ويشكل التحليل الاستراتيجي ضمن الرؤية الشاملة المستقبلية احد الأركان الرئيسة للخطط الإستراتيجية معبراً عنه بتقييم البيئة الداخلية لتحديد قوة واقتدار المنظمة و ضعفها من جانب وتقييم البيئة الخارجية وتحديد الفرص والتهديدات من جانب آخر **(Mondey&Permeaux, 1995, P.175).**

وقد عرض (**Hanger &Wheelen, 1998, p.58**) مجموعة من أدوات التحليل الاستراتيجي مبوبة وفقا لمستويات بيئة التحليل وهي:

تحليل البيئة الخارجية :- هي تحليل العوامل التي تحيط بالمؤسسة جميعا",التي تؤثربشكل مباشر اوبشكل غير مباشر في اتخاذ القرارات **(mintzberg,1996:23)**

تحليل البيئة الداخلية :- يهدف التحليل البيئي الداخلي الى التعرف على نقاط القوة والضعف ,التي تشكل مصدر قوة للمؤسسة ونستطيع التعرف على واقع التحليل البيئي من خلال نموذج (swot) وتتالف هذه الاستراتيجية من **:(الضمور ,2011: 54).**

1-نقاط القوة (s):وهي تلك المميزات التي تتمتع بها البيئة الداخلية للمؤسسة .

2-**نقاط الضعف** (w) :وهي تلك المثالب التي التي تعاني منها المؤسسة .

3-الفرص (o): وتشير الى كم وحجم الفرص التى تصادفها في البيئة الخارجية .

4-**التهديدات** (t) :هي تلك الاخطار التي تواجهها المؤسسة في البيئة الخارجية التي تعمل فيها .

خامسا"-الخيارات الاستراتيجية :

يقصد بالخيار الاستراتيجي: التصرف الإستراتيجي الذي يتوقع أن يحقق أهداف و غايات المؤسسة, حيث تقوم المؤسسة بتقييم البدائل أو الخيارات الاستراتيجية مع مراعاة قدرة كل بديل على تحقيق الأهداف الاستراتيجية لها, انطلاقا من نتائج التحليل الثنائي المتوصل إليها في المرحلة السابقة.

أنواع البدائل الإستراتيجية: و تنقسم إلى 3 بدائل :**(Wright et al, 1994:55)**

1 – الإستراتيجيات على مستوى المنظمة : و نقصد بها مختلف الإستراتيجيات البديلة التي ينبغي على الإدارة العليا أن تفاضل فيما بينها على أسس علمية و حسب وضعية المؤسسة ,وهذا من خلال الإجابة ع لى التساؤلات التالية :

هل تسعى المنظمة إلى التوسع أو التنمية في نشاطاتها ؟

أم هل ستسعى لتقليص أنشطتها ؟

أم هل ستكتفي بالمحافظة على الوضع الحالي ؟

وهذه الاستراتيجيات موضحة على الترتيب كما يلي - :

أ- **إستراتيجيات الاستقرار**: " يقصد بإستراتيجية الاستقرار(الإبقاء على الوضع الحالي) أن تستمر المؤسسة في خدمة عملائها بنفس الأسلوب الذي كان متبعا في الماضي ,مثل اتباع نفس قنوات التوزيع , الأسوا ق, المنتوجات,الأسعار ...الخ . **(المغربي :162)**

ب- **إستراتيجية النمو/ التوسع** : هي الإستراتيجيات التي تلقى قبولا بشكل كبير من قبل الإدارات العليا في المؤسسات الناجحة باعتبار أنها تدعم مكانة المنظمة في السوق و تتيح لها الاستفادة من اقتصاديات الحجم . (**Glueck,1982 :207**)

ت- **إستراتيجية التنويع** :نقصدبها توسيع تشكيلة المنتجات أو حافظة الأنشطة عن طريق إضافة خطوط منتجات أو أنشطة جديدة تشابه خطوط المنتجات القديمة أو الأنشطة الحالية للمؤسسة .(**Stricklind ,1999:170 &Thompsom**)

ث-**إستراتيجية التركيز** :تعتمد المؤسسة في هذه الإستراتيجية على تركيز جهودها كافة في إنتاج منتوج واحد ,أو خط منتجات وحيد, أو خدمة سوق واحدة ,أو التركيز على تكنولوجيا واحدة ، بمعنى تحديد مجال النشاط الإستراتيجي أحادي الاتجاه ,و هذا ما يتيح للمؤسسة الاستفادة من مزايا التخصص و تحكم أفضل في التكلفة, و بالتالي إشباع أكثر لحاجات و رغبات الزبون.(**Macmillan & Tampoe,2000:14**)

2 –الإستراتيجيات التنافسية أو الاستراتيجيات على مستوى النشاط:

و يقصد بهذا النوع من الإستراتيجيات السيناريوهات التي تتبعها المؤسسة للتفوق على المنافسين في الصناعة و لقد أشار" **بورتر**"إلى **ثلاثة إستراتيجيات مقترحة في هذا المجال :-(الغالبي,2007 :418)**

أ- **إستراتيجية تقليل التكلفة**: يتجسد هدف المؤسسة من تبني هذه الإستراتيجية في إحراز التفوق على المنافسين , من خلال إنتاج سلع و خدمات بتكلفة أقل من تكلفة المنافسين، و يترتب على اعتماد هذه الإستراتيجية ميزتين - : نظرا لانخفاض التكلفة المرتبط بها ، فإن رائد التكلفة قادر على فرض سعر أقل من أسعار المنافسين ، مع تحقيق مستوى الربح نفسه .

ب- إستراتيجية التمييز :يتجسد الهدف من إستراتيجية التميز من تحقيق المزايا التنافسية و ذلك من خلال ابتكار منتج ينظر إليه المستهلكون على أنه منتج متفرد.

ت- إستراتيجية التركيز : وهي إستراتيجية موجهة لخدمة احتياجات مجموعة أو شريحة محددة من المستهلكين و تركز هذه الإستراتيجية على قسم خاص أو شريحة معينة من السوق ، يمكن تحديدها إماعلى أساس جغرافي،أو حسب نوع العميل ، أو خط الإنتاج(**pitts&lie,1996:88**) .

3-الإستراتيجيات الوظيفية :إن اختيار المنظمة و تبنيها لبديل إستراتيجي, مرتبط بالاستراتيجيات الموضوعة على مستواها التنافسي التنافس يتبعها تحرك إستراتيجي وظيفي يتطابق و طبيعة البديل الإستراتيجي المختار ، و بالتالي تحديد مساهمة كل وظيفة في إنجاح هذا البديل : اختيار البديل الافضل يتوفر أمام المنظمة بدائل إستراتيجية مختلفة و

التي تعني أن هناك احتمالات كثيرة للتحرك الإستراتيجي, من هذا المنطلق يجب تقييم البدائل الإستراتيجية من خلال أدوات و أساليب محددة , تمكن المنظمة من اختيار البديل الأفضل بما يتوافق و رسالتها و أهدافها , و بما يتناسب و تحليل البيئتين الداخلية و الخارجية.(**Coulter,2003:183**).

سادسا"- تنفيذ الاستراتيجية(Strategy Implementatian)

وهي عبارة عن عملية وضع السياسات والخطط التي تم صياغتها سابقاً قيد التنفيذ، وذلك من خلال إعداد البرامج والموازنات الحالية اللازمة للوصول للاختيار الاستراتيجي الأمثل الذي يعظم الفوائد للمنظمة ، والعمل على تخصيص الموارد المختلفة التي تضمن تحقيق ذلك الخيار الاستراتيجي ، ليتم بعد ذلك عملية تنفيذ الإستراتيجية ، والمراقبة عليها للحصول على المعلومات المرتدة عن أي انحرافات محتملة ليتم تعديلها ، أو التأكيد على خطوات التنفيذ الصحيحة وتعزيزها (**القطامين، 1996 :68**).

سابعا- مرحلةالمراقبة والتقييم(Strategic Control &Evaluation)

في هذه المرحلة تخضع كل الإستراتيجيات لعملية تقييم لمعرفة مدى تناسبها مع التغييرات التي تحدث في البيئة الداخلية والخارجية ولتقييم مدى دقة التنبؤات التي تحتويها الخطط. ويتطلب ذلك مقارنة النتائج الفعلية بالأهداف المتوقعة من تطبيق الإستراتيجية واكتشاف الانحرافات التي قد تكون في مرحلة تصميم الإستراتيجية أو في مرحلة تطبيق الإستراتيجية وتحتاج المنظمة إلى تجميع بيانات من البيئة الداخلية والخارجية حتى تتمكن من الحكم على مدى نجاح الإستراتيجيات في تحقيق أهدافها، ويتبع ذلك اتخاذ الخطوات التصحيحية في الإستراتيجيات أو تغيير بعض الأنظمة وهياكل العمل التي كانت السبب في عدم تحقيق الأهداف التي استهدفتها الإستراتيجيات (**عوض، 1999 :16-17**).

المبحث الثاني

الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ

اولا": مفهوم الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ

الزراعة الذكيّة : بأنها نظام يعتمد على التكنولوجيا المتقدمة في زراعة الأغذية بطرق مستدامة ونظيفة، وترشيد استخدام الموارد الطبيعية لا سيما المياه، ومن أبرز سماتها ,اعتمادها على نظم إدارة وتحليل المعلومات لاتخاذ أفضل قرارات الإنتاج الممكنة، بأقل التكاليف، وكذلك أتمتة العمليات الزراعيّة كالري، ومكافحة الآفات، ومراقبة التربة، ومراقبة المحاصيل وتتميز المزارع الذكيّة بإمكانية حقيقية لتقديم إنتاج زراعي أكثر إنتاجية واستدامة استنادًا إلى نهج أكثر كفاءة في استخدام الموارد.

ويعد مصطلح الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ مصطلح حديث اطلق في مؤتمر لاهاي من قبل منظمة الزراعة والغذاء عام 2010 فيما يتعلق بالزراعة والأمن الغذائي و التغيير المناخي، في سبيل تحديد الحاجة الى استراتيجية لادارة الزراعة و نظم الغذاء في ظل التغير المناخي (Saj et.al, 2017: 20). اذ تهدف الزراعة ذكية المناخ الى الزيادة المستدامة في الانتاجية الزراعية و الدخول من خلال التكيف و بناء المرونة لموجهة التغير المناخي وتقليل او القضاء على انبعاث الغازات الدفيئة المرتبطة بممارسات مخالفة **(Arslan et. al, 2015: 2)**.

اذ يهدف هذا المفهوم الى تقليل التعرض للمخاطر المتعلقة بالتغيير المناخي والامن الغذائي من خلال تحسين استيعاب النظم الزراعية لضغط المناخ، ومن ثم تامين الاحتياط الغذائي وتقليل انبعاث الغازات الدفيئة الناتجة من النشاط الزراعي واستخدام الاراضي والذي يسهم في التغيير المناخي **(Brandt et . al, 2017: 235)**.

ثانيا: اهداف الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ

اشار **(Acosta-Alba et.al, 2019: 170)** ان الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ تستهدف ثلاث غايات وهي: (1) الزيادة المستدامة للانتاجية لدعم التطور والزيادة العادلة لدخول المزارعين و الامن الغذائي، (2) زيادة المرونة (التكيف)، (3) تقليل الغازات الدفيئة (تلطيف الجو). وحسب ماذكر**(Luo et. al, 2017: 79)** فان المقصود بالتكيف هو عملية التاقلم مع المناخ الفعلي او المتوقع و تاثيراته، ويقسم التكيف المطبق في الزراعة الى نوعين هما التكيف الطبيعي، والتكيف البشري. و وفي اطار الغرض من القيام بالتكيف الزراعي اشار **(Howden et. al, 2007:19692)** الى ان القيام بذلك لغرض الادارة الفعالة لمخاطر المناخ المحتملة خلال العقود القادمة من التيارات المناخية، اذ ان البحوث الخاصة بالتكيف اخذت تساعد في صياغة القرارات المتخذة من قبل المزارعين و الاعمال الزراعية وصناع السياسة مع تطبيقات لمدى من الاطر الزمنية تمتد من التكتيكات قصيرة الاجل الى استراتيجية بعيدة الامد.

وذكر **(Saj et.al, 2017: 20)** ان هدف الزراعة الذكية المتوجهة نحو المناخ تتمثل في ثلاثة اهداف وهي:**(1)** الزيادة المستدامة في الانتاجية الزراعية وذلك في سبيل دعم الزيادة العادلة في الدخول والامن الغذائي و التطور.

(2) تكييف و بناء المرونة لمواجهة التغير المناخي ابتداءمن على مستوى المزرعة و الى مستوى الوطني،

(3) و تطوير الفرص لتقل انبعاثات الغازات الدفيئة الناتجة عن الزراعة مقارنة بالاتجاهات الماضية.

وتلخص هذه الاهداف بشكل مختصر (الامن الغذائي، التكيف، وتلطيف الجو) باعتبارها ثلاثة اركان او معايير للزراعة الذكية نحو المناخ في العلوم الزراعية و المجتمعات النامية. **(Dovie, 2018: 736)**.

ثالثا: اهمية الزراعة ذكية المناخ

تغيير المناخ هو تغيير في التوزيع الاحصائي لانماط الطقس عندما يستمر هذا التغيير لفترة طويلة من الزمن (اي عقود الى ملايين السنين)، قد يشير تغير المناخ الى تغير في متوسط الاحوال الجوية في سياق ظروف متوسطة المدى للطقس، ويحدث التغير المناخي بسبب عوامل مثل العمليات الحيوية، والتغيرات في الاشعاع الشمسي التي تتلقاها الارض، وتكتونية الصفائح، والانفجارات البركانية، وقد تم تحديد بعض الانشطة البشرية وجعلها أسبابا" رئيسة لتغير المناخ الجاري، والذي يشار اليه في كثير من الاحيان باسم الاحترار العالمي، ولايوجد اتفاق عام في الوثائق العلمية او وسائل الاعلام او السياسات بشان المصطلح الدقيق لاستخدامه للاشارة الى التغيير القسري الذي حدثه الانسان اذ يمكن استخدام "الاحترار العالمي" او تغير المناخ". **(محمد، 2017: 4).وتكمن الاهمية في ماياتي**

1- ضمان الامن الغذائي و تزويد سكان العالم بالغذاء السليم اكثر التحديات الحاحاً في الوقت الراهن، ومع توقع تجاوز سكان العالم 9 مليارات نسمة بحلول عام (2040) وان تاثيرات تغير المناخ اصبحت ملموسة في جميع مجالات الامن الغذائي
2- تعزيز الانظمة الغذائية و زيادة انتاجيتها **(كيلي و اخرون، 2017: 39).**
3- تحقيق الزراعة المتكيفة و تخفيف الانبعاثات الناتجة عن استخدام الارض. **(Salvini et. al, 2016:114)**.

ان المنافع المتحققة من خلال تكنولوجيا و ممارسات و خدمات الزراعة ذكية المناخ المقترحة لتحسين الانتاجية الزراعية, وزيادة المرونة ,وتقليل انبعاثات الغازات الضارة تم طرحها في العديد من البحوث المتعلقة في هذا الموضوع، اذ يبحث اصحاب المصالح عن تقييم المنافع المحتملة لتطبيق الزراعة الذكية لتحسين انتاجية المزرعة و الدخل وبناء المرونة لمواجهة مخاطر المناخ ,وتقليل الانبعاثات الضارة من قطاع الزراعة، اذ يمكن تخفيض خسارة الانتاجية الزراعية نتيجة الجفاف و الفيضان وكلف موجات الحرارة و الاعشاب والحيوانات الضارة ، وكذلك التسميد واستعمال المياه كمؤشرات لتقييم الانبعاثات المحتمله اذ ان تحسين استخدام الماء و التسميد بشكل كفوء من خلال تطبيق مبادرات الزراعة ذكية المناخ يمكن من تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة **(Khatri-Chhetri et, al. 2019: 24)**.

رابعا": خيارات و متطلبات الزراعة ذكية المناخ

تتضمن خيارات التكيف مجموعة واسعة من الطرق التي تهدف الى تقليل التقلبات و زيادة القابلية على التكيف لنظم المزارع فيما يتعلق بتغيير المناخ، اذ تتضمن هذه الخيارات حلول تقنية ترتبط بالمخاطر المتعلقة بتغيير المناخ وعوامل الضغط في البيئة، و تطوير نظام انذار مبكر و ابتكار نظم تأمين المحاصيل، و تتضمن ايضا مجموعة من الممارسات الخاصة بالمزارع مثل (حماية الارض الزراعية و المياه، تنوع المحاصيل، وتحسين ظروف النمو) مما يجعل النظام الزراعي اكثر مرونة للتغير المناخي و تنويع مدخولات المزارعين و التاكد من استمرارية تجهيز الخدمات من قبل النظام البيئي **(Zukowska et. al, 2016: 72)**.

اما **(Lipper et. al, 2014: 1069)** فقد اشار الى ان من متطلبات التنفيذ الفعال للزراعة ذكية المناخ هو قيام اصحاب المصالح(المالكين , المنتجين , الموردين) سواء على المستوى العام او الخاص او المجتمع المدني بافعال عاجلة وعلى المستويات التي تمتد من المستوى العالمي الى المستوى المحلي في اربعة مجالات هي: **(1)** بناء ادوات للتقييم و التقويم; **(2)** تقوية المؤسسات الوطنية و المحلية; **(3)** تطوير سياسات منسقة و قائمة على الاثبات; **(4)** زيادة التمويل وزيادة فعاليته.

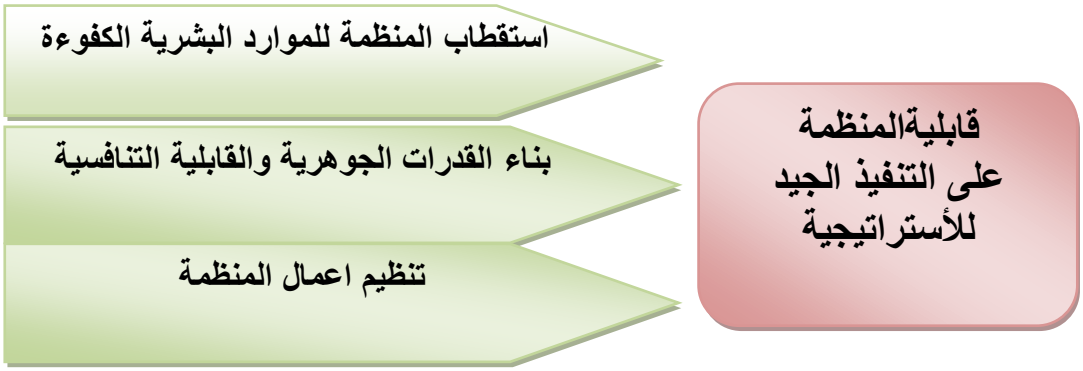
خامسا": ابعاد الزراعة ذكية المناخ

ان الزراعة ذكية المناخ مرتبطة بابعاد رئيسية يمكن توضيحها من خلال :

1. **بناء قابليات متكيفة**: ان احد مكونات الزراعة الذكية المناخ هو بناء قدرة متكيفة ومن خلال ذلك يمكن ان يمتلك المزارعون ومقدمو الخدمة للمزارعين والمؤسسات الرئيسية القابلية للاستجابة بصورة فاعلة للتغيرات المناخية على الامد البعيد و كذلك يكونوا قادرين على ادارة المخاطر المرتبطة مع زيادة تقلبات المناخ (**Campbell et. al, 2014: 40**). ويتطلب بناء قابليات متكيفة للنظم الزراعية مداخل فائقة النظام لتصميم و تنفيذ استراتيجيات التكيف و تحسين الجو، ان التحول من النظرية الى التطبيق يتعرض لعدة تحديات تظهر عند العمل بالاطار المطور، على سبيل المثال فان الولوج الى المعلومات، نقل التكنولوجيا، والقدرات التكنولوجية تعد بعض من العناصر الرئيسة المطلوبة لتطوير الاستجابات لتغير المناخ، ان المداخل مثل برامج الابداع و نظم الابداع هي عادة آليات لتنشيط التغيرات البعيدة الامد والتي تضم عادة مكون اجتماعي ضخم لتسهيل نشر المعرفة و التعلم، في حين ان هذه المداخل تقدم فواد معينة الى ان السؤال الذي يطرح هل يمكن لتنفيذ التكيف و تخفيف التلوث بشكل متظافر ان يحسن من خلال نظرة رسمية للشبكات الاجتماعية و كيف تسهل لراس المال الاجتماعي المطلوب الذي يعزز من ممارسات الزراعة ذكية المناخ (**Martinez-Baron et.al, 2018**: 115).

أن أساس المقدرات الجوهرية والقابليات المميزة هي الموارد الفريدة للمنظمة و أن القابليات المميزة تتجسد بتكامل هذه الموارد فإذا حققت هذه الموارد الميزة التنافسية المستدامة تصبح مقدرات جوهرية، أن مصدر القابليات المميزة للمنظمة امتلاكها للمقدرات الجوهرية التي تنبثق عن التعلم المتراكم للمنظمة، إذ إن القابليات المميزة تساعد المنظمة في التفوق على المنافسين من خلال الإبداع والتنبؤ بحاجات الزبون وسرعة الاستجابة والتفاوض فتتجسد المقدرات الجوهرية بالاتصال الفاعل، السيطرة على العمليات التشغيلية، تقييـم التغييرات البيئية وإدارة التغيير. أن المقدرات الجوهرية أساسية في بناء قابلية المنظمة لتحقيق الميزة التنافسية والتي غالباً ماتكون نتيجة التفاعل بين أقسام المنظمة والمعرفة الجماعية وتمكين العاملين في المنظمة,وفي ضوء العرض المقدم يرى الباحث انه تؤثر بناء قابلية متكيفة على (تحديد الاتجاه الاستراتيجي ,التحليل الاستراتيجي ,وضع الاهداف والخطط).ويوضح الشكل (8) مكونات بناء قابليات المنظمة (**الشيخلي، 2009: 76**) .

الشكل (4) مكونات بناء قابلية التنظيمية.

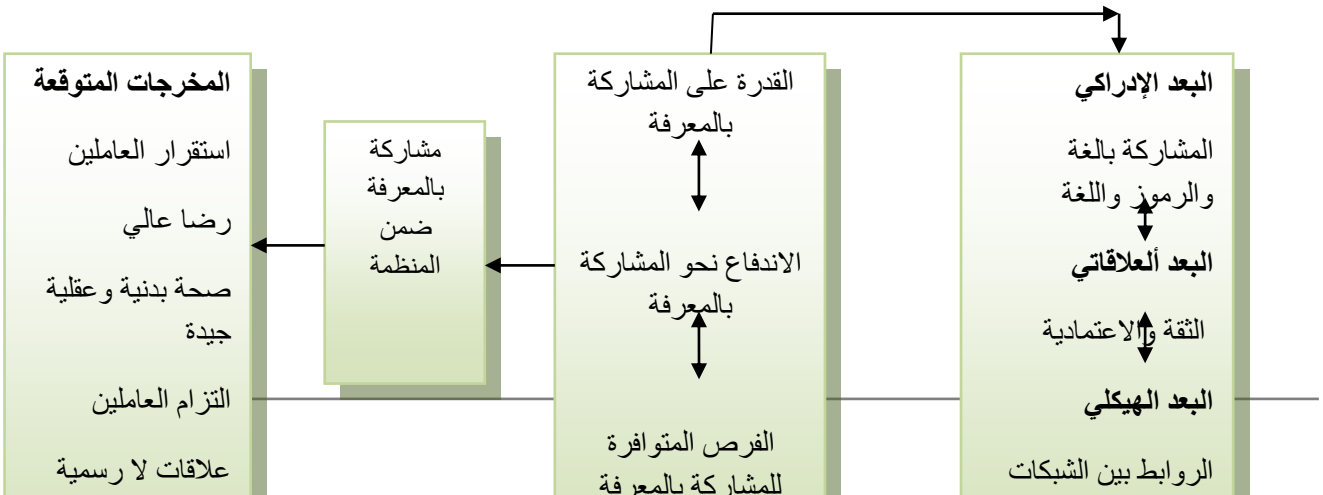


المصدر:(الشيخلي، مهند محمد ياسين، (2009)، "دور المعرفة الضمنية واستراتيجيات أدارة لمعرفة في بناء المقدرات الجوهرية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الادارة والاقتصاد/ جامعة بغداد، ص 76.

2. **القابلية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ:** لقد كان للتحولات الاقتصادية و التكنولوجية و الصناعية التي شهدتها المجتمعات العالمية في العقود القليلة الماضية اثر واضح في تفاقم مشكلة الاحتباس الحراري، ولذلك ظهرت حركات على المستوى العالمي لبيان خطورة الاحتباس الحراري ووضع التشريعات و القوانين التي تنظم الصناعة والاعمال التجارية و التقنية، فضلا عن ازدياد الوعي والادراك بمخاطر الاحتباس الحراري من المستهلكين للتشجيع على استعمال المنتجات صديقة للبيئة، وتشير الدراسات العالمية الى ان الاثار الاجتماعية للاحتباس الحراري ينعكس سلبا على التنمية والتي تتمثل في ازدياد معدلات الفقر في الدول الاخذة في النمو وانتشار الامراض والهجرة الى المدن، وهذه نتيجة ترتبط دون شك بغياب الوعي والادراك بمخاطر الاحتباس الحراري و المشكلات البيئية (**هيكل و عبد الوهاب، 2015: 127**). وفي ضوء العرض المقدم يرى الباحث انه تأثر القابلية على ادارة المخاطر بتقلبات المناخ على الصياغة الاستراتيجية بابعادها (تحديد الاتجاه الاستراتيجي ,تحديد التحليل الاستراتيجي ,تحديد الاهداف والخطط) .
3. **بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي:** اشار **(Martinez-Baron et. al, 2018 113)** ان راس المال الاجتماعي يعد عنصر مهم في تنفيذ الزراعة ذكية المناخ، اذ يتخذ الافراد القرارات حول ماذا ومتى وكيف يديرون نشاطاتهم الزراعية، وكل الاجراءات تعمل في اطار واسع من الشبكات الاجتماعية المتنوعة، وان مثل هذه الشبكات تسمح بتبادل المعلومات والمنتجات و الخدمات ومن المهم ادراك الاجواء التي تولد راس المال الاجتماعي في الانشطة المطورة، و في اطار قياس الزراعة ذكية المناخ فان خصائص الشبكات الاجتماعية يمكن ان يكون لها تأثيرات ايجابية او سلبية تبعا لمواقف الضغط ، اذ يمكن للشبكات الاجتماعية من زيادة المرونة خصوصا على مستوى المجتمع من خلال بناء شبكات تكون ذات اهمية للتعامل مع الاحداث المتطرفة، والتي يمكن ان تمكن من الاتصال مع شبكات و مجاميع اخرى للولوج لمعلومات مفيدة للتكيف التحولي التراكمي لمواجهة تغيير المناخ.

كما شار **(الدوري و الساعدي, 2002: 204)** إن رأس المال الاجتماعي يسهم ويطور رأس المال الفكري، وأشارا إلى دور رأس المال الاجتماعي في تيسير تطوير رأس المال البشري ضمن المجموعة أو في الوحدات الاجتماعية، وأضافا إن العلاقات الاجتماعية أداة لإيصال ونشر المعلومات والتي كثيرا" ما تكون أكثر فاعلية وأقل كلفة من الآليات الأكثر رسمية وغالبا ما توجد لغة واستعارات وأبعاد مشتركة في المنظمات ذات رأس مال اجتماعي قوي، كما يمكن إن تكون هناك أساليب فعالة وكفؤا لنقل المعرفة وصولا لزيادة الطاقة الفكرية. والشكل (9) يوضح ذلك.

الشكل (5): علاقة أبعاد رأس المال الاجتماعي في عملية المشاركة بالمعرفة للوصول إلى النجاح ألمنظمي



المصدر: النقار، عبد الله حكمت عبو داؤد، (2008)، "تفوق المنظمات في أطار الربط بين رأس المال الاجتماعي ونظم أدارة المعرفة"، أطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد، ص 56

4. **نشر المعرفة:**إن تبادل الأفكار والخبرات والمهارات بين الأشخاص ينمي المعرفة لدى كل منهم وهذا التبادل هو مصدر للميزة التنافسية للمنظمة. إن عملية تقاسم المعرفة تشمل النقل، المشاركة والتوزيع، والنشر، والتحريك، والتدفق **(العاني, 2008: 150)**.

وتعرف نقل المعرفة التنظيمية على انها: مجموعة المكونات المنبثقة لشبكة العمل على وفق عمليـــــة استعمال المعلومات, التي تبني المنظمة من خلالها المعاني المشتركة عن هويتها ونشاطها وتكشف وتشارك وتطبق المعرفة الجديدة , وتنشئ انماطاً من العمل من خلال البحث والتقييم واجراء عمليـــــة اختيار البدائل واعطائهـــا الافضلية . ويمكن تحقيق نقل المعرفة التنظيمية بأفضل صورها وفق الاعتمـــاد على دورة المعرفة والتي تتحقق من خلال التفاعل بين كل من القدرة على الادراك والفهم ، والادوار المرتكزة على مدى روتينية القوانين وعدمها وعلى قدرة تكوين المعرفة وتوليدها ، وقدرة الابتكار والابداع ، للتكامل بين كل انواع المعارف التي يمتلكها الافراد،وتمتلكها المنظمات داخليا وخارجيا ، بهدف اتخاذ القرارت ، واصدار السلوكيات المطلوبة بصيغة افضل . تحدث المعرفة التنظيمية حين تدار التغييرات الناتجة من عمليات التطور وتستثمر كفرص لتحقيق معرفة فكرية وسلوكية جديدتين مترابطتين , وكذلك فهي تحدث حين يتحقق وجود عناصرها الرئيسة ، وهي تكوين الاحساس ، وخلق المعرفة ، وصناعة القرار , اذ يؤدي تكوين وصناعة الاحســاس الى تحقيق الفهم والادراك , كما ان الترابط بين هذه الانماط الثلاثة يحقق حالتي توليد واستعمال المعلومات معاً ، ليؤدي ذلك الى تحقيق المعنى والتعليم والفعل أوالعمل معاً في عملية شاملة للمنظمة التي تعد بموجب ذلك منظمة معرفة وهي اعلى شأناً من منظمة التعلم **(الزبيدي، 2007: 89)**. كذلك تتطلب عملية المشاركة التحول من العمل الفردي الى الجماعي، فضلا عن أســــــــاليب التدريب والحوار التي تتلاءم مع نشر المعرفة الضمنية ، أما الوثائق والنشرات الداخلية فأنها تتلاءم مع المعرفة الظاهرة **(الكبيسي 2002 : 76)**.وهناك جملة أساليب لتوزيع المعرفة مثل فرق المشروع، وشبكة المعلومات الداخلية، والتدريب من زملاء الخبرة القدامى ووكلاء المعرفة **(Heisig&Vorbeck, 2000: 119)**.,ويرى الباحث من خلال العرض المقدم ان بعد نشر المعرفة يؤثرعلى الصياغة الاستراتيجية بأبعادها المتمثلة ب(تحديد الاتجاه الاستراتجي , تحديد التحليل الاستراتيجي , تحديد الاهداف والتخطيط).**(الطائي، 2011: 45).**

المبحث الثالث

علاقة الزراعة الذكية المناخ بالصياغة الاستراتيجية

بات العالم يواجة العديد من التحديات وخاصة المجتمعات النامية واولها التغيرات المناخية ,والزيادة المطردة في تعداد السكان ,والزيادة في استهلاك الغذاءوالتوسع في الانتاج الصناعي والغذائي ,مما اصبح يتطلب الاتجاه بالزراعة نحو مفهوم جديد هو مفهوم الزراعة الذكية المستدامة

ويمكن تعريف الزراعة الذكية المناخ :على انها نظام يعتمد على التكنلوجيا المتقدمة في زراعة الاغذية بطرق مستدامة ونظيفة مع ترشيدها للموارد الطبيعية لاسيما المياه.

تعتبر الزراعة اكبر المهن على وجه الارض فهي تمد العالم بأحتياجاته من الغذاء يوميا"عانى القطاع الزراعي تدميرا مجحفا في السنوات الماضية وهو بحاجة الى اعادة تاهيل خصوصا البنى التحتية والتكامل والتنسيق ورسم السياسات واتخاذ القرارات جسب الامكانيات والاحصائيات والنمو الديمغرافي والموارد المائية والعمالة المدربة وغير ذلك ,ومن هنا فان كل الاهداف الاستراتيجية يجب ان تؤخذ بعين الاعتبار اعادة التاهيل في كل النواحي والتركيز على محور الخطه الاستراتيجية للتنمية الزراعية المشاركة في تكوين وإعداد وتطبيق الاستراتيجية االزراعية ككل من خلال تنمية مفاهيم وأدوات للمشاركة في وضع الخطط طويلة الأجل على مستوى الانظمة وبهذا تقوم إلقطاعات الزراعية بتحقيق التكامل بين كل القطاعات المختلفة .

ويمكن تحديد صياغة استراتيجية لتفعيل نظام الزراعة الذكية المستدامة :

1- تحديد فلسفة الانظمة الزراعية :

خطوة من خطوات الاستراتيجية تتمثل في الاجابة على مجموعة من التساؤلات مثل

ما هي الاسهامات التي يمكن تحقيقها من جراء القيام بهذا العمل؟ -

ما هي دوافع أو قيم المديرين وأصحاب العمل على تحقيق التنمية ؟ -

فمثلا بالنسبة لمنظمة ما قد يمثل تقديم وتوفير فرص التنمية الغذائية للمجتمع فرضا هاما يبرر وجود هذه المنظمة.**(عبد اللطيف ,2007 :104)**

2- دراسة الظروف البيئية:

وهي تنطوي على تحديد ماهية التغيرات الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية والسياسية التي تحدث في البيئة الخارجية، فحسب الفرص أو التهديدات وتتمثل هذه الفرص والتهديدات في بعض الأمور ومنها:التغيرات المناخية , الاستيراد الغذائي، والمتطلبات القانونية المتزايدة والتي تحكم سياسات وممارسات الانظمة، والتغير التكنولوجي كل هذه الأمور السابقة تؤثر على تحقيق تنمية زراعية مستدامة أيضا يجب الالمام باستراتيجيات المنافسين المتعلقة حيث يمكن أن تؤثر هذه الاستراتيجية على الاتجاهات المستقبلية للتنمية الزراعية المستدامة .

3- تقييم نقاط القوة والضعف للمنظمة :

أي تحديد ماهية العوامل التي قد تقوي أو تضعف وتحد من اختيار تصرفات معينة من مجموعة التصرفات المستقبلية المحتملة للمنظمة ومن أمثلة المشاكل الشائعة التي قد تعوق استراتيجية التنمية الزراعية هي: عزوف الفلاح عن الزراعة ,الفساد ,غياب القوانين ,التصحر، شحة المياه الذي يحد من القدرة على تحقيق الاهداف التنموية لقطاع الزراعة .**(المكصوصي ,2007 :57)**

4-تحديد الاهداف:

أي تحديد ماهية أهداف المنظمة تحقيق اكتفاء ذاتي , المبيعات أو الأرباح، أو العائد على الاستثمار المطلوب لتحقيقه؟

وما هو الزمن المحدد المطلوب لتحقيق هذه الأهداف من خلاله وكلما تمكن الانظمة من تحقيق هذه الأهداف كلما زاد الالتزام في الاستراتيجيات المحددة .

5- تنمية الاستراتيجيات:

أي تحديد مجموعة الأفعال والتصرفات التي يجب أن تتبعها المنظمة لتحقيق وترقية أهدافها؟ وما هي البرامج اللازمة لتحقيق وتنفيذ الاستراتيجيات؟ وما هي التغيرات المطلوبة في الهيكل الزراعي والعمليات الادارية والموارد البشرية .

وفي هذا المجال الاخير يكون التركيز منصبا على تحقيق التنمية الزراعية في العراق وكيفية الحصول عليها وتحديد المهام والخطط وتنميتها واستخدامها الاستخدام الأمثل لتشكيل الانظمة بطريقة سليمة ويمثل هذا نقطة التقاء التنمية الزراعية والاستراتيجية. **(جميل , 1984 :90)**

أن تحقيق تنمية مدخل الزراعة الذكية المستدامة ، يتطلب التكامل بين أهداف كل من النظام الاجتماعي والاقتصادي والبيئي ؛حيث يشتمل البعد الاقتصادي للتنمية المستدامة على محاور التنمية الاقتصادية والطاقة والابتكار والبحث العلمي، ويغطي البعد الاجتماعي محاور العدالة الاجتماعية والتعليم والتدريب، أما البعد البيئي فيتضمن محاور البيئة والتنمية العمرانية وتتأتى هذه الدعائم من خلال استغلال كل الموارد المتاحة أفضل استغلال وحمايتها وتنميتها من أجل توفير الغذاء الآمن النظيف والمنتجات الزراعية باستمرار وعلى المدى الطويل وبأقصى كفاية لأفراد المجتمع الزراعي المضطلع بتلك المشاريع الزراعية وكذا المجتمع غير الزراعي. كما وتحقق هذه الدعائم أيضًا الربحية المرجوة لأصحاب الاستثمارات، وتحافظ على البيئة المحيطة على المدى الطويل مع توفير التنوع البيئي، فإن لم تحافظ الزراعة على البيئة وتنوعها لن تتوفر البيئة اللازمة لاستمرار الاستثمار الزراعي واستدامته وبالتالي لن يتوفر الغذاء الكافي والامن للمجتمع (**شريف ,2009: 84)**

وللزراعة الذكية المستدامة تأثيرات ايجابية على الاستراتيجية من خلال :

1 – تحقيق الاكتفاء الذاتي وتنمية التنوع البيئي والحفاظ على الانواع البيئية غير الضارة

2 - تخطيط وابتكار النظم والمجتمعات الريفية الجديدة وتنميتها صحيا" واجتماعيا".

3 -الحفاظ على الارض وجودة التربة.

4- حسن ادارة مصادر المياه وادارتها.

5- رفع كمية وجودة الانتاج الزراعي.
6- حسن استغلال الاراضي الزراعية .
7- كفاءة وترشيد استهلاك الطاقة .
8- التكيف (المرونة) لمواجهة التغييرات المناخية .

ولكي تتمكن المؤسسات من تحقيق الاهداف التي وجدت من اجلها لابد ان تعمل على وضع استراتيجية تمكن المؤسسة ان تضع الرؤية بما تتناسب مع وضعها الحالي وتحديد نقاط وضعفها واستغلال قوتها لمواجهه التهديدات الخارجية التي تتعرض لها, والعمل على البرامج التكنلوجية الحديثة والنشاطات التي تعتمد على المهارات والابتكارات وفقا " للتطورات الحديثة لما لهذا من تاثير ودعم المؤسسات لتحقيق اهدافها المستقبلية.

الفصل الثالث

الأطار العملي

تحليل وصفي لمجتمع البحث وعينته

يشتمل ث
ومناقشته

المبحث

اولا": نبذة

ثانيا : مجتمع وعينة البحث

ثالثا" :اداة ومقياس البحث

رابعا": اختبارات الصدق والثبات

المبحث الثاني : يشتمل على التحليل الاحصائي لمتغيرات البحث

المبحث الثالث :يشمل على قياس وتحليل الارتباط والأثر لفرضيات البحث .

المبحث الاول

التحليل الوصفي لمجتمع البحث وعينته

اولا :نبذة تعريفية عن مجتمع البحث :-

تعد مديرية زراعة ذي قار إحدى تشكيلات وزارة الزراعة وتتألف من عدد من الاقسام الفنية والشعب الزراعية والكوادر العاملة الموزعة على عدد من الاقضية والنواحي, فيما بلغ عدد الشعب الزراعية الى (17) شعبة في المحافظة وتقع مسؤوليتها النهوض بالقطاع الزراعي على عاتق مديرية الزراعة وهي الدائرة المسؤولةعن تقديم الخدمات الزراعية المختلفة وادارة الاراضي الزراعية في المحافظة وتهيئة الاراضي للاستثمار اضافة الى توزيع المستلزمات الزراعية المدعومة على فلاحي المحافظة وتقديم الخدمات الزراعية والارشادية واجراء عمليات مكافحة الافات الزراعية وتأهيل وتطوير بساتين النخيل واعداد الخطط الزراعية بالتنسيق مع المحافظة ومجلس المحافظة ومديرية الموارد المائية اضافة الى المساهمة في استلام حاصل الحبوب من قبل وزارة التجارة وتقديم الخدمات للقطاع الزراعي في جانبيه النباتي والحيواني وتوزيع الاعلاف ونشر وتطوير صناعة الدواجن وتقديم القروض الزراعية للفلاحين ومربي الماشية والنهوض بالواقع الريفي ومنع الهجرة من الريف الى المدينة والمساهمة في تحسين البيئة عن طريق انشاء حزام اخضر للمحافظة.

ثانيا ":مجتمع البحث وعينته:

تم اختيارعينة البحث المتمثل (بالمديرين, والاطباء البيطريين ,والمهندسين والمحاسبين والمدققين ,والاداريين ,والفنيين)في مديرية زراعة ذي قار حيث تم توزيع الاستبانة (80) استمارة استبيان حيث كانت النسبة الاكبر لاصحاب المركز الوظيفي الحاصلين على شهادة مهندس زراعي بنسبة 80%وهو اعلى نسبة بين نسب

التحصيل الدراسي ,في حين تضمنت نسبة سنوات العمل من 11سنة الى 15 سنة 35%,في حين تم تصنيف الفئة العمرية من 25 الى 35 الاعلى بنسبة 60%

البيانات الشخصية

في هذه الفقرة سيتم عرض النتائج المتعلقة بالمتغيرات الشخصية لافراد عينة البحث وتحليلها من حيث ,الجنس ,ةالعمر ,والمستوى التعليمي ,وسنوات الخدمة .وكما مبين في الجدول (1).

التنوع الاجتماعي	العدد	النسبة المؤية
الذكور	47	%60
الاناث	33	%40
المجموع	80	%100
الفئة العمرية	**العدد**	**النسبة**
من 25 الى 35	47	%60
من 35الى 45	23	%30
اكثر من45	10	%10
المجموع	80	%100
المستوى التعليمي	**العدد**	**النسبة**
بكالوريوس	64	%80
ماجستير	14	%20
دكتوراه	2	%3
المجموع	80	100
سنوات العمل	**العدد**	**النسبة**
من سنة الى 5 سنوات	10	%13
من 6 الى 10 سنوات	25	%30
من 11 الى 15 سنة	28	%35
اكثر من 15سنة	17	%20
المجموع	80	%100
المركز الوظيفي	**العدد**	**النسبة**
مهندس زراعي	67	%80
مدقق بيانات	4	%5
محاسب	5	%6
رئيس قسم الحسابات	1	%1
مدير شعبة متابعة التجاوزات	1	%1
مدير ادارة زراعة ذي قار	1	%1

رئيس قسم الدراسات والبحوث	1	%1
المجموع	80	100%

المصدر من اعداد الباحث بالاعتماد على نتائج البحث

تم اختيار طريقة المسح الشامل لمجتمع البحث من الملاكات العاملة في المديرية العامة لزراعة ذي قار التي ورد ذكرها سابقا",ومن خلا ل توزيع استمارة الاستبانة التي هي (80)استمارة جاهزة للتحليل يمكننا الاطلاع على المعلومات الديموغرافية للفئة المستجيبة والتي يمكن عرضها كما يلي :

1–التوزيع على وفق التنوع الاجتماعي :

من خلال الاطلاع على الجدول (1)الخاص بتوزيع عينة الدراسة وفق التنوع الاجتماعي يتبين بأن نسبة الذكور هي الاكبر حيث بلغت عدد الذكور (47)في حين كانت نسبتهم (60) في حين بلغت نسبة الاناث (33) .نستنتج من ذلك بان نسبة الذكور هي المسيطر بعملية اتخاذ القرار .

2- التصنيف حسب الفئات العمرية :

تم قياس اعمار عينة البحث من خلال ثلاث مستويات مختلفة وذلك حرصا على مسح كافة الفئات العمرية العاملة في المديرية العامة لزراعة ذي قار,حيث يتبين من خلال الجدول (1) ان الفئة الاكبر والمسيطرة على عملية اتخاذ القرار والتي تمسك بزمام الامور هي الفئة العمرية الاولى التي تتراوح اعمارها من (25-35) في حين بلغ عددهم (47) في حين كانت نسبتهم (60%) وهذا يوفر للقطاع الزراعي وجود طاقات شبابية ذوو مهارات لهم القدرة على تحمل المسؤولية للنهوض بالقطاع الزراعي .

3- التصنيف العينة حسب المستوى التعليمي:

من خلال الاطلاع على الجدول (1) يتبين لنا بان اعلى نسبة هي لحملة شهادة البكلوريوس وكان عدد العينة (64) بنسبة (80) يليها حملة شهادة الماجستير بعدد (14) بنسبة (20 %) في حين بلغت ادنى نسبة هي من حملة شهادة الدكتوراه بعدد(2) بنسبة (3%) .وهذا يدل على قدرة عينة الدراسة على التعامل مع الاستمارة واعطاء اجابات مبنية على المهارات العالية والخبرة العلمية بالمجال الزراعي ,وهذا يعزز نتائج البحث والحصول على قدر من المعلومات بمصداقية عالية .

4- التصنيف حسب عدد سنوات الخدمة:

يتبين من خلال الجدول(1) ان اعلى نسبة لسنوات الخدمة بلغت (35%) ,هي من نصيب فئة الخدمة (11-15) وهذا يعطي انطباعا" بامكانية الالمام من قبل المستجوبين بطبيعة عمل المديرية ,والقدرة على الاجابة وفق خلفية علمية ,في حين بلغت ادنى نسبه من نصيب (13%) لقلة سنوات خبرتهم في مجال عملهم وكان عددهم (10) .

5- التصنيف حسب المركز الوظيفي :

كما قيل سابقا" فأن مجتمع البحث يشتمل على التنوع في الملاكات العاملة وهذا يساعد بعملية اتخاذ القرار حيث تم الاهتمام بأنتقاء المستجيبين لتلبية احتياجات البحث على اعتبار ان موضوع الزراعة الذكية مرتبط ارتباطا باصحاب الخبرة والكفاءة.والجدول (1) يوضح

ثالثا :اداة ومقياس البحث

1-الاستبانة

تم استعمال اداة القياس المتمثلة باستمارة الاستبانة المعدة والموجه لاغراض البحث وذلك بعد الاطلاع على الادبيات والدراسات السابقة والمتعلقة بمتغيرات الدراسة واستشارة عدد من الاساتذة المتخصصين في مجال الادارة والاستراتيجية للمساعدة في تحديد مجالات الاستبانة وفقراتها وقد تم عرض الاستبانة على(6) من المحكمين في مجال اختصاص الادارة العامة وادارة الاعمال وقسم الاقتصاد واجراء تعديلات على ضوء اراء الاساتذة المحكمين ليتم صياغة الاستمارة بشكلها النهائي ,حيث تتكون من ثلاث اقسام

القسم الاول :عبارة عن البيانات الشخصية للمستجوبين كالتنوع الاجتماعي والعمر والمستوى التعليمي ,ومدة الخدمة والمركز الوظيفي في المنظمة .

اما القسم الثاني :يشمل فقرات المتغير المستقل (الزراعة الذكية)وهي (20)فقرة موزعة على اربعة ابعاد وكما يلي :

البعد الاول : بناء قابلية متكيفة ويتضمن (5)فقرات:من الفقرة (1) الى الفقرة (5).

البعد الثاني : القابلية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ ويتضمن (5) فقرات :من الفقرة (6)الى الفقرة (10)

البعد الثالث : بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي ويتضمن (5) فقرات :من الفقرة (11)الى الفقرة (15).

البعد الرابع : نشر المعرفة ويتضمن (5) فقرات : من الفقرة(16) الى الفقرة (20).

القسم الثالث: من الاستمارة فيشتمل على فقرات المتغير التابع (الصياغة الاستراتيجية) هي (15) موزعة على ابعاد المتغير بالتساوي وكمايلي :

البعد الاول:تحديد الاتجاه الاستراتيجي ويتضمن (5) فقرات من الفقرة (21) الى الفقرة (25)

البعد الثاني :التحليل الاستراتيجي ويتضمن من (5) فقرات من (26) الى الفقرة (30).

البعد الثالث :وضع الاهداف والخطط ويتضمن (5) فقرات من (31)الى الفقرة (35).

كما تم استعمال مقياس ليكرت (Likert)الخماسي لقياس اجابات عينة البحث حيث تتكون من خمسة مستويات للقياس هي (موافق بشدة 5),(موافق 4) (محايد3) ,(غير موافق 2),(غير موافق على الاطلاق 1)

جدول (2)درجات مقياس ليكرت

الاستجابة	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق على الاطلاق
الدرجة	5	4	3	2	1

2- المقابلات الشخصية

قام الباحث بأجراء بعض المقابلات للاستفسار والحصول على بعض المعلومات التي يحتاجها في هذا البحث

رابعا": اختبارات الصدق والثبات

الصدق :بانه درجة "استقلالية الاجابات عن الضروف العرضية للبحث " كما انه يعكس مدى صلاحية الاداة المستعملة في جمع البيانات لقياس ماوضعت لقياسه.**(دليو,3, 2013),كما** تم اعتماد مقياس ليكرت (Likert)الخماسي والذي يتكون من خمس مستويات ويمكن قياس صدق الاستبانة ولاجراء اختبار الثبات لأسئلة الاستبانة نستخدم احد معاملات الثبات (**الفا كرونباخ -Alpha Grenache's**)ومعامل الثبات ياخذ قيم تتراوح بين الصفر والواحد الصحيح ويتضح من الجدول (من خلال الاعتماد على مخرجات **البرنامج الاحصائي spss**ان ثبات مقياس البحث لكل المتغيرات الرئيسية للبحث قد بلغ معامل **(الفا كرونباخ – Alpha Grenache's**) ,في جميعها (93.8) يدل على ثباتها وصلاحيتها للتطبيق **.**

المبحث الثاني

التحليل الاحصائي لمتغيرات البحث

اولا: الزراعة الذكية مناخيا"

يتكون مقياس الزراعة الذكية مناخيا" من اربعة ابعاد رئيسية وهي (**بناء قابليات متكيفة، القابلية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ، بناء قابلية استيعابية للعمل الجماعي، نشر المعرفة**) موزعة على عشرون سؤال وعلى مساحة مقياس خماسي التدريج، وكانت اجابة العينة المكونة من 80 خبير كما ياتي:

1-بناء قابليات متكيفة: يوضح الجدول (3) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و كذلك الاشارة الى الخطأ المعياري لاجابات العينة عن الاسئلة المتعلقة بهذا البعد والمكون من خمس اسئلة.

جدول(3) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد بناء قابليات متكيفة.

ت	الفقرة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
1	هناك اولويات نحو تاسيس بنية تحتية مقاومة لتغير المناخ و تحسين الموجود منها.	4.18	1.028	.115
2	تتوجه الادارة العليا نحو زيادة كفاءة استخدام المياه و ترشيدها في القطاع الزراعي.	4.23	.856	.096
3	يوجد تبني لاستخدام تكنلوجيا زراعية متطورة مرتبطة بانماط الانتاج و الاستهلاك.	4.10	.949	.106
4	هناك خطط لتحسين كفاءة استخدام و انتاج الطاقة و تطوير الطاقة المتجددة في القطاع الزراعي.	4.00	1.079	.121
5	دائما ما تقدم حلول مقترحة لتحويل و اعادة توجيه النظم الزراعية لتحقيق الامن الغذائي.	3.98	1.136	.127
	اجمالي البعد	4.10	.949	.106

المصدر: من اعداد الباحثة

اذ حققت الفقرة (1) وسطا" حسابيا" بلغ (4.18) وهو يشير الى ادراك عينة الخبراء الى وجود اولويات نحو تاسيس بنية تحتية مقاومة لتغير المناخ و تحسين البنية الموجودة اساسا، اما الانحراف المعياري فقد بلغ (1.028) و بخطأ معياري (0.115)، وهذا يشير الى تجانس اجابات العينة و تاكيدهم على هذه الاولويات.

اما الفقرة (2) فقد حققت وسطا" حسابيا" بمقدار (4.23) وهو مقدار عالي على مساحة المقياس، اما الخطأ المعياري فقد بلغ (0.096) و الانحراف المعياري (0.856) ، وهذا يشير الى ان للادارة العليا توجه واضح لدى الخبراء في زيادة كفاءة استخدام المياه و ترشيدها في القطاع الزراعي.

بلغ الوسط الحسابي **للفقرة (3)** مقدار (4.10) وهو مقدار عالي على مساحة المقياس، اما الانحراف المعياري و الخطأ المعيار فقد بلغا (0.949) و (0.106) على التوالي وهو ما يفسر اتفاق اراء عينة الخبراء على وجود تبني لاستخدام تكنلوجيا زراعية متطورة مرتبطة بانماط الانتاج و الاستهلاك الزراعي.

كانت اجابات عينة الخبراء على **الفقرة (4)** تتمحور حول وسط حسابي بلغ (4) و بانحراف معياري (1.079) و خطأ معياري (0.121) وهو ما يؤكد اتفاق اراء العينة على وجود خطط لتحسين كفاءة استخدام و انتاج الطاقة و تطوير الطاقة المتجددة في القطاع الزراعي.

وحققت الفقرة (5) وسطا" حسابيا" بلغ (3.98) و بانحراف معياري لاجابات العينة بمقدار(1.136) وخطأ معياري (0.126)، وهو ما يشير الى ان هناك حلول مقترحة لتحويل و اعادة توجيه النظم الزراعية لتحقيق الامن الغذائي تقدم وبشكل دائم.

اما بعد بناء قابليات متكيفة بشكل اجمالي فقد حقق وسط حسابي بمقدار (4.1) وهو ما يشير الى اتفاق عينة الخبراء ومن خلال الاسئلة الخمسة التي تشكل مقياس هذا البعد على وجود قدرة على بناء قابليات متكيف للتغيير المناخي لدى دائرة الزراعة وتقليل تاثيره على البيئة، وكان الانحراف المعياري قد بلغ (0.949) و هو انحراف قليل عن الوسط الحسابي يشير الى اجماع العينة على قوة هذا البعد و بخطأ معياري بلغ (0.106).

2-القابلية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ: يوضح الجدول (4) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و كذلك الاشارة الى الخطأ المعياري لاجابات العينة عن الاسئلة المتعلقة بهذا البعد والمكون من خمس اسئلة.

جدول(4) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد القابلية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ.

ت	الفقرة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
6	النظم الزراعية في العراق قادرة على استيعاب الضغوط المناخية.	3.18	1.385	.155
7	لدى مديرية الزراعة القدرة على ادارة المخاطر من خلال تقديم التامين الزراعي.	3.25	1.248	.140
8	هناك شبكات حماية اجتماعية للمزارعين.	2.67	1.300	.145
9	تقدم مديرية الزراعة معلومات مناخية حول النباتات و الامراض الزراعية وتوفر المياه.	3.78	.993	.111

10	يوجد قدرة تخزينية للماء في المزارع ونظام سقي متطور وتنوع للمحاصيل التي تتحمل درجات الحرارة و الملوحة والفيضانات.	3.18	1.209	.135
	اجمالي البعد	3.15	1.159	.130

المصدر: من اعداد الباحثة

اذ حققت **الفقرة (6)** وسطا" حسابيا" بلغ **(3.18)** ما يشير الى تمحور اجابات العينة حول درجة محايد اي ان عينة الخبراء اختلفت ارائهم حول ان النظم الزراعية في العراق قادرة على استيعاب الضغوط المناخية، اما الانحراف المعياري فقد بلغ **(1.385)** و بخطأ معياري **(0.155)**، وهذا يشير الى عدم تجانس اجابات العينة حول قدرة النظم الزراعية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ.

اما الفقرة (7) فقد حققت وسط حسابي بمقدار **(3.25)** وهو مقدار متوسط على مساحة المقياس، اما الخطأ المعياري فقد بلغ **(0.140)** و الانحراف المعياري **(1.248)** ، وهذا يشير الى ان مديرية الزراعة غير قادرة بشكل جيد جدا على ادارة المخاطر من خلال تقديم التامين الزراعي وانما قدرتها متوسطة.

بلغ الوسط الحسابي **للفقرة (8)** مقدار **(2.67)** وهو مقدار منخفض على مساحة المقياس، اما الانحراف المعياري و الخطأ المعيار فقد بلغا **(1.300)** و **(0.145)** على التوالي وهو ما يفسر تشتت اراء الخبراء وضعف لدى دائرة الزراعة فيما يخص وجود شبكات حماية اجتماعية للمزارعين.

كانت اجابات عينة الخبراء على **الفقرة (9)** تتمحور حول وسط حسابي بلغ **(3.78)** و بانحراف معياري **(0.993)** و خطأ معياري **(0.111)** وهو ما يؤكد اتفاق اراء العينة على وجود معلومات مناخية حول النباتات و الامراض الزراعية وتوفر المياه تقدمها دائرة الزراعة لكن بشكل متوسط ومحدود.

وحققت الفقرة (10) و سطا" حسابيا" بلغ **(3.18)** و بانحراف معياري لاجابات العينة بمقدار**(1.209)** وخطأ معياري **(0.135)**، وهو ما يشير الى عدم اتفاق العينة على وجود قدرة تخزينية للماء في المزارع ونظام سقي متطور وتنوع للمحاصيل التي تتحمل درجات الحرارة و الملوحة والفيضانات بشكل عالي.

اما بعد القابلية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ بشكل اجمالي فقد حقق وسط حسابي بمقدار **(3.15)** وهو ما يشير الى اتفاق عينة الخبراء ومن خلال الاسئلة الخمسة التي تشكل مقياس هذا البعد على وجود القابلية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ لدى دائرة الزراعة وتقليل تاثيره على البيئة بشكل متوسط، وكان الانحراف المعياري قد بلغ **(1.159)** و هو انحراف عالي عن الوسط الحسابي يشير الى عدم اجماع العينة على قوة هذا البعد و بخطأ معياري بلغ **(0.130)**.

3-بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي: يوضح الجدول (5) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و كذلك الاشارة الى الخطأ المعياري لاجابات العينة عن الاسئلة المتعلقة بهذا البعد والمكون من خمس اسئلة.**جدول(5) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي.**

ت	الفقرة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
11	تتواصل ادارة المديرية مع كافة اصحاب المصالح من عاملين ومزارعين ومستهلكين بشكل مستمر.	3.97	1.043	.117
12	هناك حضور متواصل للادارة العليا في الاجتماعات و المؤتمرات الخاصة بالتغير المناخي على المستوى العالمي والاقليمي و الوطني.	3.47	1.331	.149
13	كثيرا ما يظهر اصحاب المصالح الاستعداد للتعاون في مجال التغير المناخي.	3.95	1.078	.121
14	دائما ما يقدم المزارعين مقترحات مفيدة حول مواجهة التغير المناخي.	3.55	1.168	.131
15	هناك اجتماعات متكررة وتعاون بين المزارعين وتبادل المعلومات حول افضل طرق الزراعة في ظل تقلبات المناخ.	3.70	1.216	.136
	اجمالي البعد	3.70	1.011	.113

المصدر: من اعداد الباحثة

اذ حققت **الفقرة (11)** وسطا" حسابيا" بلغ (**3.97**) ما يشير الى تمحور اجابات العينة حول درجة محايد قريبة من الاتفاق اي ان عينة الخبراء اتفقت ارائهم حول ان ادارة المديرية تتواصل مع كافة اصحاب المصالح من عاملين ومزارعين ومستهلكين بشكل مستمر. اما الانحراف المعياري فقد بلغ (**1.043**) و بخطأ معياري (**0.117**)، وهذا يشير الى تجانس اجابات العينة حول استيعابية العمل الجماعي.

اما **الفقرة (12)** فقد حققت وسط حسابي بمقدار (**3.47**) وهو مقدار متوسط على مساحة المقياس، اما الخطأ المعياري فقد بلغ (**0.149**) و الانحراف المعياري (**1.331**) ، وهذا يشير الى اختلاف اراء العينة حول الحضور المتواصل للادارة العليا في الاجتماعات و المؤتمرات الخاصة بالتغير المناخي على المستوى العالمي والاقليمي و الوطني.

بلغ الوسط الحسابي **للفقرة (13)** مقدار (**3.95**) وهو مقدار عالي على مساحة المقياس، اما الانحراف المعياري و الخطأ المعيار فقد بلغا (**1.078**) و (**0.121**) على التوالي وهو ما يفسر اتفاق اراء الخبراء حول التعاون الذي يبديه اصحاب المصالح في مجال التغير المناخي.

كانت اجابات عينة الخبراء على **الفقرة (14)** تتمحور حول وسط حسابي بلغ **(3.55)** و بانحراف معياري **(1.168)** و خطأ معياري **(0.131)** وهو ما يؤكد تشتت اراء العينة على امكانية تقديم المزارعين لمقترحات مفيدة حول مواجهة التغير المناخي.

وحققت **الفقرة (15)** و سط حسابي بلغ **(3.70)** و بانحراف معياري لاجابات العينة بمقدار**(1.216)** وخطأ معياري **(0.136)**، وهو ما يشير الى تشتت اتفاق العينة على ان هناك اجتماعات متكررة وتعاون بين المزارعين وتبادل المعلومات حول افضل طرق الزراعة في ظل تقلبات المناخ بشكل عالي جدا.

اما بعد بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي بشكل اجمالي فقد حقق وسط حسابي بمقدار **(3.70)** وهو ما يشير الى اتفاق عينة الخبراء ومن خلال الاسئلة الخمسة التي تشكل مقياس هذا البعد على وجود القابلية على بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي لدى دائرة الزراعة بشكل متوسط، وكان الانحراف المعياري قد بلغ **(1.011)** و هو انحراف عالي نوعا ما عن الوسط الحسابي يشير الى تشتت اجابات العينة على قوة هذا البعد و بخطأ معياري بلغ **(0.113)**.

4-نشرالمعرفة: يوضح الجدول (6) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و كذلك الاشارة الى الخطأ المعياري لاجابات العينة عن الاسئلة المتعلقة بهذا البعد والمكون من خمس اسئلة.

جدول(6) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد نشر المعرفة.

ت	الفقرة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
16	يتم تنظيم مؤتمرات ومحاضرات حول التغير المناخي وسبل مواجهته.	4.07	.883	.099
17	هناك حملات توعية حول التغير المناخي والاساليب الحديثة في الزراعة.	4.18	.925	.103
18	هناك تعاون بين مديريات الزراعة ولاكاديميون والباحثون في موضوع التغير المناخي.	4.13	.986	.110
19	لدى مديرية الزراعة المرونة التنظيمية الكافية لتبني المعرفة الجديدة فيما يخص مواجهة التغير المناخي.	3.88	1.173	.131
20	يشارك العاملون في دورات تدريبية حول	4.00	1.147	.128

	التغير المناخي وطرق الزراعة الحديثة.			
	اجمالي البعد	4.30	.877	.098
	اجمالي الزراعة ذكية المناخ	3.89	.807	.090

المصدر: من اعداد الباحثة

اذحققت **الفقرة (16)** وسط حسابي بلغ **(4.07)** وهو يشير الى تنظيم مؤتمرات ومحاضرات حول التغير المناخي وسبل مواجهته، اما الانحراف المعياري فقد بلغ **(0.883)** و بخطأ معياري **(0.099)**، وهذا يشير الى تجانس اجابات العينة.

اما **الفقرة (17)** فقد حققت وسط حسابي بمقدار **(4.18)** وهو مقدار عالي على مساحة المقياس، اما الخطأ المعياري فقد بلغ **(0.103)** و الانحراف المعياري **(0.925)** ، وهذا يشير الى ان هناك حملات توعية حول التغير المناخي والاساليب الحديثة في الزراعة.

اما للفقرة (18) بلغ الوسط الحسابي مقدار **(4.13)** وهو مقدار عالي على مساحة المقياس، اما الانحراف المعياري و الخطأ المعيار فقد بلغا **(.986)** و **(0.110)** على التوالي وهو ما يفسر اتفاق اراء عينة الخبراء على وجود تعاون بين مديريات الزراعة ولاكاديميون والباحثون في موضوع التغير المناخي.

كانت اجابات عينة الخبراء على **الفقرة (19)** تتمحور حول وسط حسابي بلغ **(3.88)** و بانحراف معياري **(1.173)** و خطأ معياري **(0.131)** وهو ما يؤكد اتفاق اراء العينة على وجود المرونة التنظيمية الكافية لدى مديرية الزراعة لتبني المعرفة الجديدة فيما يخص مواجهة التغير المناخي.

وحققت **الفقرة (20)** وسط حسابي بلغ **(4)** و بانحراف معياري لاجابات العينة بمقدار**(1.147)** وخطأ معياري **(0.128)**، وهو ما يشير الى مشاركة العاملين في دورات تدريبية حول التغير المناخي وطرق الزراعة الحديثة.

اما بعد نشر المعرفة بشكل اجمالي فقد حقق وسط حسابي بمقدار **(4.30)** وهو ما يشير الى اتفاق عينة الخبراء ومن خلال الاسئلة الخمسة التي تشكل مقياس هذا البعد على قابلية دائرة الزراعة على ايجاد انواع جديدة من المعرفة و ذهنية التفكير، وكذلك مؤسسات جديدة واشكال جديدة من المنظمات لمواجهة التغير المناخي، وكان الانحراف المعياري قد بلغ **(0.877)** و هو انحراف قليل عن الوسط الحسابي يشير الى اجماع العينة على قوة هذا البعد و بخطأ معياري بلغ **(0.098)**.

وحقق اجمالي الزراعة ذكية المناخ وسط حسابي بمقدار **(3.89)** وهو وسط حسابي متوسط الى عالي وبانحراف معياري بلغ **(0.807)** و هو انحراف معياري قليل عن الوسط الحسابي و بمقدار خطأ معياري بلغ **(0.090)**، وهذا يسير الى تجانس اجابات العينة وتاكيدهم على اهمية هذا المتغير كاحد الحلول في مواجهة التغير المناخي.

ثانيا: صياغة الاستراتيجية

يتكون مقياس الصياغة الاستراتيجية من ثلاثة ابعاد رئيسية وهي (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط) موزعة على خمسة عشر سؤال وعلى مساحة مقياس خماسي التدريج، وكانت اجابة العينة المكونة من (80) خبير كما ياتي:

1-**تحديد الاتجاه الاستراتيجي**: يوضح الجدول (7) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و كذلك الاشارة الى الخطأ المعياري لاجابات العينة عن الاسئلة المتعلقة بهذا البعد والمكون من خمس اسئلة.

جدول(7) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري والخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد الاتجاه الاستراتيجي.

ت	الفقرة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
21	تمتلك منظمتنا القدرة على مواكبة التغيرات البيئية المستمرة في ضوء الرؤية الإستراتيجية.	3.85	1.181	.132
22	تمتلك منظمتنا رؤية واضحة تسعى إلى تحقيقها في ضوء المبادرات الإبداعية.	3.80	1.195	.134
23	تحرص منظمتنا على تلبية متطلبات البيئة الخارجية والعمل على التكيف معها.	3.85	1.284	.144
24	تتصف رسالة منظمتنا بالمرونة مما يتيح لها التغير عبر مراحل حياتها وفقا للتغيرات البيئية.	3.55	1.211	.135
25	تتسم الأهداف الإستراتيجية بالمرونة بحيث يمكن تعديلها كلما استحدثت ظروف جديدة.	3.65	1.244	.139
	اجمالي البعد	3.73	1.232	.138

المصدر: من اعداد الباحثة

اذ حققت **الفقرة (21)** وسط حسابي بلغ (3.85) وهو يشير الى ان هناك القدرة لدى المنظمة بشكل متوسط على مواكبة التغيرات البيئية المستمرة في ضوء الرؤية الاستراتيجية، اما الانحراف المعياري فقد بلغ (1.181) و بخطأ معياري (**0.132**)، وهذا يشير الى عدم تجانس اجابات العينة.

اما **الفقرة (22)** فقد حققت وسط حسابي بمقدار (**3.80**) وهو مقدار متوسط على مساحة المقياس، اما الخطأ المعياري فقد بلغ (**1.195**) و الانحراف المعياري (**0.134**) ، وهذا يشير الى ان المنظمة تمتلك رؤية واضحة نوعا ما تسعى الى تحقيقها في ضوء المبادرات الابداعية.

بلغ الوسط الحسابي **للفقرة (23)** مقدار (3.85) وهو مقدار متوسط على مساحة المقياس، اما الانحراف المعياري و الخطأ المعيار فقد بلغا (**1.284**) و (**0.144**) على التوالي وهو ما يفسر اتفاق اراء عينة الخبراء على وجود حرص لدى المنظمة على تلبية متطلبات البيئة الخارجية والعمل على الكيف معها.

كانت اجابات عينة الخبراء على **الفقرة (24)** تتمحور حول وسط حسابي بلغ **(3.55)** و بانحراف معياري **(1.211)** و خطأ معياري **(0.135)** وهو ما يؤكد اتفاق اراء العينة نوعا ما على ان رسالة المنظمة تتصف بالمرونة مما يتيح لها التغير عبر مراحل حياتها وفقا للتغيرات البيئية.

وحققت **الفقرة (25)** و سط حسابي بلغ (3.65) و بانحراف معياري لاجابات العينة بمقدار(1.244) وخطأ معياري (0.139)، وهو ما يشير التتسم الأهداف الإستراتيجية بالمرونة نوعا ما بحيث يمكن تعديلها كلما استحدثت ظروف جديدة.

اما بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي بشكل اجمالي فقد حقق وسط حسابي بمقدار (3.73) وهو ما يشير الى اتفاق عينة الخبراء نوعا ما ومن خلال الاسئلة الخمسة التي تشكل مقياس هذا البعد على قابلية دائرة الزراعة على ايجاد انواع جديدة من المعرفة و ذهنية التفكير، وكذلك مؤسسات جديدة واشكال جديدة من المنظمات لمواجهة التغير المناخي، وكان الانحراف المعياري قد بلغ (1.232) و هو انحراف قليل عن الوسط الحسابي يشير الى اجماع العينة على قوة هذا البعد و بخطأ معياري بلغ (0.138).

2-تحديد التحليل الاستراتيجي: يوضح الجدول (8) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و كذلك الاشارة الى الخطأ المعياري لاجابات العينة عن الاسئلة المتعلقة بهذا البعد والمكون من خمس اسئلة.

جدول(8) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد التحليل الاستراتيجي.

ت	الفقرة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
26	تستخدم المنظمة اساليب تحليل متنوعة للبيئة الخارجية والداخلية.	3.48	1.368	.153
27	لدى المنظمة الفهم الكامل حول عوامل البيئة الخارجية و الداخلية.	3.47	1.331	.149
28	لدى المنظمة تصور كامل عن نقاط القوى و ما يواجهها من تهديدات في البيئة الخارجية.	3.40	1.269	.142
29	لدى المنظمة التصور الكامل عن نقاط ضعفها وطرق معالجتها.	3.43	1.329	.149

30	تشخص المنظمة الفرص الموجودة واستغلالها من خلال مواردها.	3.65	1.415	.158
	اجمالي البعد	3.45	1.272	.142

المصدر: من اعداد الباحثة

اذ حققت الفقرة (26) وسط حسابي بلغ (**3.48**) وهو يشير الى ان المنظمة تستخدم اساليب تحليل متنوعة نوعا ما للبيئة الخارجية والداخلية، اما الانحراف المعياري فقد بلغ (**1.368**) و بخطأ معياري (**0.153**)، وهذا يشير الى عدم تجانس اجابات العينة.

اما الفقرة (27) فقد حققت وسط حسابي بمقدار (**3.47**) وهو مقدار متوسط على مساحة المقياس، اما الخطأ المعياري فقد بلغ (**1.331**) و الانحراف المعياري (**0.149**) ، وهذا يشير الى ان المنظمة تمتلك الفهم الكامل حول عوامل البيئة الخارجية و الداخلية بشكل متوسط.

بلغ الوسط الحسابي **للفقرة (28)** مقدار (**3.40**) وهو مقدار متوسط على مساحة المقياس، اما الانحراف المعياري و الخطأ المعيار فقد بلغا (**1.269**) و (**0.142**) على التوالي وهو ما يفسر اتفاق اراء عينة الخبراء نوعا ما على ان لدى المنظمة تصور كامل عن نقاط القوى و ما يواجهها من تهديدات في البيئة الخارجية.

كانت اجابات عينة الخبراء على **الفقرة (29)** تتمحور حول وسط حسابي بلغ (**3.43**) و بانحراف معياري (**1.329**) و خطأ معياري (**0.149**) وهو ما يؤكد اتفاق اراء العينة نوعا ما على ان لدى المنظمة التصور الكامل عن نقاط ضعفها وطرق معالجته.

وحققت **الفقرة (30)** و سط حسابي بلغ (**3.65**) و بانحراف معياري لاجابات العينة بمقدار(**1.415**) وخطأ معياري (**0.158**)، وهو ما يشير الى تشخيص المنظمة الفرص الموجودة واستغلالها من خلال مواردها.

اما بعد التحليل الاستراتيجي بشكل اجمالي فقد حقق وسط حسابي بمقدار (**3.45**) وهو ما يشير الى اتفاق عينة الخبراء نوعا ما ومن خلال الاسئلة الخمسة التي تشكل مقياس هذا البعد على قابلية دائرة الزراعة على ايجاد انواع جديدة من المعرفة و ذهنية التفكير، وكذلك مؤسسات جديدة واشكال جديدة من المنظمات لمواجهة التغير المناخي، وكان الانحراف المعياري قد بلغ (**1.272**) و هو انحراف قليل عن الوسط الحسابي يشير الى اجماع العينة على قوة هذا البعد و بخطأ معياري بلغ (**0.142**).

3-وضع الاهداف و التخطيط: يوضح الجدول (9) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و كذلك الاشارة الى الخطأ المعياري لاجابات العينة عن الاسئلة المتعلقة بهذا البعد والمكون من خمس اسئلة.

جدول(9) الوسط الحسابي و الانحراف المعياري و الخطأ المعياري لاجابات العينة عن بعد وضع الاهداف و التخطيط.

ت	الفقرة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري
31	تحرص منظمتنا في صياغتها للأهداف الإستراتيجية على متابعة العوامل الداخلية والخارجية.	3.97	1.222	.137
32	تحرص منظمتنا على صياغة أهداف تحفز وتشجع روح الإبداع والمبادرة.	4.03	1.180	.132
33	تعد الأهداف الإستراتيجية كوسيلة فعالة لتنسيق	4.07	1.156	.129

	الجهود والنشاطات للأقسام والعاملين داخل المنظمة وخارجها.			
34	تحرص منظمتنا على مشاركة العاملين واصحاب المصالح في صياغة أهدافها واتخاذ القرارات كإحدى القيم الأساسية فيها.	3.75	1.307	.146
35	تخطط المنظمة وفق الأفكار والمقترحات الجديدة التي غالبا ما تجد طريقها نحو التنفيذ الفعلي.	3.64	1.255	.140
	اجمالي البعد	3.98	1.113	.124
	اجمالي صياغة الاستراتيجية	3.75	1.268	.142

المصدر: من اعداد الباحثة

اذ حققت **الفقرة (31)** وسط حسابي بلغ **(3.97)** وهو يشير الى ادراك عينة الخبراء الى حرص المنظمة في صياغتها للأهداف الإستراتيجية على متابعة العوامل الداخلية والخارجية، اما الانحراف المعياري فقد بلغ **(1.222)** و بخطأ معياري **(0.137)**، وهذا يشير الى تجانس اجابات العينة و تاكيدهم على هذه الاولويات.

اما **الفقرة (32)** فقد حققت وسط حسابي بمقدار **(4.03)** وهو مقدار عالي على مساحة المقياس، اما الخطأ المعياري فقد بلغ **(0.132)** و الانحراف المعياري **(1.180)** ، وهذا يشير الى حرص المنظمة على صياغة أهداف تحفز وتشجع روح الإبداع والمبادرة.

بلغ الوسط الحسابي **للفقرة (33)** مقدار **(4.07)** وهو مقدار عالي على مساحة المقياس، اما الانحراف المعياري و الخطأ المعيار فقد بلغا **(1.156)** و **(0.129)** على التوالي وهو ما يفسر اتفاق اراء عينة الخبراء على ان المنظمة تعد الأهداف الإستراتيجية كوسيلة فعالة لتنسيق الجهود والنشاطات للأقسام والعاملين داخل المنظمة وخارجها.

كانت اجابات عينة الخبراء على **الفقرة (34)** تتمحور حول وسط حسابي بلغ **(3.75)** و بانحراف معياري **(1.307)** و خطأ معياري **(0.146)** وهو ما يؤكد اتفاق اراء العينة بوجود حرص لدى المنظمة على مشاركة العاملين واصحاب المصالح في صياغة أهدافها واتخاذ القرارات كإحدى القيم الأساسية فيها.

وحققت **الفقرة (35)** و سط حسابي بلغ **(3.64)** و بانحراف معياري لاجابات العينة بمقدار**(1.255)** وخطأ معياري **(0.140)**، وهو ما يشير الى ان المنظمة تخطط وفق الأفكار والمقترحات الجديدة التي غالبا ما تجد طريقها نحو التنفيذ الفعلي.

اما بعد وضع الاهداف و التخطيط بشكل اجمالي فقد حقق وسط حسابي بمقدار **(3.98)** وهو ما يشير الى اتفاق عينة الخبراء ومن خلال الاسئلة الخمسة التي تشكل مقياس هذا البعد على وجود قدرة على بناء قابليات متكيف للتغيير المناخي لدى دائرة الزراعة وتقليل تاثيره على البيئة، وكان الانحراف المعياري قد بلغ **(1.113)** و هو انحراف قليل عن الوسط الحسابي يشير الى اجماع العينة على قوة هذا البعد وبخطأ معياري بلغ **(0.124)**.

المبحث الثالث

اختبار أنموذج العلاقات بين متغيرات البحث

يهدف هذا المبحث إلى التعرف على طبيعة الارتباطات فيما بين المتغيرات الفرعية لكل متغير من متغيرات البحث. وتحديد تجاذبها وتقاربها من تنافرا وتباعدها ، ومن ثم بيان دقة اختيار هذه المكونات وانتمائها لمجتمع واحد. وكذلك تحليل علاقة الارتباط بين متغيرات البحث الرئيسة والفرعية باستعمال معامل ارتباط الرتب سبيرمان (Spearman).

أولا_الارتباطات البينية لأبعاد البحث

أ- الارتباطات البينية بين أبعاد الزراعة ذكية المناخ

يوضح الجدول (10) علاقات الارتباط فيما بين الأبعاد الفرعية للزراعة ذكية المناخ وقد أظهرت معامل الارتباط ما يأتي:

جدول الارتباط (10)الارتباطات البينية لمتغيرات الزراعة ذكية المناخ الفرعية

ت		بناء قابليات متكيفة	القابلية على ادارة المخاطر	بناء قابلية العمل الجماعي	نشر المعرفة
1	بناء قابليات متكيفة	-	0.201	0.188	0.102
2	القابلية على ادارة المخاطر	-	-	0.262*	0.354**
3	بناء قابلية العمل الجماعي	-	-	-	0.315**
4	نشر المعرفة	-	-	-	-

(**) الارتباط ذات دلالة معنوية عند مستوى دلالة 0.01 ودرجة حرية 78
(*)الارتباط ذات دلالة معنوية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 78

1- بناء قابليات متكيفة- القابلية على ادارة المخاطر: بلغ معامل الارتباط لهذه العلاقة (0.201) وهو ارتباط ضعيف وغير معنوي، وهو يعكس عدم وجود ارتباط بين بناء القابليات المتكيفة و القابلية على ادارة المخاطر نتيجة التغير المناخي، وهذا يدل على عدم وجود سياسات واضحة لدى المنظمة في معالجة التكيف للتغير المناخي من خلال تبني اليات للزراعة الذكية متجانسة حسب اراء العينة.

2- بناء قابليات متكيفة- بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي : كانت معامل الارتباط ما مقداره (0.188) وهو معامل ارتباط ضعيف و غير ال معنويا، وهذا يعني أن بناء قابليات متكيفة للزراعة لا يرتبط بوجودبناء قابلية استيعابية العمل الجماعي لمواجهة التغير المناخي.

3- بناء قابليات متكيفة- نشر المعرفة: سجلت معامل لارتباط ما مقداره (0.102) وهو معامل ارتباط ضعيف غير معنوي ويشير إلى عدم وجود علاقة بين بناء قابليات متكيفة مع نشر المعرفة الخاصة بالزراعة الذكية المناخ وطرق الزراعة و الري الحديثة لمواجهة التغير المناخي.

4- القابلية على ادارة المخاطر- بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي: بلغ معامل الارتباط لهذه العلاقة (0.262*) وهو ارتباطا موجب ودال معنوياً عند مستوى دلالة (0.05) ويفسر ذلك بأن القابلية على ادارة المخاطر المرتبطة بتغير المناخ يرتفع بنسبة معينة عند بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي مع انه بنسبة ضعيفة وهذا نتيجة الخطط و السياسات الخاصة بذلك.

5- القابلية على ادارة المخاطر- نشر المعرفة: بلغ معامل الارتباط لهذه العلاقة (0.354**) وهو معامل ارتباط متوسط موجب عند مستوى دلالة (0.01) ويُشير إلى العلاقة الطردية بين القابلية على ادارة المخاطر مع نشر المعرفة الخاصة بسبل مواجهة التغير المناخي وطرق الزراعة الحديثة.

6- بناء قابلية ستيعابية العمل الجماعي- نشر المعرفة: كان معامل الارتباط بقيمة (0.315**) وهو معامل ارتباط موجب متوسط عند مستوى دلالة (0.01) وهذا يعني أن قابلية استيعابية العمل الجماعي ترتبط تسهم برفع نشر المعرفة الخاصة بمواجهة التغير المناخي و طرق الزراعة والسقي المتطورة.

ومن خلال ما تقدم يمكن تأشير الآتي :

- أن معاملات الارتباط بين المتغيرات الفرعية لمتغير الزراعة ذكية المناخ متوسطة القوة ، إذ بلغت نسبتها (50%) من مجموع العلاقات.

- أن أقوى علاقة ارتباط كانت بين متغيري القابلية على ادارة المخاطر و نشر المعرفة إذ بلغ معامل الارتباط (0.354).

- أن قوة معاملات الارتباط للعلاقة بين المتغيرات الفرعية للثقة التنظيمية كاعتقاد تشير إلى أن المقياس المعتمد يتميز بالقوة والتماسك بين متغيراته وقدرته على اختبار وقياس ما صمم من أجله بمقدار متوسط نتيجة تشتت اجابات العينة وحداثة الموضوع وعدم وجود دراسات عربية و محلية تغطي الموضوع من الناحية الادارية و الاستراتيجية.

ب- الارتباطات البينية بين صياغة الاستراتيجية .

يوضح الجدول (11) قيم معامل الارتباط فيما بين المتغيرات الفرعية لصياغة الاستراتيجة . وكانت النتائج على النحو الآتي:

جدول (11)الارتباطات البينية لمتغيرات صياغة الاستراتيجية

ت		تحديد الاتجاه	التحليل الاستراتيجي	وضع الاهداف و

		الاستراتيجي		التخطيط
1	تحديد الاتجاه الاستراتيجي	-	0.639**	0.573**
2	التحليل الاستراتيجي	-	-	0.598**
3	وضع الاهداف و التخطيط	-	-	-

(**) الارتباطات ذات دلالة معنوية عند مستوى 0.01 ودرجة حرية 78
(*)الارتباط ذات دلالة معنوية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 78

1- تحديد الاتجاه الاستراتيجي- التحليل الاستراتيجي: بلغ معامل الارتباط لهذه العلاقة (0.639**) وهو ارتباط موجب ودال معنوياً عند مستوى (0.01) ، ويشير إلى أن تحديد الاتجاه الاستراتيجي يزداد وضوحا بازدياد التحليل الاستراتيجي.

2- تحديد الاتجاه الاستراتيجي - وضع الاهداف و التخطيط: بلغ معامل الارتباط لهذه العلاقة (0.573**) وهو ارتباطا موجب قوي ودال معنوياً عند مستوى دلالة (0.01) ويوضح ذلك أن تحديد الاتجاه الاستراتيجي يزيد من وضوح وضع الاهداف و التخطيط.

3- **التحليل الاستراتيجي- وضع الاهداف و التخطيط** : سجلت قيمة معامل الارتباط بينهما (0.598**) وهو معامل ارتباط موجب قوي ودال معنوياً عند مستوى دلالة (0.01)، وهذه النتيجة تشير إلى أن القيام بالتحليل الاسترتيجي بصورة متقنة يزيد من وضوح وضع الاهداف و التخطيط.

ومن خلال عرض نتائج قيم معاملات الارتباط بين متغيرات صياغة الاسترتيجية، يتضح الآتي:

- أن معاملات الارتباط فيما بين المتغيرات الفرعية الصياغة الاستراتيجية هي معاملات موجبة ودالة معنوياً عند مستوى (0.01) وكانت أغلبها قوية بلغت نسبتها (100%) من مجموع العلاقات.

- أن أقوى علاقة كانت بين متغيري تحديد الاتجاه الاستراتيجي و التحليل الاسترتيجي إذ بلغ معامل الارتباط بينهما (0.639).

- أن نتائج الارتباطات أعلاه تُشير إلى قوة المقياس المعتمد في البحث بحكم درجة الاتساق بين متغيراته وإمكانية الاعتماد على المتغيرات المكونة له في إجراء الدراسات والبحوث. ويعود السبب في ذلك إلى أن تلك المتغيرات تُعبِّر عن خصائص الصياغة الاستراتيجية.

ثانيا- علاقات الارتباط بين متغيرات البحث

تسعى هذا الفقرة إلى التحقق من صحة فرضيات البحث المتعلقة بعلاقات الارتباط بين متغيرات الدراسة والتي تم صياغتها استنادا إلى مشكلة البحث، وتم استخدام الوسائل الإحصائية المتمثلة بمعامل ارتباط الرتب (سبيرمان) spearman لتحديد نوع العلاقة بين متغيرات الدراسة، وباستعمال البرنامج الإحصائي (SPSS) والذي يختبر علاقات الارتباط فيما بين المتغيرات وسيكون التحليل على مستوى المتغيرات الرئيسة والفرعية، اذ تم تحليل العلاقة بين الزراعة ذكية المناخ و صياغة الاستراتيجية، وكما يوضح الجدول () معامل الارتباط بين الزراعة ذكية المناخ بأبعادها (بناء قابليات متكيفة، القابلية على ادارة المخاطر، بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي، نشر المعرفة) وبين صياغة الاسترتيجية بأبعاده (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط)، وكانت نتائج تحليل الارتباط على وفق الأتي:

الفرضية الرئيسة الاولى

توجد علاقة ارتباط بين بعد أجمالي الزراعة ذكية المناخ واجمالي صياغة الاستراتيجية

بلغ معامل الارتباط بين مجمل الزراعة ذكية المناخ وأجمالي صياغة الاستراتيجية (0.581**)عند مستوى دلالة (0.01) . وهو ارتباط موجب عالي، وبلغت نسبة علاقات الارتباط بين اجمالي و ابعاد الزراعة ذكية المناخ وأجمالي وأبعاد صياغة الاستراتيجي 100%.

وكان أعلى ارتباط بين أجمالي الزراعة ذكية المناخ وبعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي. إذ بلغ (0.525**) عند مستوى دلالة (0.01) أما اقل ارتباطا فكان مع بعد التحليل الاستراتيجي إذ بلغ (0.429**) عن مستوى دلالة (0.01) .

أما الارتباط ببعد تغيير وضع الاهداف و التخطيط فكان (0.483**) عند مستوى دلالة (0.01) ودلّت النتائج على أن مستوى معين من الاعتقاد .

وهذا يدل على أن اراء عينة الخبراء كانت تؤكد ان الزراعة ذكية المناخ تزيد من فاعلية صياغة الاستراتيجية، اذ ان استعمال النهج الذي يساعد على توجيه الاجراءات اللازمة لتحويل اعادة النظم الزراعية لدعم التنمية بصورة فعالة و ضمان الامن الغذائي في وجود مناخ تغير يزيد من فاعلية المسار المستقبلي للمؤسسة الذي يحدد الوجهة التي ترغب في الوصول اليها او المركز الخدمي الذي تنوي تحقيقه و نوعية القدرات و الامكانيات التي تخطط لتنميتها، كما انه يزيد فاعلية تحديد الاتجاه الاستراتيجي من خلال تحديد رؤية المنظمة و رسالتها و قيمها وغاياتها واهدافها الاستراتيجية، كما ان ادراك اهمية الزراعة الذكية المناخ يرفع من القدرة على التحليل الاستراتيجة ويزيد من فهم المركز الاستراتيجي للمنظمة وذلك من خلال معرفة التغيرات الحاصلة في البيئة الخارجية (الكلية ،الجزئية) ومدى تأثيرها في فعاليات المنظمة الداخلية ومن ثم تحديد قدرة المنظمة على استغلال مواردها الداخلية المادية أو البشرية، كما انه يحسن من وضع الاهداف و التخطيط من خلال زيادة القدرة على تحديد نقاط معينة مستقبلا في ضوء الغايات التي تنشدها المنظمة.

الفرضية الفرعية الاولى

توجد علاقة ارتباط بين بعد بناء قابليات متكيفة وبين صياغة الاستراتيجية

يشير الجدول (12) إلى أن معامل الارتباط بين بعد بناء قابليات متكيفة وأجمالي صياغة الاستراتيجية قد بلغ (**0.373**) وهو ارتباط موجب متوسط القوة عند مستوى معنوية (0.01) ويدل ذلك على أن القدرة بناء الطاقة

المتكيفة للنظام الزرعي لمواجهة التغير المناخي و وتقليل تاثيره على على البيئة يرتبط بصياغة الاستراتيجية المنظمة المبحوثة.

وبلغ معامل الارتباط بين بعد بناء قابليات متكيفة وبعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي (**0.278***) عند مستوى معنوية (0.05) وهو ارتباط موجب ويشير ذلك إلى أن القدرة بناء الطاقة المتكيفة للنظام الزرعي لمواجهة التغير المناخي وتقليل تاثيره على البيئة يرتبط بتحديد رؤية المنظمة و رسالتها و قيمها وغاياتها واهدافها الاستراتيجية في المنظمة.

أما معامل الارتباط بين بعد بناء قابليات متكيفة وبعد التحليل الاستراتيجي فد بلغ (**0.305****) عند مستوى معنوية (0.01) وهو ارتباط موجب معنوي ويدل على أن بناء الطاقة المتكيفة للنظام الزرعي لمواجهة التغير المناخي وتقليل تاثيره على البيئة يرتبط ايجابيا ويزيد من فهم المركز الاستراتيجي للمنظمة وذلك من خلال معرفة التغيرات الحاصلة في البيئة الخارجية (الكلية ،الجزئية) ومدى تأثيرها في فعاليات المنظمة الداخلية ومن ثم تحديد قدرة المنظمة على استغلال مواردها الداخلية المادية أو البشرية.

وكان معامل الارتباط بين بعد بناء قابليات متكيفة وبعد وضع الاهداف و التخطيط بلغ (**0.443****) عند مستوى معنوية (0.01) ويدل ذلك على أن على أن بناء الطاقة المتكيفة للنظام الزرعي لمواجهة التغير المناخي وتقليل تاثيره على البيئة يرتبط ارتباط موجب في تحسين وضع الاهداف و التخطيط من خلال زيادة القدرة على تحديد نقاط معينة مستقبلا في ضوء الغايات التي تنشدها المنظمة.

الجدول (12)معامل الارتباط بين الزراعة ذكية المناخ وصياغة الاستراتيجية

	تحديد الاتجاه الاستراتيجي	التحليل الاستراتيجي	وضع الاهداف و التخطيط	أجمالي صياغة الاستراتيجية	نسبة الارتباط المعنوي
بناء قابليات متكيفة	0.278*	0.305**	0.443**	0.373**	%100
القابلية على ادارة المخاطر	0.580**	0.614**	0.393**	0.616**	%100
بناء قابلية العمل الجماعي	0.348**	0.282*	0.324**	0.448**	%100
نشر المعرفة	0.377**	0.317**	0.234*	0.371**	%100

أجمالي الزراعة ذكية المناخ	**0.525****	**0.429****	**0.483****	**0.581****	**%100**

(**) الارتباطات ذات دلالة معنوية عند مستوى دلالة 0.01
(*) الارتباطات ذات دلالة معنوية عند مستوى دلالة 0.05

الفرضية الفرعية الثانية
توجد علاقة ارتباط بين بعد القابلية على ادارة المخاطر وصياغة الاستراتيجية

يظهر الجدول (12) النتائج المتعلقة بمعامل الارتباط بين القابلية على ادارة المخاطر وأجمالي الصياغة الاستراتيجية إذ بلغ (**0.616**) عند مستوى دلالة (0.01) وهو ارتباط موجب عالي ويدل على وجود علاقة ارتباط موجبة بين القابلية على ادارة المخاطر وصياغة الاستراتيجية اي ان زيادة تقليل التعرض للمخاطر المتعلقة بالتغيير المناخي والامن الغذائي من خلال تحسين استيعاب النظم الزراعية لضغط المناخ وبين فاعلية صياغة الاستراتيجية في المنظمة المبحوثة.

وكان معامل الارتباط بين النزعة القابلية على ادارة المخاطر و تحديد الاتجاه الاستراتيجي قد بلغ (**0.580**) عند مستوى دلالة (0.01) ويدل ذلك على أن زيادة تقليل التعرض للمخاطر المتعلقة بالتغيير المناخي والامن الغذائي من خلال تحسين استيعاب النظم الزراعية لضغط المناخ يزيد من رؤية المنظمة و رسالتها و قيمها وغاياتها واهدافها الاستراتيجية.

أما معامل الارتباط بين النزعة القابلية على ادارة المخاطر والتحليل الاستراتيجي فقد بلغ (**0.614**) عند مستوى دلالة (0.01) ويدل ذلك على الارتباط الموجب بين تقليل التعرض للمخاطر المتعلقة بالتغيير المناخي والامن الغذائي من خلال تحسين استيعاب النظم الزراعية لضغط المناخ وبين فهم المركز الاستراتيجي للمنظمة وذلك من خلال معرفة التغيرات الحاصلة في البيئة الخارجية (الكلية ،الجزئية) ومدى تأثيرها في فعاليات المنظمة الداخلية ومن ثم تحديد قدرة المنظمة على استغلال مواردها الداخلية المادية أو البشرية.

وكان معامل الارتباط بين القابلية على ادارة المخاطر و وضع الاهداف و التخطيط بلغ مقدار (**0.393**) عند مستوى دلالة (0.01) وهي تدل على الارتباط الموجب بين تقليل التعرض للمخاطر المتعلقة بالتغيير المناخي والامن الغذائي من خلال تحسين استيعاب النظم الزراعية لضغط المناخ وبين تحسين وضع الاهداف و التخطيط من خلال زيادة القدرة على تحديد نقاط معينة مستقبلا في ضوء الغايات التي تنشدها المنظمة.

الفرضية الفرعية الثالثة

توجدعلاقة ارتباط بين بعد بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي وصياغة الاستراتيجية

أشار الجدول (12) إلى أن معمل الارتباط بين بعد بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي وأجمالي صياغة الاستراتيجية بلغ (**0.448**) عند مستوى دلالة (0.01) وهو ارتباط موجب عالي ويدل على وجود علاقة ارتباط موجبة بين تقوية الروابط بين اصحاب المصالح زراعيا على لمستوى العالمي و الوطني و المحلي من خلال تعزيز التداؤبية بين التكيف و تلطيف الجو على كافة المستويات وبين فاعلية صياغة الاستراتيجية في المنظمة المبحوثة.

وكان معامل الارتباط بين بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي و تحديد الاتجاه الاستراتيجي قد بلغ (**0.348**) عند مستوى دلالة (0.01) ويدل ذلك على أن زيادة بين تقوية الروابط بين اصحاب المصالح الزراعية على لمستوى العالمي و الوطني و المحلي من خلال تعزيز التداؤبية بين التكيف و تلطيف الجو على المستويات كافة يزيد من رؤية المنظمة و رسالتها و قيمها وغاياتها واهدافها الاستراتيجية.

أما معامل الارتباط بين بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي والتحليل الاستراتيجي فقد بلغ (**0.282**) عند مستوى دلالة (0.05) ويدل ذلك على الارتباط الموجب بين تقوية الروابط بين اصحاب المصالح الزراعية على المستوى العالمي و الوطني و المحلي من خلال تعزيز التداؤبية بين التكيف و تلطيف الجو على المستويات كافة وبين فهم المركز الاستراتيجي للمنظمة وذلك من خلال معرفة التغيرات الحاصلة في البيئة الخارجية (الكلية ،الجزئية) ومدى تأثيرها في فعاليات المنظمة الداخلية ومن ثم تحديد قدرة المنظمة على استغلال مواردها الداخلية المادية أو البشرية.

وكان معامل الارتباط بين بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي و وضع الاهداف و التخطيط بلغ مقدار (**0.324**) عند مستوى دلالة (0.01) وهي تدل على الارتباط الموجب بين تقوية الروابط بين اصحاب المصالح الزراعية على لمستوى العالمي و الوطني و المحلي من خلال تعزيز التداؤبية بين التكيف و تلطيف الجو على المستويات كافة وبين تحسين وضع الاهداف و التخطيط من خلال زيادة القدرة على تحديد نقاط معينة مستقبلا في ضوء الغايات التي تنشدها المنظمة.

الفرضية الفرعية الرابعة

توجد علاقة ارتباط بين بعد نشر المعرفة و صياغة الاستراتيجية

بلغ معمل الارتباط بين بعد بناء نشر المعرفة وأجمالي صياغة الاستراتيجية بلغ (**0.371**) عند مستوى دلالة (0.01) وهو ارتباط موجب ويدل على وجود علاقة ارتباط موجبة ايجاد انواع جديدة من المعرفة و ذهنية التفكير، وكذلك مؤسسات جديدة واشكال جديدة من المنظمات وبين فاعلية صياغة الاستراتيجية في المنظمة المبحوثة.

وكان معامل الارتباط بين نشر المعرفة و تحديد الاتجاه الاستراتيجي قد بلغ (**0.377**) عند مستوى دلالة (0.01) ويدل ذلك على أن زيادة بين ايجاد انواع جديدة من المعرفة و ذهنية التفكير، وكذلك مؤسسات جديدة واشكال جديدة من المنظمات يزيد من رؤية المنظمة و رسالتها و قيمها وغاياتها واهدافها الاستراتيجية.

أما معامل الارتباط بين نشر المعرفة والتحليل الاستراتيجي فقد بلغ (**0.317**) عند مستوى دلالة (0.01) ويدل ذلك على الارتباط الموجب بين ايجاد انواع جديدة من المعرفة و ذهنية التفكير، وكذلك مؤسسات جديدة واشكال جديدة من المنظمات وبين فهم المركز الاستراتيجي للمنظمة وذلك من خلال معرفة التغيرات الحاصلة في البيئة الخارجية (الكلية ،الجزئية) ومدى تأثيرها في فعاليات المنظمة الداخلية ومن ثم تحديد قدرة المنظمة على استغلال مواردها الداخلية المادية أو البشرية.

وكان معامل الارتباط بين نشر المعرفة و وضع الاهداف و التخطيط بلغ مقدار (*0.234) عند مستوى دلالة (0.05) وهي تدل على الارتباط الموجب بين ايجاد انواع جديدة من المعرفة و ذهنية التفكير، وكذلك مؤسسات جديدة واشكال جديدة من المنظمات وبين تحسين وضع الاهداف و التخطيط من خلال زيادة القدرة على تحديد نقاط معينة مستقبلا في ضوء الغايات التي تنشدها المنظمة.

ثالثا":علاقات التأثير بين متغيرات البحث

خصص هذالعرض لمناقشة نتائج اختبار علاقات الأثر بين متغيرات البحث وعلى وفق ما نصت عليه الفرضية الرئيسة الثانية والفرضيات الفرعية المنبثقة عنها من اجل تحديد مقدار الأثر الذي تفسره المتغيرات المستقلة من المتغيرات المعتمدة عبر توظيف البرنامج الجاهز (SPSS) .

ولغرض قياس اثر الزراعة الذكية المناخ بابعادها (**بناء قابليات متكيفة، القابلية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ، بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي، نشر المعرفة**) في صياغة الاستراتيجية بابعاها(تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط) تم استخدام (نموذج الانحدار الخطي البسيط),وتم اختبار معنوية هذا الأنموذج باستعمال اختبار(F) هذا فضلاً عن استخدام معامل التفسير (R^2) لقياس نسبة تفسير الزراعة ذكية المناخ بأبعادها للتغيرات التي تطرأ على صياغة الاستراتيجية.

ومن اجل اتخاذ القرار الدقيق بثبوت صحة الفرضية الرئيسة الثانية من عدمها، سيتم أولا اختبارها بشكل عام، ومن ثم اختبار الفرضيات الفرعية المنبثقة عنها، وعلى النحو الأتي:-

اختبار الفرضية الرئيسة الثانية التي تنص:-

(لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية بين الزراعة ذكية المناخ وصياغة الاستراتيجية)

وللتحقق من صحة الفرضية الرئيسة أعلاه من عدمها، سيتم أولا اختبار الفرضيتين الإحصائيتين الآتيتين:

1. فرضية العدم (H_0): لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية للزراعة ذكية المناخ على صياغة لاستراتيجية بابعادها (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط).
2. فرضية الوجود (H_1): يوجد تأثير ذو دلالة معنوية للزراعة ذكية لمناخ على صياغة الاستراتيجية بابعادها (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط).

والجدول (13) يشير إلى تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير الزراعة ذكية المناخ في صياغة الاستراتيجية وحسب معادلة الانحدار الخطي البسيط الآتية:

Y= 0.182 + X *0.918

جدول (13)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير الزراعة ذكية المناخ (X) على صياغة الاستراتيجية (Y) لعينة البحث

المتغير المستقل X / المتغير المعتمد Y	Constant	الزراعة ذكية المناخ X	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	
صياغة الاستراتيجية Y	0.182	0.918	40.438	3.11	0.341

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

يتضح من النتائج الواردة في الجدول (13) ما يأتي:

أ- بلغت قيمة (Beta) (0.918) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة الزراعة ذكية المناخ بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة صياغة الاستراتيجية بمقدار (0.918)

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (40.438) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (0.341) وهذا يعني إن الزراعة ذكية المناخ تفسر ما نسبته (34.1%) من التغيرات التي تطرأ على صياغة الاستراتيجية أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

مما يدل على رفض فرضية العدم (H_0) وقبول فرضية الوجود (H_1) وهذا يعني ثبوت معنوية نموذج الانحدار البسيط المقدر عند المستوى المذكور، مما يشير إلى إن للزراعة ذكية المناخ تأثير على صياغة الاستراتيجية (Y) وهذا التأثير يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99)

اما تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير الزراعة ذكية المناخ في بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كالاتي:

جدول (14)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير الزراعة ذكية المناخ (X) على بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي (y_1) لعينة البحث

المتغير المستقل / X المتغير المعتمد y_1	Constant	الزراعة ذكية المناخ X	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	
تحديد الاتجاه الاستراتيجي	0.590	0.807	30.490	3.11	0.279

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.807**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة الزراعة ذكية المناخ بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة تحديد الاتجاه الاستراتيجي بمقدار (**0.807**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**30.490**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) ، وهذا يشير إلى إن للزراعة ذكية المناخ تأثير على تحديد الاتجاه الاستراتيجي وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.279**) وهذا يعني إن الزراعة ذكية المناخ تفسر ما نسبته (27.9%) من التغيرات التي تطرأ على تحديد الاتجاه الاستراتيجي أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

وبلغت تقديرات معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير الزراعة ذكية المناخ في بعد التحليل الاستراتيجي حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (15)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير الزراعة ذكية المناخ (X) على بعد التحليل الاستراتيجي (y_2) لعينة البحث.

المتغير المستقل / X المتغير المعتمد y_2	Constant	الزراعة ذكية المناخ X	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	

التحليل الاستراتيجي	**0.955**	**0.642**	**15.525**	**3.11**	**0.166**

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.642**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة الزراعة ذكية المناخ بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة التحليل الاستراتيجي بمقدار (**0.642**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**15.525**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) ، وهذا يشير إلى إن للزراعة ذكية المناخ تأثير على التحليل الاستراتيجي وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.166**) وهذا يعني إن الزراعة ذكية المناخ تفسر ما نسبته (16.6%) من التغيرات التي تطرأ على التحليل الاستراتيجي أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

وبلغت تقديرات معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير الزراعة ذكية المناخ في بعد وضع الاهداف و التخطيط حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (16)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير الزراعة ذكية المناخ (X) على بعد وضع الاهداف و التخطيط (y_3) لعينة البحث

المتغير المستقل X / المتغير المعتمد y_3	Constant	الزراعة ذكية المناخ X	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	
وضع الاهداف والتخطيط	**1.387**	**0.666**	**23.687**	**3.11**	**0.233**

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.666**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة الزراعة ذكية المناخ بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة وضع الاهداف والتخطيط بمقدار (**0.666**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**23.687**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) ، وهذا يشير إلى إن للزراعة ذكية المناخ تأثير على وضع الاهداف والتخطيط وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.233**) وهذا يعني إن الزراعة ذكية المناخ تفسر ما نسبته (23.3%) من التغيرات التي تطرأ على وضع الاهداف والتخطيط أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

ثانيا:اختبار الفرضية الفرعية الأولى التي تنص:

(لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبناء قابليات متكيفة على صياغة الاستراتيجية)

وللتحقق من صحة الفرضية الفرعية أعلاه من عدمها، سيتم أولا اختبار الفرضيتين الإحصائيتين الآتيتين:

1. فرضية العدم (H_0): لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية للبناء قابليات متكيفة على صياغة الاستراتيجية بابعادها (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط).
2. فرضية الوجود (H_1): يوجد تأثير ذو دلالة معنوية للبناء قابليات متكيفة على صياغة الاستراتيجية بابعادها (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط).ويشير الجدول (24) إلى تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط ، والمستخدم في قياس تأثير المتغير الفرعي المستقل للبناء قابليات متكيفة (x_1) على المتغير الرئيس المعتمد والمتمثل صياغة الاستراتيجية (Y) وحسب المعادلة الآتية:-

$$\mathbf{Y= 1.619 +X_1*0.520}$$

جدول (17)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابليات متكيفة (X_1) على صياغة الاستراتيجية (Y) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_1 المتغير المعتمد Y	Constant	بناء قابليات متكيفة X_1	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	
صياغة الاستراتيجية Y	1.619	0.520	13.916	3.11	0.151

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

يتضح من النتائج الواردة في الجدول (17) ما يأتي:

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.520**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد بناء قابليات متكيفة بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة صياغة الاستراتيجية بمقدار (**0.520**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**13.916**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) مما يدل على رفض فرضية العدم (H_0) وقبول فرضية الوجود (H_1) وهذا يعني ثبوت معنوية نموذج الانحدار البسيط المقدر عند المستوى المذكور، مما يشير إلى لبعد بناء قابليات متكيفة تأثير على صياغة الاستراتيجية (Y) وهذا التأثير يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99)

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.151**) وهذا يعني إن بعد بناء قابليات متكيفة تفسر ما نسبته (15.1%) من التغيرات التي تطرأ على صياغة الاستراتيجية أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

اما تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير بعد بناء قابليات متكيفة في بعد تحديد الاتجاه الاستراتجي حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (18)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابليات متكيفة (X_1) على بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي (y_1) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_1 المتغير المعتمد y_1	Constant	بناء قابليات متكيفة X_1	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.05)	
تحديد الاتجاه الاستراتيجي	2.216	0.368	6.817	3.11	0.080

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.368**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في بعد بناء قابليات متكيفة المناخ بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة تحديد الاتجاه الاستراتيجي بمقدار (**0.368**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**6.817**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.05) ، وهذا يشير إلى إن لبعد بناء قابليات متكيفة تأثير على تحديد الاتجاه الاستراتيجي وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (5%) أي بدرجة ثقة (0.95).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.080**) وهذا يعني إن بعد بناء قابليات متكيفة يفسر ما نسبته (08%) من التغيرات التي تطرأ على تحديد الاتجاه الاستراتيجي أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

وبلغت تقديرات معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستعملة في قياس تأثير بعد بناء قابليات متكيفة في بعد التحليل الاسترتيجي حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (19)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابليات متكيفة (X_1) على بعد التحليل الاستراتيجي (y_2) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_1 المتغير المعتمد y_2	Constant	بناء قابليات متكيفة X_1	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	
التحليل الاستراتيجي	1.815	0.399	7.586	3.11	0.089

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.399**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد بناء قابليات متكيفة بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة التحليل الاستراتيجي بمقدار (**0.399**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**7.586**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) ، وهذا يشير إلى إن لبعد بناء قابليات متكيفة تأثير على التحليل الاستراتيجي وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.089**) وهذا يعني إن بعد بناء قابليات متكيفة يفسر ما نسبته (08.9%) من التغيرات التي تطرأ على التحليل الاستراتيجي أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

وبلغت تقديرات معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير بعد بناء قابليات متكيفة في بعد وضع الاهداف و التخطيط حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (20)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابليات متكيفة (X_1) على بعد وضع الاهداف و التخطيط (y_3) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_1 المتغير المعتمد y_3	Constant	بناء قابليات متكيفة X_1	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	
وضع الاهداف والتخطيط	1.775	0.537	20.639	3.11	0.209

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.537**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد بناء قابليات متكيفة بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة وضع الاهداف والتخطيط بمقدار (**0.537**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**20.639**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) ، وهذا يشير إلى إن لبعد بناء قابليات متكيفة تأثير على وضع الاهداف والتخطيط وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.209**) وهذا يعني إن بعد بناء قابليات متكيفة يفسر ما نسبته (2.09%) من التغيرات التي تطرأ على وضع الاهداف والتخطيط أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

ثالثا:اختبار الفرضية الفرعية الثانية التي تنص:

(لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبعد القابلية على ادارة المخاطر على صياغة الاستراتيجية)

وللتحقق من صحة الفرضية الفرعية أعلاه من عدمها، سيتم أولا اختبار الفرضيتين الإحصائيتين الآتيتين:

1. فرضية العدم (H_0): لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبعد القابلية على ادارة المخاطر على صياغة الاستراتيجية بابعادها (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط).
2. فرضية الوجود (H_1): يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبعد القابلية على ادارة المخاطر على صياغة الاستراتيجية بابعادها (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط).

ويشير الجدول (21) إلى تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط ، والمستخدم في قياس تأثير المتغير الفرعي المستقل لبعد القابلية على ادارة المخاطر (X_2) على المتغير الرئيس المعتمد والمتمثل صياغة الاستراتيجية (Y) وحسب المعادلة الآتية:-

$$Y= 1.674 +X_2*0.659$$

جدول (21)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد القابلية على ادارة المخاطر (X_2) على صياغة الاستراتيجية (Y) لعينة البحث.

المتغير المستقل / X_2 المتغير المعتمد Y	Constant	القابلية على ادارة المخاطر X_2	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	
صياغة الاستراتيجية Y	1.674	0.659	44.507	3.11	0.363

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

يتضح من النتائج الواردة في الجدول (21) ما يأتي:

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.659**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد القابلية على ادارة المخاطر بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة صياغة الاستراتيجية بمقدار (**0.659**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**44.507**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) مما يدل على رفض فرضية العدم (H_0) وقبول فرضية الوجود (H_1) وهذا يعني ثبوت معنوية نموذج الانحدار البسيط المقدر عند المستوى المذكور، مما يشير إلى لبعد القابلية على

ادارة المخاطر تأثير على صياغة الاستراتيجية (Y) وهذا التأثير يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99)

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.363**) وهذا يعني إن بعد القابلية على ادارة المخاطر تفسر ما نسبته (36.3%) من التغيرات التي تطرأ على صياغة الاستراتيجية أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

اما تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير بعد القابلية على ادارة المخاطر في بعد تحديد الاتجاه الاستراتجي حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (22)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد القابلية على ادارة المخاطر (X_2) على بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي (y_1) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_2 المتغير المعتمد y_1	Constant	القابلية على ادارة المخاطر X_2	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	A	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.05)	
تحديد الاتجاه الاستراتيجي	1.907	0.577	32.636	3.11	0.295

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.577**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في بعد القابلية على ادارة المخاطر المناخ بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة تحديد الاتجاه الاستراتيجي بمقدار (**0.577**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**32.636**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (05-0) ، وهذا يشير إلى إن لبعد القابلية على ادارة المخاطر تأثير على تحديد الاتجاه الاستراتيجي وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (5%) أي بدرجة ثقة (0.95).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.295**) وهذا يعني إن بعد القابلية على ادارة المخاطر يفسر ما نسبته (29.5%) من التغيرات التي تطرأ على تحديد الاتجاه الاستراتيجي أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

وبلغت تقديرات معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير بعد القابلية على ادارة المخاطر في بعد التحليل الاستراتيجي حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (23)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد القابلية على ادارة المخاطر (X_2) على بعد التحليل الاستراتيجي (y_2) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_2 / المتغير المعتمد y_2	Constant	القابلية على ادارة المخاطر X_2	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	A	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	
التحليل الاستراتيجي	1.415	0.646	41.400	3.11	0.347

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.646**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد القابلية على ادارة المخاطر بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة التحليل الاستراتيجي بمقدار (**0.646**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**41.400**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) ، وهذا يشير إلى إن لبعد القابلية على ادارة المخاطر تأثير على التحليل الاستراتيجي وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.347**) وهذا يعني إن بعد القابلية على ادارة المخاطر يفسر ما نسبته (34.7%) من التغيرات التي تطرأ على التحليل الاستراتيجي أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

وبلغت تقديرات معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير بعد القابلية على ادارة المخاطر في بعد وضع الاهداف و التخطيط حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (24)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد القابلية على ادارة المخاطر (X_2) على بعد وضع الاهداف و التخطيط (y_3) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_2 / المتغير المعتمد y_3	Constant	القابلية على ادارة المخاطر X_2	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	
وضع الاهداف والتخطيط	2.809	0.370	13.600	3.11	0.148

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.370**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد القابلية على ادارة المخاطر بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة وضع الاهداف والتخطيط بمقدار (**0.370**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**13.600**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) ، وهذا يشير إلى إن لبعد القابلية على ادارة المخاطر تأثير على وضع الاهداف والتخطيط وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.148**) وهذا يعني إن بعد القابلية على ادارة المخاطر يفسر ما نسبته (14.8%) من التغيرات التي تطرأ على وضع الاهداف والتخطيط أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

رابعا:اختبار الفرضية الفرعية الثالثة التي تنص:

(لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبعد بناء قابلية العمل الجماعي على صياغة الاستراتيجية)

وللتحقق من صحة الفرضية الفرعية أعلاه من عدمها، سيتم أولا اختبار الفرضيتين الإحصائيتين الآتيتين:

1. فرضية العدم (H_0): لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبعد بناء قابلية العمل الجماعي على صياغة الاستراتيجية بابعادها (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط).
2. فرضية الوجود (H_1): يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبعد بناء قابلية العمل الجماعي على صياغة الاستراتيجية بابعادها (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط).

ويشير الجدول (25) إلى تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط ، والمستخدم في قياس تأثير المتغير الفرعي المستقل لبعد بناء قابلية العمل الجماعي (x_3) على المتغير الرئيس المعتمد والمتمثل صياغة الاستراتيجية (Y) وحسب المعادلة الآتية:-

$$Y= 1.598 +X_3*0.582$$

جدول (25) تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابلية العمل الجماعي (X_3) على صياغة الاستراتيجية (Y) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_3 المتغير المعتمد Y	Constant	بناء قابلية العمل الجماعي	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
		X_3			
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	
صياغة الاستراتيجية Y	1.598	0.582	21.397	3.11	0.215

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

يتضح من النتائج الواردة في الجدول (25) ما يأتي:

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.582**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد بناء قابلية العمل الجماعي بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة صياغة الاستراتيجية بمقدار (**0.582**)

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**21.397**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) مما يدل على رفض فرضية العدم (H_0) وقبول فرضية الوجود (H_1) وهذا يعني ثبوت معنوية نموذج الانحدار البسيط المقدر عند المستوى المذكور، مما يشير إلى لبعد بناء قابلية العمل الجماعي تأثير على صياغة الاستراتيجية (Y) وهذا التأثير يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99)

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.215**) وهذا يعني إن بعد بناء قابلية العمل الجماعي تفسر ما نسبته (21.5%) من التغيرات التي تطرأ على صياغة الاستراتيجية أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

اما تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير بعد بناء قابلية العمل الجماعي في بعد تحديد الاتجاه الاستراتجي حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (26)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابلية العمل الجماعي (X_3) على بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي (y_1) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_3 المتغير	Constant	بناء قابلية العمل الجماعي	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
		X_3			

المعتمد y_1	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.05)	
تحديد الاتجاه الاستراتيجي	2.104	0.438	11.583	3.11	0.129

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.438**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في بعد بناء قابلية العمل الجماعي المناخ بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة تحديد الاتجاه الاستراتيجي بمقدار (**0.438**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**11.583**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.05) ، وهذا يشير إلى إن لبعد بناء قابلية العمل الجماعي تأثير على تحديد الاتجاه الاستراتيجي وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (5%) أي بدرجة ثقة (0.95).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.129**) وهذا يعني إن بعد بناء قابلية العمل الجماعي يفسر ما نسبته (12.9%) من التغيرات التي تطرأ على تحديد الاتجاه الاستراتيجي أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

وبلغت تقديرات معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير بعد بناء قابلية العمل الجماعي في بعد التحليل الاستراتيجي حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (27)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابلية العمل الجماعي (X_3) على بعد التحليل الاستراتيجي (y_2) لعينة البحث

المتغير المستقل X_3 / المتغير المعتمد y_2	Constant	بناء قابلية العمل الجماعي X_3	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.05)	
التحليل الاستراتيجي	2.131	0.356	6.812	3.11	0.080

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.356**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد بناء قابلية العمل الجماعي بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة التحليل الاستراتيجي بمقدار (**0.356**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**6.812**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.05) ، وهذا يشير إلى إن لبعد بناء قابلية العمل الجماعي تأثير على التحليل الاستراتيجي وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (5%) أي بدرجة ثقة (0.95).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.080**) وهذا يعني إن بعد بناء قابلية العمل الجماعي يفسر ما نسبته (08%) من التغيرات التي تطرأ على التحليل الاستراتيجي أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

وبلغت تقديرات معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير بعد بناء قابلية العمل الجماعي في بعد وضع الاهداف و التخطيط حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (28)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد بناء قابلية العمل الجماعي (X_3) على بعد وضع الاهداف و التخطيط (y_3) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_3 المتغير المعتمد y_3	Constant	بناء قابلة العمل الجماعي X_3	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	
وضع الاهداف والتخطيط	2.675	0.351	8.851	3.11	0.102

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.351**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد بناء قابلية العمل الجماعي بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة وضع الاهداف والتخطيط بمقدار (**0.351**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**8.851**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) ، وهذا يشير إلى إن لبعد بناء قابلية العمل الجماعي تأثير على وضع الاهداف والتخطيط وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.102**) وهذا يعني إن بعد بناء قابلية العمل الجماعي يفسر ما نسبته (10.2%) من التغيرات التي تطرأ على وضع الاهداف والتخطيط أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

خامسا:اختبار الفرضية الفرعية الرابعة التي تنص:

(لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبعد نشر المعرفة على صياغة الاستراتيجية)

وللتحقق من صحة الفرضية الفرعية أعلاه من عدمها، سيتم أولا اختبار الفرضيتين الإحصائيتين الآتيتين:

1. فرضية العدم (H_0): لا يوجد تأثير ذو دلالة معنوية لبعد نشر المعرفة على صياغة الاستراتيجية بابعادها (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط).
2. فرضية الوجود (H_1): يوجد تأثير ذو دلالة معنوية نشر المعرفة على صياغة الاستراتيجية بابعادها (تحديد الاتجاه الاستراتيجي، التحليل الاستراتيجي، وضع الاهداف و التخطيط).

يشير الجدول (29) إلى تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط ، والمستخدم في قياس تأثير المتغير الفرعي المستقل لبعد نشر المعرفة (x_4) على المتغير الرئيس المعتمد والمتمثل صياغة الاستراتيجية (Y) وحسب المعادلة الآتية:-

$$Y= 1.345 +X_4*0.559$$

جدول (29)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد نشر المعرفة (X_4) على صياغة الاستراتيجية (Y) لعينة البحث

المتغير المستقل X_4 / المتغير المعتمد Y	Constant	نشر المعرفة X_4	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.05)	
صياغة الاستراتيجية Y	1.345	0.559	13.733	3.11	0.150

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

يتضح من النتائج الواردة في الجدول (29) ما يأتي:

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.559**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد نشر المعرفة بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة صياغة الاستراتيجية بمقدار (**0.559**)

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**13.733**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على رفض فرضية العدم (H_0) وقبول فرضية الوجود (H_1) وهذا يعني ثبوت معنوية نموذج الانحدار البسيط المقدر عند المستوى المذكور، مما يشير إلى لبعد نشر المعرفة تأثير على صياغة الاستراتيجية (Y) وهذا التأثير يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (5%) أي بدرجة ثقة (0.95)

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.150**) وهذا يعني إن بعد نشر المعرفة يفسر ما نسبته (15%) من التغيرات التي تطرأ على صياغة الاستراتيجية أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

اما تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير بعد نشر المعرفة في بعد تحديد الاتجاه الاستراتجي حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (30)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد نشر المعرفة (X_4) على بعد تحديد الاتجاه الاستراتيجي (y_1) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_4 المتغير المعتمد y_1	Constant	نشر المعرفة X_4	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.05)	
تحديد الاتجاه الاستراتيجي	1.278	0.569	15.318	3.11	0.164

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.569**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في بعد نشر المعرفة المناخ بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة تحديد الاتجاه الاستراتيجي بمقدار (**0.569**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**15.318**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.05) ، وهذا يشير إلى إن لبعد نشر المعرفة تأثير على تحديد الاتجاه الاستراتيجي وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (5%) أي بدرجة ثقة (0.95).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.164**) وهذا يعني إن بعد ب نشر المعرفة يفسر ما نسبته (16.4%) من التغيرات التي تطرأ على تحديد الاتجاه الاستراتيجي أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

وبلغت تقديرات معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير بعد نشر المعرفة في بعد التحليل الاسترتيجي حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (31)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد نشر المعرفة (X_4) على بعد التحليل الاستراتيجي (y_2) لعينة البحث

المتغير المستقل / X_4 المتغير المعتمد y_2	Constant	نشر المعرفة X_4	قيمة (F)		معامل التفسير R^2
	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.05)	
التحليل الاستراتيجي	1.526	0.447	8.208	3.11	0.095

المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.447**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد نشر المعرفة بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة التحليل الاستراتيجي بمقدار (**0.447**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**8.208**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.05) ، وهذا يشير إلى إن لبعد نشر المعرفة تأثير على التحليل الاستراتيجي وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (5%) أي بدرجة ثقة (0.95).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.095**) وهذا يعني إن بعد بناء نشر المعرفة يفسر ما نسبته (09.5%) من التغيرات التي تطرأ على التحليل الاستراتيجي أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

وبلغت تقديرات معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط، والمستخدمة في قياس تأثير بعد نشر المعرفة في بعد وضع الاهداف و التخطيط حسب معادلة الانحدار الخطي البسيط كلاتي:

جدول (32)تقدير معلمات نموذج الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير بعد نشر المعرفة (X_4) على بعد وضع الاهداف و التخطيط (y_3) لعينة البحث.

المتغير المستقل / X_4	Constant	نشر المعرفة X_4	قيمة (F)		معامل

المتغير المعتمد y_3	a	Beta	المحسوبة	الجدولية (0.01)	التفسير R^2
وضع الاهداف والتخطيط	2.377	0.372	7.317	3.11	0.086

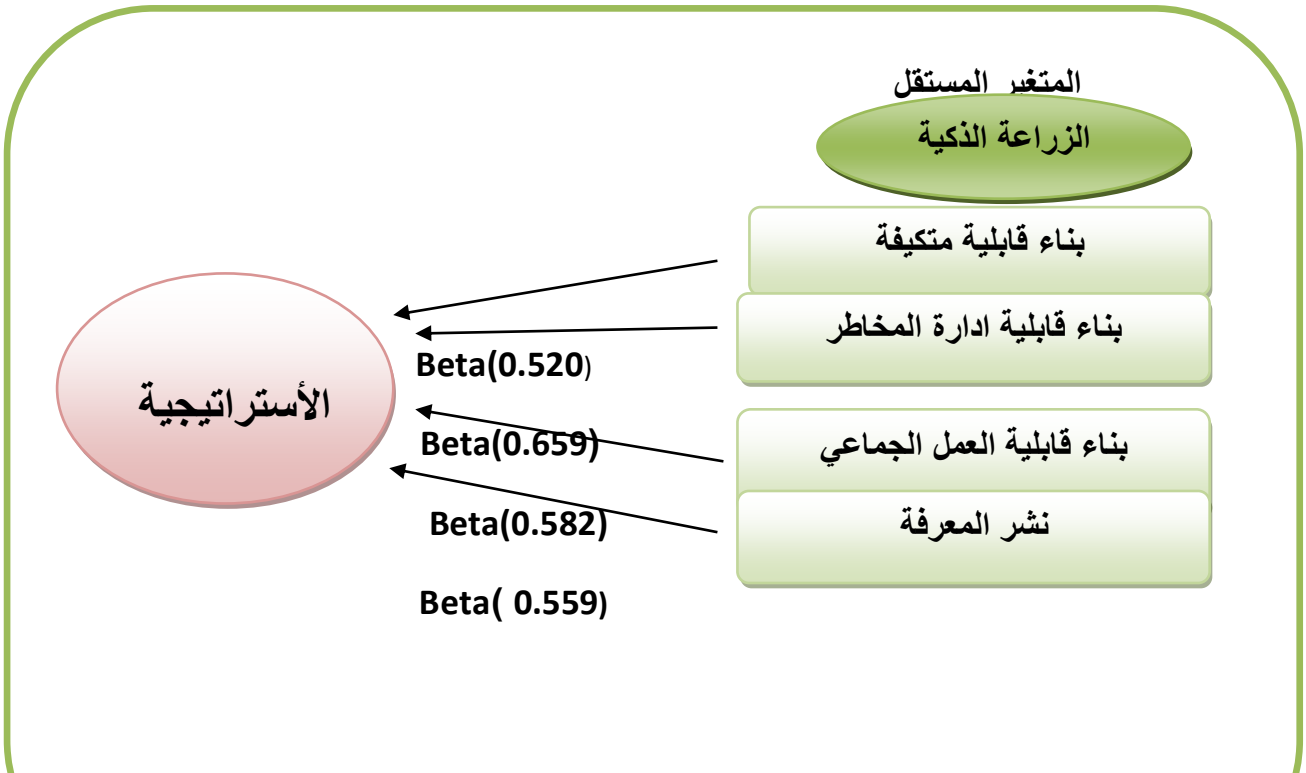
المصدر : إعداد الباحثة على وفق نتائج برنامج SPSS N= 80

أ- بلغت قيمة (Beta) (**0.372**) وهي تمثل ميل معادلة الانحدار، وهذا يعني إن أي تغير في قيمة بعد نشر المعرفة بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تغير في قيمة وضع الاهداف والتخطيط بمقدار (**0.372**).

ب- بلغت قيمة (F) المحسوبة لنموذج الانحدار البسيط (**7.317**) وهي اكبر من قيمة (F) الجدولية البالغة (**3.11**) عند مستوى معنوية (0.01) ، وهذا يشير إلى إن لبعد نشر المعرفة تأثير على وضع الاهداف والتخطيط وهو يعد ذا دلالة معنوية عند مستوى معنوية (1%) أي بدرجة ثقة (0.99).

ج- إن قيمة معامل التفسير (R^2) بلغت (**0.086**) وهذا يعني إن بعد نشر المعرفة يفسر ما نسبته (08.6%) من التغيرات التي تطرأ على وضع الاهداف والتخطيط أما النسبة المتبقية فتعود إلى متغيرات أخرى لم يتضمنها نموذج البحث.

شكل (6) (معامل Beta)لأبعاد الزراعة ذكية المناخ وصياغة الأستراتيجية



المصدر من عمل الباحثة

يوضح لنا الشكل اعلاه تحديدمسارBeta لابعاد المتغير المستقل (الزراعة الذكية)وتأثيره بالمتغير التابع (الاستراتيجية) ,اذنلاحظ ان مسار معامل (Beta) للمتغير المستقل (بناء قابلية ادارة المخاطر) هو (0.659) وهذا يدل على وجود تأثيرطردي كبير على المتغير التابع (الاستراتيجية) بأعتباره اكبر مسار لمعاملات (Beta),كما يتضح ان مسار(Beta)للمتغير المستقل (بناء قابلية العمل الجماعي)هو(0.582) وهو ثاني ترتيب لمسار معامل Beta من حيث الثأثير بالمتغير التابع (الاستراتيجية),واخذمسار المتغير المستقل (نشر المعرفة)المرتبة الثالثة من حيث ترتيب مسارات معامل (Beta) نسبة تأثير قدرها (0.559), هذا وقد جاء مسار معامل المتغير المستقل (بناء قابلية متكيفة)بالمرتبة الرابعة بنسبة تأثير (0.520) على المتغير التابع الاستراتيجية .

الفصل الرابع

الاستنتاجات والتوصيات

بعد اتمام الد[illegible]ية:

1-عد موضوع الزراعة [illegible] اهمية كبيرة في العقود الاخيرة لتعبر عن الوجة الاخر للتنمية والسياسات الاقتصادية والتي يمكن قياسها من خلال مجموعة من

المؤشرات ومنها هذه المؤشرات الاكتفاء الذاتي الزراعي ومدى انتاجية المحاصيل ودورها في بناء تنمية زراعية مستدامة .

2-الزراعة هي عماد التنمية وهي بوابة العبور الى مستويات التقدم التي ننشدها جميعا,والتي تنعكس على تطورلاقتصاد والسياسة والمجتمع بأسره وعلى كافة جوانب االحياة .

3- الزراعة الذكية نظام رئيسي يجب العمل به لمواجهة التغيرات السريعة ومنها التغيرات المناخية ,الزيادة السكانية , القدرات التنافسية العالية .

4- وجود علاقة ارتباط بين الزراعة الذكية وصياغة الاستراتيجية أي ان وجود الزراعة الذكية في المنظمات يقودها التي التميز باعمالها ومراقبة البيئات الغير المستقرة مما توفرالغطاء اللازم من الاغذية لمواجهه الظروف البيئية المحيطة بنا .

5-توصلت الدراسة الى وجود علاقة ارتباط احصائية طردية عند مستوى معنوية (0.01) بين متغير الدراسة المستقل الزراعة الذكية والمتغير التابع صياغة الاستراتيجية .

6- من خلال التحليل الاحصائي تم اثبات الفرضيات الفرعية للزراعة الذكية بابعادها وصياغة الاستراتيجية التي تنص على وجود علاقة ارتباط بين المتغيرين المستقل والتابع.

7-وجود قدر عالي من التاثير الفعال والواضح للزراعة الذكية الذي بدورها تحقق استراتيجية مستقبلية .

8-من خلال نتائج التحليل الاحصائي لمعامل الانحدار الخطي تنفي فرضية العدم وتثبت وجود تاثير بين المتغير المستقل الزراعة الذكية والمتغير التابع الصياغة الاستراتيجية .

9-من خلال نتائج التحليل الاحصائي لمعامل الانحدار الخطي تبين وجود تأثير ذي دلالة احصائية بين المتغيرات الفرعية للزراعة الذكية ومتغيرات الفرعية للمتغير التابع الصياغة الاستراتيجية.

التوصيات

بعداستعراض اهم الاستنتاجات التي توصل اليها البحث لابد من ذكر مجموعة من التوصيات التي يتم توجيهاالى القطاع الزراعي وبالأخص الى(مديرية زراعة ذي قار) لغرض الاستفادة منها والعمل بها في سبيل بلوغ تحقيق اهداف زراعة ذكية قادرة على مواجهة التغيرات البيئية ولسد النقص في القطاع الزراعي بمستوى يرقى بمستويات الطموح ,وهي كالاتي :

1- استغلال المساحات الواسعة من الاراضي الصالحة للزراعة وغير المستغلة ،عن طريق الاستثمار المشترك مع شركات عربية أو اجنبية على ان تكون القوى العاملة عراقية وبما يساهم في زيادة الناتج المحلي الاجمالي.

2-اعتماد سياسة واضحة من قبل وزارة الزراعة لدعم المحاصيل الاستراتيجية لارتباطها المباشر بالأمن الغذائي ، على ان يشمل الدعم توفير البذور المحسنة والأسمدة الكيمياوية والمبيدات اللازمة فضلا عن سياسة دعم المنتج النهائي.

3- استخدام طرق حديثة للري عن طريق استخدام تقنيات الري الحديثة لغرض الاقتصاد بمياه الري المستعملة ، والحد من مشكلة الموارد المائية وملوحة التربةالناجمة عن استخدام اساليب الري التقليدية.

4-اعادة النظر بالقوانين التي صدرت بعد عام 2003والذي الحقت ضررا كبيرا في القطاع الزراعي، وتشريع قوانين للحد من سياسة الاغراق وحماية المنتج الوطني .

5-بذل جهود حثيثة من قبل الحكومة لحل مشكلة المياه مع دول الجوار عن طريق توقيع اتفاقيات تتضمن جوانب تفصيلية تضمن الحصول الموارد المائية المطلوبة بما لايلحق الضر في القطاع الزراعي

6 – ادخال اساليب حديثة للزراعة كالزراعة الذكية تعتمد على التكنولوجيا هذا بدوره يقلل ويوفر الاموال والموارد البشرية والمياه.

7-الحرص التام للأدارات وخاصة(مديرية زراعة ذي قار) على تشجيع روح الابداع لموظفيها ودعمهم معنويا وماديا في سبيل طرح وتنفيذ الافكار الجديدة .

8- فتح باب الحوارات مع العاملين والمديرين وطرح الافكار الجديدة وتداولها بعد دراستها والتاكد من كونها تعطي تميزا" في اداء اعمالها .

9- رفع مستوى الانشطة المتخصصة في دراسة القرارات ومتابعة تنفيذها ومراقبتها .

الملاحق

الملاحق

ملحق رقم (1)

إلى السيد الدكتور ..... المحترم

تحكيم الاستبانة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ....

نضع بين أيديكم استبانة الدراسة الموسومة **(اثر تبني مدخل الزراعة الذكية في صياغة استراتيجية التكيف للمناخ / بحث ميداني في مديرية زراعة ذي قار)** التي تشكل جزءاً من متطلبات نيل شهادة الدبلوم العالي في التخطيط الاستراتيجي .

أملنا كبير في تعاونكم معنا في قراءة فقرات الاستبانة وتحكيمها بصورة تسهم في نعزيز فقراتها لتحقيق صدق و ثبات اجابات عينة البحث .

يرجى تفضلكم متكرمين باختيار الفقرات التي تتوافق مع الواقع الفعلي، علما أن البيانات المدونة تتسم بطابع السرية والأمانة العلمية و تستخدم لإغراض البحث العلمي حصراً.

كل الأماني لكم بالنجاح ... ولعملكم بالتميز والإبداع والديمومة ... مع فائق ودنا وتقديرنا

ومن الله التوفيق

المشرف	**الباحثة**
م.د. ليث خليل ابراهيم	**الباحث. عبير جمعة فاضل**

الزراعة الذكية مناخيا": هي النهج الذي يساعد على توجية الاجراءات اللازمة لتحويل واعادة توجية النظم الزراعية لدعم التنمية بصورة فعالة وضمان الامن الغذائي في وجود مناخ متغير.ومن خلال ذلك يمكن معرفة الابعاد منها :

1. **بناء قابلية متكيفة**: بناء الطاقة المتكيفة للنظام الزرعي لمواجهة التغير المناخي و وتقليل تاثيره على على البيئة.

ت	الفقرة	تصلح	لا تصلح	ملاحظات
1	هناك اولويات نحو تاسيس بنية تحتية مقاومة لتغير المناخ و تحسين الموجود منها.			
2	تتوجه الادارةالعليا نحو زيادة كفاءة استخدام المياه و ترشيدها في القطاع الزراعي.			
3	يوجد تبني لاستخدام تكنلوجيا زراعية متطورة مرتبطة بانماط الانتاج والاستهلاك.			
4	هناك خطط لتحسين كفاءة استخدام و انتاج الطاقة وتطوير الطاقة المتجددة في القطاع الزراعي.			
5	دائما ما تقدم حلول مقترحة لتحويل و اعادة توجيه النظم الزراعية لتحقيق الامن الغذائي.			

2. **القابلية على ادارة مخاطر تقلبات المناخ**: تقليل التعرض للمخاطر المتعلقة بالتغيير المناخي والامن الغذائي من خلال تحسين استيعاب النظم الزراعية لضغط المناخ.

ت	**الفقرة**	**تصلح**	**لا تصلح**	**ملاحظات**
6	النظم الزراعية في العراق قادرة على استيعاب الضغوط المناخية.			
7	لدى مديرية الزراعة القدرة على ادارة المخاطر من خلال تقديم التامين الزراعي.			
8	هناك شبكات حماية اجتماعية للمزارعين.			
9	تقدم مديرية الزراعة معلومات مناخية حول النباتات و الامراض الزراعية وتوفر المياه.			
10	يوجد قدرة تخزينية للماء في المزارع ونظام سقي متطور وتنوع للمحاصيل التي تتحمل درجات الحرارة و الملوحة والفيضانات.			

3. **بناء قابلية استيعابية العمل الجماعي**: تقوية الروابط بين اصحاب المصالح زراعيا على لمستوى العالمي و الوطني و المحلي من خلال تعزيز التداؤبية بين التكيف و تلطيف الجو على كافة المستويات وكذلك الاخذ بالاعتبار التبادل بينهما بصورة متزامنة.

ت	**الفقرة**	**تصلح**	**لا تصلح**	**ملاحظات**

11	تتواصل ادارة المديرية مع كافة اصحاب المصالح من عاملين ومزارعين ومستهلكين بشكل مستمر.			
12	هناك حضورمتواصل للادارة العليا في الاجتماعات والمؤتمرات الخاصة بالتغيرالمناخي على المستوى العالمي والاقليمي و الوطني.			
13	كثيرا مايظهراصحاب المصالح الاستعداد للتعاون في مجال التغير المناخي.			
14	دائما مايقدم المزارعين مقترحات مفيدة حول مواجهة التغير المناخي.			
15	هناك اجتماعات متكررة وتعاون بين المزارعين وتبادل المعلومات حول افضل طرق الزراعة في ضل تقلبات المناخ.			

4. **نشر المعرفة**: ايجاد انواع جديدة من المعرفة و ذهنية التفكير، وكذلك مؤسسات جديدة واشكال جديدة من المنظمات.

ت	الفقرة	تصلح	لا تصلح	ملاحظات
16	يتم تنظيم مؤتمرات ومحاضرات حول التغير المناخي وسبل مواجهته.			
17	هناك حملات توعية حول التغير المناخي والاساليب الحديثة في الزراعة.			
18	هناك تعاون بين مديريات الزراعة ولاكاديميون والباحثون في موضوع التغير المناخي.			
19	لدى مديرية الزراعة المرونة التنظيمية الكافية لتبني المعرفة الجديدة فيما يخص مواجهة التغير المناخي.			
20	يشارك العاملون في دورات تدريبية حول التغير المناخي وطرق الزاعة الحديثة.			

صياغة الاستراتيجية: المسار المستقبلي للمؤسسة الذي يحدد الوجهة التي ترغب في الوصول إليها ,والمركز السوقي الذي تنوي تحقيقه ونوعية القدرات والإمكانيات التي تخطط لتنميتها .

- **تحديدالاتجاه الاستراتيجي**:هوتحديد رؤية لمنظمة ورسالتهاوقيمها وغاياتها واهدافها الاستراتيجية .

ت	الفقرة	تصلح	لا تصلح	ملاحظات
21	تمتلك منظمتنا القدرة على مواكبة التغيرات البيئية			

	المستمرة في ضوء الرؤية الإستراتيجية.			
22	تمتلك منظمتنا رؤية واضحة تسعى إلى تحقيقها في ضوء المبادرات الإبداعية.			
23	تحرص منظمتنا على تلبية متطلبات البيئة الخارجية والعمل على التكيف معها.			
24	تتصف رسالة منظمتنا بالمرونة مما يتيح لها التغير عبر مراحل حياتها وفقا للتغيرات البيئية.			
25	تتسم الأهداف الإستراتيجية بالمرونة بحيث يمكن تعديلها كلما استحدثت ظروف جديدة.			

- **التحليل الاستراتيجي**: هو فهم المركز الاستراتيجي للمنظمة وذلك من خلال معرفة التغيرات الحاصلة في البيئة الخارجية (الكلية ،الجزئية) ومدى تأثيرها في فعاليات المنظمة الداخلية ومن ثم تحديد قدرة المنظمة على استغلال مواردها الداخلية المادية أو البشرية.

ت	الفقرة	تصلح	لا تصلح	ملاحظات
26	تستخدم المنظمة اساليب تحليل متنوعة للبيئة الخارجية والداخلية.			
27	لدى المنظمة الفهم الكامل حول عواكل البيئة الخارجية و الداخلية.			
28	لدى المنظمة تصور كامل عن نقاط القوى و ما يواجهها من تديدات في البيئة الخارجية.			
29	لدى المظمة التصور الكامل عن نقاط ضعفها وطرق معالجتها.			
30	تشخص المنظمة الفرص الموجودة واستغلالها من خلال مواردها.			

- **وضع الاهداف والتخطيط**: وهي النقاط المعينة أو المحددة ,زمانًا وإنجازنًا ,على طُول تحقيق الغايات التي تَنْشُدها المؤسسة، وتأتي صياغتها في معظم الأحوال بأسلوب كمي؛ لكي تكون قابلة للقياس، ويتم تحقيقها عن طريق برامج ومشروعات وأنشطة تُصمم من أجلها .

ت	الفقرة	تصلح	لا تصلح	ملاحظات
31	تحرص منظمتنا في صياغتها للأهداف الإستراتيجية على متابعة العوامل الداخلية والخارجية.			
32	تحرص منظمتنا على صياغة أهداف تحفز وتشجع روح الإبداع والمبادرة.			
33	تعدالأهداف الإستراتيجية كوسيلة فعالة لتنسيق الجهود			

	والنشاطات للأقسام والعاملين داخل المنظمة وخارجها.			
34	تحرص منظمتنا على مشاركة العاملين واصحاب المصالح في صياغة أهدافها واتخاذ القرارات كإحدى القيم الأساسية فيها.			
35	تخطط المنظمة وفق الأفكار والمقترحات الجديدة التي غالبا ما تجد طريقها نحو التنفيذ الفعلي.			

ملحق (2) اسماءالاساتذة المحكمين

ت	اسم المحكم
1	أ.م.د صادق زوير السعيدي
2	د. احمد كريم جاسم
3	أ.د عقيل عبد الحسين
4	م. د عبد الهادي رشغ
5	م.د محمود داخل عبد الكريم
6	م .د حسين علي

ملحق رقم (3)

المقابلة الشخصية

1- هل هناك اثر لتغير المناخ على القطاع الزراعي في محافظة ذي قار .

نعم \ يوجد تاثير واضح على القطاع الزراعي وخصوصا"درجات الحرارة وكمية الامطار المتساقطة خلال المراسم لما لهذه العوامل من تاثير مباشر على القطاعين الحيواني والنباتي .

2-**هل هناك استراتيجيات لمواجة التغير المناخي** .

ج \لايوجد أي استرايجيات لمواجهة التغير المناخي كون ذلك مرتبطا بوجود الامكانات المادية الغير متوفرة .

3- هل يمكن تطبيق مدخل الزراعة الذكية في المحافظة .

ج\ نعم يمكن لكن من خلال التثقيف ونشر مبادئ الزراعة الذكية وذلك لقلة المعرفة لدى المربين المزارعين في هذا المجال .

4- مامدى تاثير تطبيق مدخل الزراعة الذكية على صياغة استراتجية التكييف .

ج\ يوجد تاثير كون المحافظة في المناطق الحارة التي تتاثر بدرجات الحرارة العالية خلال فصل الصيف

باسم عاكول علي

قســم الثروة الحيوانية

19\ 2\ 2020

المقابلة الشخصية

1 –الوقوف على الواقع الزراعي في محافظة ذي قار.

الواقع الزراعي في المحافظة لازال دون المستوى المطلوب وذلك لعدم وجود عمل جدي ومبني على استراتجية بعيدة المدى من خلال وضع مشاريع ارواء ومبازل للحد من ظاهرة التصحر التي تمتد على على الاراضي الزراعية وكذلك قلة الامكانيات المادية لمزارعينا مما يتطلب الدعم المادي من خلال التسليف وتهيئة المعدات الزراعية المطلوبة .

2-هل هناك اثر لتغير المناخ على القطاع الزراعي في المحافظة .

نعم هناك اثر واضح على القطاع الزراعي وذلك من خلال ارتفاع درجات الحرارة وشحة المياه نتيجة قلة سقوط الامطار .

3-هل هناك استراتيجيات لمواجهة التغير المناخي .

لم نلحظ أي استراتيجية بخصوص المناخ والتغير المناخي .

4-هل يمكن تطبيق مدخل الزراعة الذكية في المحافظة .

نعم ممكن وهذا يتطلب تعاون كافة الجهات ذات العلاقة بما فيها الفلاحين بحاجة الى ارشاد وتثقيف بخصوص هذا الموضوع .

5-مامدى تاثير تطبيق مدخل الزراعة الذكية على صياغة استراتيجية التكيف .

في حالة تطبيق الزراعة الذكية سيكون هناك مردود كبير في الانتاج الزراعي وتوسيع الرقعة الجغرافية .

د. علي حسن

رئيس قسم الثروة الحيوانية

19\ 2\2020

المقابلة الشخصية

1-هل هناك اثر لتغير المناخ على القطاع الزراعي في المحافظة .

- نعم يؤثر المناخ والتغيرات المناخية بشكل سلبي على القطاع الزراعي .

2-هل هناك استراتيجية لمواجهة التغيير المناخي .

- نعم توجد لدى المديرية استراتيجية لمواجهة القطاع الزراعي .

3-هل يمكن تطبيق مدخل الزراعة الذكية على صياغة استراتيجية التكييف .

-نعم بالامكان تطبيق مدخل الزراعة الذكية في المحافظة.

4-مامدى تاثير تطبيق مدخل الزراعة الذكية على صياغة استراتيجية التكييف .

- بعتمد هذا على مدى نجاح الفكرة وتقبلها من قبل المنفذين للفكرة .

5-هل هناك خبرات وامكانيات بشرية ومادية لتفعيل الزراعة الذكية في المحافظة .

- توجد هكذا خبرات لدى مديرية زراعة ذي قار ولاكنها تفتقد الى الامكانيات المادية لتفعيل هذا المدخل (الزراعة الذكية)

م .عمار طارق عطا
مدير المركز الارشادي الزراعي
202\2\19

المقابلة الشخصية

1-الوقوف عن الواقع الزراعي محافظة ذي قار

-لابد من النهوض بالواقع الزراعي في المحافظة وبكل الطرق وتقليل الروتين بكافة الاقسام من الثروة الحيوانية والانتاج الحيواني والمكننة ومخاطبة الجهات ذات العلاقة بتامين كافة المستلزمات والاحتياجات للعملية الزراعية .

2-هل هناك استراتيجيات لمواجهة التغيير المناخي في محافظة ذي قار

-التغيير المناخي :حاصل في جميع انحاء العالم ومن ضمنها العراق ويجب اتباع الاستراتيجيات لمواجهة التغيير المناخي ومن ضمنها ارتفاع درجات الحرارة والتلوث الاشعاعي ,حيث لابد من من اتباع سياسة مائية اوغيرها من احتياجات الزراعة .

3-هل يمكن تطبيق مدخل الزراعة الذكية في المحافظة

-نعم يمكن تطبيق الزراعة الذكية بتدريب الكوادر الزراعية وتامين المبالغ المطلوبة وخاصة الدورات الارشادية والوسائل التعليمية والتعاقد اوعمل شراكة مع المنظمات العالمية الرصينة .

4- هل هناك خبرات وقدرات بشرية موجودة لدى مديرية زراعة ذي قار لتفعيل برنامج الزراعة الذكية .

-نعم يوجد وانا احدها كوني لدي المعرفة والالمام التام من خلال عملي مع منظمة جايكا اليابانية وحصولي على الدرجة المؤهلة للترشيح لدورات اعلى وبهامش الوزير على اصل تقريرنا المرفوع له .

5-هل هناك خطة استراتيجية لمواجهة التغييرات المناخية لدى المديرية .

نعم توجد خطة استراتيجية ولاكن نؤكد لابد من اتباع الخطط الستراتيجية في كافة المجالات من تأمين الحصة المائية لكون التغيرات ستكون حصول امطار في مناطق متفاوتة مما قد يؤدي الى حصول الجفاف لاسامح اللة في مناطق اخرى .وكذلك لابد من تأمين المبالغ المطلوبة بمفاتحة الجهات ذات العلاقة وانشاء صندوق دعم مشترك مع اعلى الجهات الحكومية ,وتشكيل لجان مختصة وبأعلى المستويات .

لطيف جخيور جبر

رئيس مهندسين زراعيين اقدم

2020\2\19

المقابلة الشخصية

1-هل هناك اثر لتغير المناخ على القطاع الزراعي في محافظة ذي قار .

- نعم يوجد تغيير بشكل عالمي اما من الناحية الخاصه على مستوى العراق وبالخصوص في محافظة ذي قار فنلاحظ هذا التغيير بشكل ملحوظ وذلك من خلال التغيرات التي حدثت على النباتات الموسمية مثل الخضروات وتغير مواعيد زراعتها وكذلك على الاشجار المتساقطة الاوراق فنلاحظ عدم دخولها في طور السكون فنجدها دائما خضراء وكذلك بالنسبة للنخيل .

2-هل هناك استراتيجيات لمواجهة التغير المناخي لدى مديرية زراعة ذي قار

لاتوجد بالشكل المطلوب نلاحظ بعض الارشادات لمواعيد الزراعة والتوجية لبعض الاصناف.

3-هل يمكن تطبيق مدخل الزراعة الذكية في المحافظة .

- يمكن ذلك لكنة يحتاج بعض الامور مثل وجود كادر متدرب وكذلك فريق ارشادي يقوم بعمل ندوات ودورات لتعليم وتدريب الفلاح.

4-مامدى تاثير تطبيق مدخل الزراعة الذكية على صياغة استراتجية التكييف .

- من الامور المهمة ادخال بعض الطرق والاستراتيجيات التي تنطبق في دول العالم المتطورة التي تساعد لزيادة في الانتاج واستثمار الجهود بالشكل الصحيح .

5- هل هناك امكانيات مادية وبشرية لتطبيق مدخل الزراعة الذكية لدى مديرية زراعة ذي قار.

- في الوقت الحاضر لاتوجد بالشكل المطلوب والمواكب دول العالم

م.د محمد نعيثل راضي
اختصاص **امراض النبات**

كلية الزراعة

المقابلة الشخصية

1-هل هناك اثر لتغير المناخ على القطاع الزراعي في محافظة ذي قار .

-نعم يوجد تأثير للتغير المناخي على واقع الزراعة قي المحافظة من حيث التغيرات في درجات الحرارة قد تكون انخفاض او زيادة في درجات لحرارة مما يؤثر في نمو النبات اومعيشة الحيوان وجغرافية الارض

2-هل هناك استراتيجيات لمواجة التغير المناخي لدى مديرية زراعة ذي قار

-لاتوجد استراتيجية متكاملة وانما توجد دراسات شخصية من خلال اقلمة وزراعة بعض المحاصيل اوتغيير في مواعيد الزراعة وبعض المعاملات البسيطة .

3-هل يمكن تطبيق مدخل الزراعة الذكية في المحافظة .

-نعم يمكن ذلك لتوفر بعض المعطيات للتنفيذ ونحتاج الى توجيه ومتابعة من قبل مختصين

4-مامدى تاثير تطبيق مدخل الزراعة الذكية على صياغة استراتجية التكييف .

-يكون لها تأثير لو طبقت بشكل فعال

3- هل هناك امكانيات مادية وبشرية لتطبيق مدخل الزراعة الذكية لدى مديرية زراعة ذي قار.

- امكانات مادية لاتتوفر اما رغبة نعم يوجد

الاسم :د.صالح هادي فرهود

الاختصاص : دكتوراه علوم زراعية

اسماء المقابلة الشخصية :-

ت	الاسم	الوظيفة
1	د. علي حسن	رئيس قسم الثروة الحيوانية

2	د. صالح هادي فرهود	رئيس قسم الدراسات والبحوث \دكتوراه علوم زراعية
3	م.د محمد نعيثل راضي	اختصاص امراض النبات \كلية الزراعة
4	م.لطيف جخيور جبر	رئيس مهندسين زراعيين اقدم
5	م.باسم عاكول علي	قسم الثروة الحيوانية
6	م.عمار طارق عطا	مدير المركز الارشادي الزراعي

ملحق رقم (4)

ادناه جدول(1) بتحديث احصائية الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة لسنة 2010

ت	الشعبة الزراعية	المساحة الصالحة للزراعة \ دونم	المساحة غير الصالحة للزراعة \دونم
1	شعبة زراعة الفجر	49000	226520
2	شعبة زراعة القلعة	76100	165049
3	شعبة زراعة الرفاعي	230000	302000
4	شعبة زراعة النصر	57485	209521
5	شعبة زراعة الشطرة	60425	136165
6	شعبة زراعة الدواية	150000	104800
7	شعبة زراعة الغراف	43238	104580
8	شعبة زراعة الناصرية	120000	127087
9	شعبة زراعة البطحاء	192000	505400
10	شعبة زراعة الاصلاح	154000	110000
11	شعبة زراعة الفهود	74050	40100
12	شعبة زراعة سوق الشيوخ	303651	56349
13	شعبة زراعة كرمة بني سعيد	15500	164261
14	شعبة زراعة سيد دخيل	164921	35069
15	شعبة زراعة الجبايش	24000	400800
16	شعبة زراعة الطار	25000	12000
17	شعبة زراعة المنار	172000	100000
	المجموع	1911370	2547947

ادناة جدول(2) بتحديث احصائية الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة لسنة 2011

ت	الشعبة الزراعية	المساحة الصالحة للزراعة \ دونم	المساحة غير الصالحة للزراعة \دونم
1	شعبة زراعة الفجر	49000	226520
2	شعبة زراعة القلعة	76100	165049
3	شعبة زراعة الرفاعي	240000	365000
4	شعبة زراعة النصر	57485	209521
5	شعبة زراعة الشطرة	60425	136165
6	شعبة زراعة الدواية	150000	104800
7	شعبة زراعة الغراف	43238	104580
8	شعبة زراعة الناصرية	130000	255800
9	شعبة زراعة البطحاء	192000	505400
10	شعبة زراعة الاصلاح	204000	97556
11	شعبة زراعة الفهود	75060	118740
12	شعبة زراعة سوق الشيوخ	304561	55000
13	شعبة زراعة كرمة بني سعيد	15500	164261
14	شعبة زراعة سيد دخيل	104952	913022
15	شعبة زراعة الجبايش	27500	200300
16	شعبة زراعة الطار	50000	17000

17	شعبة زراعة المنار	525000	150000
	المجموع	2304821	2547947

ادناة جدول(3) بتحديث احصائية الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة لسنة 2012

ت	الشعبة الزراعية	المساحة الصالحة للزراعة \ دونم	المساحة غير الصالحة للزراعة \دونم
1	شعبة زراعة الفجر	49000	226520
2	شعبة زراعة القلعة	76100	165049
3	شعبة زراعة الرفاعي	180000	358000
4	شعبة زراعة النصر	57485	305715
5	شعبة زراعة الشطرة	60425	93175
6	شعبة زراعة الدواية	150000	144800
7	شعبة زراعة الغراف	53920	195280
8	شعبة زراعة الناصرية	140000	144800
9	شعبة زراعة البطحاء	192000	535200
10	شعبة زراعة الاصلاح	206000	58000
11	شعبة زراعة الفهود	77250	58000
12	شعبة زراعة سوق الشيوخ	306000	54000
13	شعبة زراعة كرمة بني سعيد	15500	137100
14	شعبة زراعة سيد دخيل	87989	113011
15	شعبة زراعة الجبايش	31000	393800
16	شعبة زراعة الطار	10000	27000
17	شعبة زراعة المنار	11500	260900
	المجموع	1704169	2499231

ادناة جدول (4)بتحديث احصائية الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة لسنة 2013 للتفضل بالاطلاع مع التقدير .

ت	الشعبة الزراعية	المساحة الصالحة للزراعة \ دونم	المساحة غير الصالحة للزراعة \دونم
1	شعبة زراعة الفجر	52000	110850
2	شعبة زراعة القلعة	125000	19500
3	شعبة زراعة الرفاعي	140000	278000
4	شعبة زراعة النصر	59920	254000
5	شعبة زراعة الشطرة	62420	100890
6	شعبة زراعة الدواية	150000	83000
7	شعبة زراعة الغراف	53920	200280
8	شعبة زراعة الناصرية	140000	150000
9	شعبة زراعة البطحاء	192000	480000
10	شعبة زراعة الاصلاح	15600	950000
11	شعبة زراعة الفهود	60250	15000
12	شعبة زراعة سوق الشيوخ	306000	54000
13	شعبة زراعة كرمة بني سعيد	15500	94510
14	شعبة زراعة سيد دخيل	108715	9000
15	شعبة زراعة الجبايش	37000	273500

16	شعبة زراعة الطار	10000	20000
17	شعبة زراعة المنار	45000	200500
	المجموع	**2005325**	**2293030**

ادناة جدول (5) بتحديث احصائية الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة لسنة 2014 للتفضل بالاطلاع مع التقدير .

ت	الشعبة الزراعية	المساحة الصالحة للزراعة \ دونم	المساحة غير الصالحة للزراعة \دونم
1	شعبة زراعة الفجر	57000	98521
2	شعبة زراعة القلعة	69275	157000
3	شعبة زراعة الرفاعي	115200	255721
4	شعبة زراعة النصر	60000	220515
5	شعبة زراعة الشطرة	65410	162550
6	شعبة زراعة الدواية	150000	110900
7	شعبة زراعة الغراف	53920	200140
8	شعبة زراعة الناصرية	140000	165000
9	شعبة زراعة البطحاء	192000	484500
10	شعبة زراعة الاصلاح	160000	100000
11	شعبة زراعة الفهود	60700	35000
12	شعبة زراعة سوق الشيوخ	306000	54000
13	شعبة زراعة كرمة بني سعيد	15000	95600
14	شعبة زراعة سيد دخيل	155000	6000
15	شعبة زراعة الجبايش	40000	30000
16	شعبة زراعة الطار	10000	20000
17	شعبة زراعة المنار	50000	230000
	المجموع	1699505	2425447

ادناة جدول (6) بتحديث احصائية الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة لسنة 2015 للتفضل بالاطلاع مع التقدير .

ت	الشعبة الزراعية	المساحة الصالحة للزراعة \ دونم	المساحة غير الصالحة للزراعة \دونم
1	شعبة زراعة الفجر	60000	109850
2	شعبة زراعة القلعة	209279	20927
3	شعبة زراعة الرفاعي	171201	244799
4	شعبة زراعة النصر	63000	217230
5	شعبة زراعة الشطرة	69935	136859
6	شعبة زراعة الدواية	150000	83000
7	شعبة زراعة الغراف	53920	215680
8	شعبة زراعة الناصرية	140000	160000
9	شعبة زراعة البطحاء	192000	484762
10	شعبة زراعة الاصلاح	15600	100000
11	شعبة زراعة الفهود	70000	30000
12	شعبة زراعة سوق الشيوخ	306000	54000
13	شعبة زراعة كرمة بني سعيد	15500	90000

14	شعبة زراعة سيد دخيل	168714	5000
15	شعبة زراعة الجبايش	45000	25000
16	شعبة زراعة الطار	10000	20000
17	شعبة زراعة المنار	50500	228142
	المجموع	**1790649**	**2225249**

ادناة جدول (7)بتحديث احصائية الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة لسنة **2016** للتفضل بالاطلاع مع التقدير .

ت	الشعبة الزراعية	المساحة الصالحة للزراعة \ دونم	المساحة غير الصالحة للزراعة \دونم
1	شعبة زراعة الفجر	111000	62200
2	شعبة زراعة القلعة	137180	117420
3	شعبة زراعة الرفاعي	287171	129379
4	شعبة زراعة النصر	57485	222745
5	شعبة زراعة الشطرة	86016	67584
6	شعبة زراعة الدواية	180000	53000
7	شعبة زراعة الغراف	53920	215680
8	شعبة زراعة الناصرية	40000	173157
9	شعبة زراعة البطحاء	192000	151034
10	شعبة زراعة الاصلاح	206000	58000
11	شعبة زراعة الفهود	74981	161019
12	شعبة زراعة سوق الشيوخ	269000	174100
13	شعبة زراعة كرمة بني سعيد	15500	354800
14	شعبة زراعة سيد دخيل	168714	22000
15	شعبة زراعة الجبايش	54000	229108
	المجموع	**1912525**	**2912254**

ادناة جدول (8) بتحديث احصائية الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة لسنة **2017** للتفضل بالاطلاع مع التقدير .

ت	الشعبة الزراعية	المساحة الصالحة للزراعة \ دونم	المساحة غير الصالحة للزراعة \دونم
1	شعبة زراعة الفجر	119384	53816
2	شعبة زراعة القلعة	174376	71224
3	شعبة زراعة الرفاعي	388000	150000
4	شعبة زراعة النصر	157485	205715
5	شعبة زراعة الشطرة	86016	67584
6	شعبة زراعة الد واية	212700	82100
7	شعبة زراعة الغراف	102176	147028
8	شعبة زراعة الناصرية	238373	272427
9	شعبة زراعة البطحاء	192000	535200
10	شعبة زراعة الاصلاح	238373	272427
11	شعبة زراعة الفهود	74981	161019
12	شعبة زراعة سوق الشيوخ	169000	154000
13	شعبة زراعة كرمة بني سعيد	15500	174100

14	شعبة زراعة سيد دخيل	152134	5000
15	شعبة زراعة الجبايش	154000	270800
	المجموع	2530879	2629121

ادناة جدول (9)بتحديث احصائية الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة لسنة 2018 للتفضل بالاطلاع مع التقدير .

ت	الشعبة الزراعية	المساحة الصالحة للزراعة \ دونم	المساحة غير الصالحة للزراعة \دونم
1	شعبة زراعة الفجر	119384	53816
2	شعبة زراعة القلعة	174376	71224
3	شعبة زراعة الرفاعي	388000	150000
4	شعبة زراعة النصر	157485	205715
5	شعبة زراعة الشطرة	86016	67584
6	شعبة زراعة الد واية	212700	82100
7	شعبة زراعة الغراف	102176	147028
8	شعبة زراعة الناصرية	238373	272427
9	شعبة زراعة البطحاء	192000	535200
10	شعبة زراعة الاصلاح	236466	28000
11	شعبة زراعة الفهود	74981	161019
12	شعبة زراعة سوق الشيوخ	169000	154000
13	شعبة زراعة كرمة بني سعيد	15500	174100
14	شعبة زراعة سيد دخيل	152134	5000
15	شعبة زراعة الجبايش	154000	270800
	المجموع	2530873	2629118

ادناة جدول (10)بتحديث احصائية الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة لسنة 2019للتفضل بالاطلاع مع التقدير .

ت	الشعبة الزراعية	المساحة الصالحة للزراعة \ دونم	المساحة غير الصالحة للزراعة \دونم
1	شعبة زراعة الفجر	174376	53816
2	شعبة زراعة القلعة	137180	117420
3	شعبة زراعة الرفاعي	388000	150000
4	شعبة زراعة النصر	57485	222745
5	شعبة زراعة الشطرة	86016	67584
6	شعبة زراعة الد واية	150000	82100
7	شعبة زراعة الغراف	102176	147028
8	شعبة زراعة الناصرية	238373	272427
9	شعبة زراعة البطحاء	192000	535200
10	شعبة زراعة الاصلاح	236466	28000
11	شعبة زراعة الفهود	74981	161019
12	شعبة زراعة سوق الشيوخ	169000	154000
13	شعبة زراعة كرمة بني سعيد	15500	174100
14	شعبة زراعة سيد دخيل	152134	5000
15	شعبة زراعة الجبايش	54000	370800

16	شعبة زراعة الطار	15000	22000
17	شعبة زراعة المنار	43292	222745
	المجموع	2302555	2792347

جدول (11) لمجموع المساحات الصالحة وغير الصالحة للزراعة (بالدونم)على مستوى الشعب الزراعية في محافظة ذي قار للسنوات من (2010 – 2019)

السنة	الاراضي الصالحة للزراعة	الاراضي غير الصالحة للزراعة	المجموع
2010	1911370	2547947	4459317
2011	2304821	2781234	4386055
2012	1704169	2499231	4203400
2013	2005325	2293030	4298355
2014	1690955	2425447	4116402
2015	1790649	2225249	4015898
2016	1912525	2912254	4824779
2017	2530879	2629121	5160000
2018	2530873	2629118	5159991
2019	2302555	2792347	5094902

تبين من خلال الجدول (11), اعلاه لمجموع الاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة للسنوات (2010-2019) لمحافظة ذي قار, مقدرة بالدونم فكانت النتائج متغيرة وغير ثابتة وبشكل ملحوظ , فسجلت اكبر مساحة للاراضي الزراعية للسنوات **(**2011 ,2013**,** 2016 , 2017 **,2018, 2019**)بمقـــــدار (2304821 ,2005325 , 1912525,2304821 , 2530879 , 2530873 **,** 2302555 **)** بالدونم على التوالي .

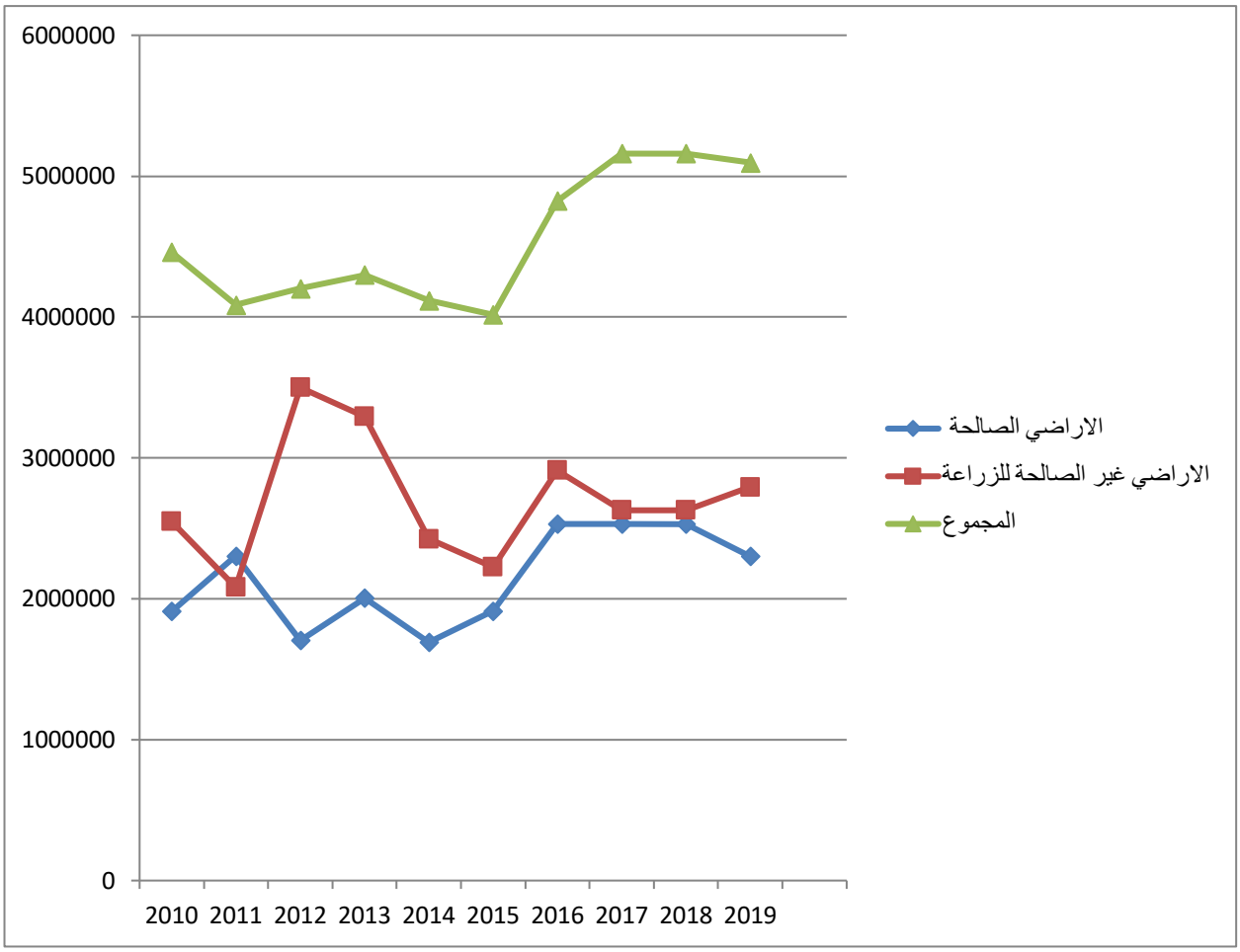
في حين كانت اقل مساحة للاراضي الصالحة للزراعة, للسنوات (2010 ,2012 2014 , 2015) حيث بلغت (1911370 ,1704169 ,1690955 ,1790649) على التوالي .

اما الاراضي غير الصالحة للزراعة, فبلغت اعلى مايمكن للسنوات (2016 ,2017 ,2018 ,2019) بمقدار(2912254, 2629121, 2629118, 2792347)على التوالي .

وقد يعود هذا التغيير الكبير, في مساحات الاراضي الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة الى العديد من العوامل ,وقد تكون مباشرة وغير مباشرة ,ولكون النبات كائن حي تتحكم به هذه العوامل من اهمها :-

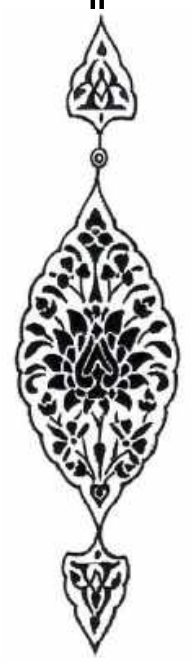
1- العوامل الطبيعية :مثل (السطح ,المناخ ,التربة ,كمية تساقط الامطار ,الضوء)
2- العوامل الاقتصادية :(السوق ,الايدي العاملة ,رأس المال ,تسهيلات النقل ,الايرادات)

3- العوامل السياسية : (تؤثر السياسات تأثيرا" بالغا" في الاتجاهات والانماط وكذلك في بعض الاخطار كالحروب والفيضانات مما له اثر على الفلاح .ويمكن معرفة ذلك من خلال المخطط الاتي :



مخطط للاراضي الزراعية الصالحة للزراعة وغير الصالحة للزراعة لمحافظة ذي قار للسنوات من (2010 لغاية 2019)

المصادر



أ

ال

ب

1. ابو ق
2. ادريس ,ش),القاهرة ,الدار الجامعية ,ص 139.

3. الحسيني، فلاح حسن عداي ، (2006),الإدارة الإستراتيجية: مفاهيمها، مداخلها، عملياتها المعاصرة، دار وائل للنشر، عمان , ص120.
4. الدوري، زكريا مطلك ،(2003), الإدارة الإستراتيجية: مفاهيم وعمليات وحالات دراسية، المكتبة الوطنية، دار الكتب والوثائق، بغداد , ص107.
5. الزنفلي ,احمد محمود , (2013),التخطيط الاستراتيجي للتعليم الجامعي , مصر ,جامعة الزقازيق ,مكتبة الانجلو المصرية ,ص 99 .
6. السالم ,مؤيد سعيد ، اساسيات الادارة الاستراتيجية ,الاردن ,دار وائل للنشر ، 2005 , ص83.
7. الضمور ,موفق محمد , (2011) ,التخطيط الاستراتيجي للموارد البشرية في القطاع العام , الاردن , دار الحامد للنشر, ص54 .
8. العارف, نادية , (2003), التخطيط الاستراتيجي والعولمة ,الدار الجامعية, الاسكندرية ,ص23 .
9. الغالبي ,واخرون , (2007) ,الادارة الاستراتيجية ,الاردن ,دار وائل للنسر والتوزيع ,ص35
10. القطامين، أحمد، (1996)التخطيط الإستراتيجي والإدارة الإستراتيجية. ط1،عمان، دار محلاوي لنشروالتوزيع , ص 68 .
11. المغربي عبد الحميد عبد الفتاح ,(1999) الاستراتيجية لمواجهة تحديات القرن 21,القاهرة ,مجموعة النيل العربية,ص69.
12. برايسون , جون ,(2010) ,التخطيط الاستراتيجي لمؤسسات العامة وغير الربيحية ,مكتبة لبنان ,ناشرون ,ط1,ص4.
13. المكصوصي ,رحمن حسن على ,(2007) ,الاقتصاد الزراعي ,مؤسسة الطيف للمطبوعات ,بغداد,ص57.
14. بني مصطفى ، علي محمد حسن ,(2017) ,اثر التخطيط الاستراتيجي في تسويق الخدمات ,عمان ,دار زهران للنشر والطباعة , ص33 .
15. بني حمدان , خالد بني وزميله , (2019) ,الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي ,دار اليازوردي العلمية للنشر والتوزيع , ص 1.
16. عوض، محمد أحمد ,(1999),الإدارة الإستراتيجية: الأصـول والأسـس العلميـة، دار الجامعة الإسكندرية، 84ش زكريا غنيم , ص16.
17. عبد اللطيف عمر,(2007) ,ادارة التنمية البشرية , دار المامون , العراق , ص 104
18. شريف, محمود محمد,(2009) الزراعة اساس الامن الغذائي, دار الحكمه,العراق,ص 84
19. جميل ,محمد جميل ,(1984),اقتصاديات التسويق الزراعي , دار الشؤون الثقافية ,بغداد ,ص90.

الرسائل والاطاريح

1. الزبيدي، لمياء سلمان عبد علي، (2007)، "اثر الفلسفة و الحرية الادارية في نقل المعرفة التنظيمية: دراسة حالة في ديوان وزارة التعليم العالي والبحث العملي"، اطروحة دكتوراة غير منشورة، كلية الادارة والاقتصاد/ جامعة المستنصرية.
2. الشيخلي، مهند محمد ياسين، (2009)، "دور المعرفة الضمنية واستراتيجيات أدارة المعرفة في بناء المقدرات الجوهرية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الادارة والاقتصاد/ جامعة بغداد، ص 76.
3. العاني، اريج سعيد خليل، (2008)، "تقييم دور ثقافة المنظمة ونجاح ادارة المعرفة في تطوير الميزة التنافسية المستدامة"، اطروحة دكتوراة غير منشورة، كلية الادارة والاقتصاد/ جامعة بغداد.
4. السيد سالم,محمد زاكي ,اثر المناخ على الانتاج الزراعي في الاقليم شبة الجاف نيجيريا ,رسالة ماجستير , جامعة القاهرة , 2013.
5. المزروعي ,منعم نصيف جاسم , (2013)التغير المناخي واثاره على انتاج الفاكهة في محافظة ديالى ,رسالة ماجستير ,كلية التربية للعلوم الانسانية ,جامعة ديالى.
6. النقار، عبد الله حكمت عبو داؤد، (2008)، "تفوق المنظمات في أطار الربط بين رأس المال الاجتماعي ونظم أدارة المعرفة"، أطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد، ص 56.
7. بوزيدي, دارين,(2005) مساهمة لاعداد استراتيجية لمؤسسة في قطاع البناء , رسالة ماجستير ,كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير, جامعة باتنة ، ص13 ،
8. توفيق, شهلة ذاكر ,التغييرات البيئية واثرها على الواقع الزراعي في محافظة واسط , مجلة مركز المستنصرية للدراسات العربية والدولية , كلية الادارة والاقتصاد ,جامعة بغداد ,العدد 52 ,2015 ,ص 100-150.
9. طلبة ,عدلي سعداوي ,(2016),اثر التغيرات والتباينات المناخية على انتاجية بعض الحاصلات الزراعية في مصر لمحصولي (القمح – والذرة الصفراء) ,رسالة ماجستير منشورة , مصر ,جامعة الفيوم
10. شيشون , بو عزيز ,(1999), مساهمة لوضع استراتيجية شاملة لمؤسسة صناعية, رسالة ماجستيرفي العلوم الاقتصادية ,جامعة باتنة , ص67.
11. دليو ,فوضيل ,(2014),معايير الصدق والثبات في البحوث الكمية والكيفية ,مجلة العلوم الاجتماعية ,جامعة محمد سطيف ,العدد 19, 2014.

المجلات

1- الدوري، زكريا مطلك خضر، والساعدي، مؤيد يوسف نعمة، (2002)، "رأس المال الاجتماعي التنظيمي (مدخل في اقتصاديات الثقة)"، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد، المجلد. 9، العدد. 30، ص 200-216.

2- محمد، ساجدة، (2017)، "اثر التغير المناخي على الموارد المائية، دراسة حالة: المياه الجوفية في الاردن"، المجلة الالكترونية الشاملة متعددة التخصصات، العدد الثالث، شهر 12.

3- هيكل، ايهاب عبد الخالق محمد و عبد الوهاب، مدحت عزت، (2015)، "ادرك المزارعين للمخاطر و المشكلات المتعلقة بمياه الري وعلاقته ببعض خصائصهم الشخصية و الاجتماعية الاقتصادية "، المؤتمر الدولى الثالث للدراسات والبحوث البيئية " الموارد الطبيعية والتحديات المستقبلية"، Journal of Environmental Studies and Researches (2015), 2(3):126-139.

المصادر الاجنبية

1. Acosta-Alba, Ivonne, Eduardo Chia, Nadine Andrieu, " The LCA4CSA framework: Using life cycle assessment to strengthen environmental sustainability analysis of climate smart agriculture options at farm and crop system levels", Agricultural Systems 171, (2019), p.p. 155–170.

2. Aggarwal, Pramod K. et. al, (2018), "The climate-smart village approach: framework of an integrative strategy for scaling up adaptation options in agriculture", Ecology and society, Vol. 23, Iss. 1, art. 14.

3. Andrieu , N., B. Sogoba, R. Zougmore, F. Howlanda, O.Samake, O. Bonilla-Findji, M. Lizarazoa, A. Nowak C. Dembele f, C. Corner-Dolloff, (2017), Agricultural Systems 154, p.p. 13–24.

4. Arslan, Aslihan, Nancy McCarthy, Leslie Lipper, Solomon Asfaw, Andrea Cattaneo and Misael Kokwe,(2015), " Climate Smart Agriculture? Assessing the Adaptation Implications in Zambia", Journal of Agricultural Economics, 10.1111/1477-9552.12107.

5. Brandt, Patric, MarkoKvakić, Klaus Butterbach-Bahl, MarianaC. RufinoCampbell, Bruce M., Philip Thornton, Robert Zougmore, Piet van Asten and Leslie Lipper, (2014), " Sustainable intensification: What is its role in climate smart agriculture?", Current Opinion in Environmental Sustainability 2014, 8:39–43.

6. chandler,(1962)"strategy and structure: chapters in the history of American industrial enterprise ",Cambridge MIT press,p.

7. Chandra, Alvin, Karen E. McNamara & Paul Dargusch, (2017), " Climate-smart agriculture: perspectives and framings", CLIMATE POLICY, https://doi.org/10.1080/14693062.2017.1316968, Informa UK Limited, trading as Taylor & Francis Group.

8. David,fred(1995),"Strategic Management"5th ed.,Englewood Cliffs,New Jersey:Prentice-Hall, p.p 181.

9. Dovie, Delali Benjamin, (2018), "Case for equity between Paris Climate agreement's Co-benefits and adaptation", Science of the Total Environment 656 ,p.p. 732–739.

10. Feurer ,Rainer & chaharbaghi ,kazem, 1995 ,"strategy Development: past, present and feurer", management Decision,p.p 12

11. Hellin, Jon & Fisher, Eleanor, (2018), " Building pathways out of poverty through climate smart agriculture and effective targeting", DEVELOPMENT IN PRACTICE, https://doi.org/10.1080/09614524.2018.1492516, Informa UK Limited, trading as Taylor & Francis Group.

12. Howden, S. Mark, Jean-Franc¸ois Soussana, Francesco N. Tubiello, Netra Chhetri_, Michael Dunlop, and Holger Meinke, " Adapting agriculture to climate change", PNAS , December 11, (2007) , vol. 104 , no. 50, by The National Academy of Sciences of the USA, p.p. 19691–19696

13. Hunger, David J.&Wheelen, Thomas L. (1998), Strategic Management, 6th ed., Addison-Wesley Longman, inc., U.S.A,p.p85.

14. Johnson, G., & Scholes , Exploring Corporate Strategy Text & Cases, 3rd ed., New York,k(1993),p.p 17.

15. Khatri-Chhetri, Arun, Anjali Pant, Pramod K. Aggarwal, Vijya Vardhan Vasireddy, Akhilesh Yadav, (2019), " Stakeholders prioritization of climate-smart agriculture interventions: Evaluation of a framework", Agricultural Systems 174 ,23–31.

16. Lipper, Leslie, et. al. (2014)," Climate-smart agriculture for food security", Nature climate change , Vol. 4 , December, p.p. 168-1072.

17. Long, Thomas B., Vincent Blok, Ingrid Coninx , (2016), " Barriers to the adoption and diffusion of technological innovations for climate-smart agriculture in Europe: evidence from the Netherlands, France, Switzerland and Italy", Journal of Cleaner Production 112 (2016) 9e21.

18. Maciejczak, Mariusz, István Takács, Katalin Takács-György, (2018), " USE OF SMART INNOVATIONS FOR DEVELOPMENT OF CLIMATE SMART AGRICULTURE", Roczniki Naukowe SERiA, doi: 105604/01.3001.0011.8125.

19. Macmillan,H.,&Tampoe,(2000) " Strategic Management, Process, Content, and Implementation", oxford press,p.p 144.

20. Martinez-Baron, Deissy, Guillermo Orjuela, Giampiero Renzoni, Ana Marı´a Loboguerrero Rodrı´guez and Steven D Prager, (2018), " Small-scale farmers in a 1.5 _C future: The importance of local social dynamics as an enabling factor for implementation and scaling of climate-smart agriculture", Current Opinion in Environmental Sustainability,p.112–119.

21. Mondy, R.W., &Premeaux, S.R. (1995), Management Concepts Practical & Skills, 7th ed., New Jersey,p.p 175.

22. pitts ,R,&Lei, D. (1996),"strategic Management : Bullding and sustaining Competitive Advantage ",west pub ,p.p 88.

23. policy" ,Concepts and Cases 11th ,pearson prentice-Hall ,Inc.,new Jersey,2008,p.p15.

24. Saj, Stéphane, Emmanuel Torquebiau, Etienne Hainzelin, Jacques Pages, Florent Maraux,, (2017), " The way forward: An agroecological perspective for Climate-Smart Agriculture", Agriculture, Ecosystems and Environment 250 (2017),pp 20–24.

25. Salvini, G., A. van Paassen, A. Ligtenberg, G.C. Carrero, A.K. Bregt, (2016), " A role-playing game as a tool to facilitate social learning and collective action towards Climate Smart Agriculture: Lessons learned from Apuí, Brazil", Environmental Science & Policy 63 (2016) 113–121.

26. Thomson ,A& Strickland,J., (1999)"Strategic Management,Concept and cases",11th.ed McGraw Hill,p.p170.

27. Totin, Edmond, Alcade C. Segnon, Marc Schut, Hippolyte Affognon, Robert B. Zougmoré, Todd Rosenstock, and Philip K. Thornton, (2018), " Institutional Perspectives of Climate-Smart Agriculture: A Systematic Literature Review", Sustainability journal 2018, 10, 1990; doi:10.3390/su10061990.

28. Wright&kroll,Mark and parnell John(1998) ,"strategi Manegement :text and cases '2nd ed , Allyn and Bacon,p.p 18.

29. oukowska, Gralyna, Magdalena Myszura\, Stanis(law Baran, Sylwia Wesolowska, Malgorzata Paw(jowska, kukasz Dobrowolski, (2016), " Agriculture vs. Alleviating the Climate Change", PROBLEMY EKOROZWOJU – PROBLEMS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT 2016, vol. 11, no 2,p.p 67-74.

ABSTRACT

This paper looks into the Analyze relationship smart agriculture, which is one of the most important requirements for life with formulating the strategy to achieve future goals. The research aims to know the relationship of smart agriculture through its dimensions represented by (building adaptive capacity, ability to manage risks, assimilation of teamwork, disseminating knowledge) as well as a reflection of its impact on the formulation of the strategy represented by its dimensions (defining strategic direction, defining strategic analysis, defining goals and planning). The problem was formulated as a question. Is adopting the approach to smart agriculture will affect the formulation of the adaptation strategy for agriculture in Th-Qar province?
As the dimensions of measuring the independent variable (smart agriculture) were used, namely (building adaptive capacity, ability to manage the risks of climate fluctuations, building the capacity to absorb teamwork, disseminating knowledge) while removing the dependent variable (formulating the strategy), namely (defining direction, analysis, setting goals and strategic plans). inductive analysis approaches the Laker scale is a five-point scale, Where (80) of the questionnaire was distributed to personals working in the field of agriculture and then used it in (SPSS) analysis program the researcher concluded the existence of a direct correlation between the independent variable (smart agriculture) and the dependent variable (strategy formulation), and the influence of the independent variable smart agriculture on the dimensions of formulating the strategy and The existence of an influence relationship between the independent variable (smart agriculture) and the dependent variable (strategy formulation The researcher recommends many recommendations: The smart agriculture program can be adopted, climate mitigation and adaptation strategy amongst and advance them in a way that achieves future strategic goals.

Republic of Iraq
Ministry Of Higher Education and Scientific Research
Thi-Qar University
Administration and Economics College
Department of Economi

The impact of adopting entry climate oriented smart agriculture approach in shaping adaptation strategy

Directorate of Dhi-Qar Agriculture (Exploratory study)

Research Presented to the Board of the Faculty of Administration and Economics at the University of Thi – Qar

Part of the requirements for obtaining a higher diploma degree in strategic planning

Presented by

Abeer Jumaa Fadhil Al-Nassiry

Supervised by professor

Dr. Laith Khalil AL-Jaf

2020